

# ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДАЙДЖЕСТ

Проекты поликлиник Москвы





A hand holding a stethoscope against a light blue background. The stethoscope is positioned over the hand, and the background is a soft, out-of-focus image of a person in a white lab coat. The overall color palette is light blue and white.

# НАУЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ

Научит



**РАЗВИТИЕ СТОЛИЧНОЙ  
ПЕРВИЧНОЙ МЕДИКО-  
САНИТАРНОЙ  
ПОМОЩИ**

Сборник научных статей  
и экспертных мнений



МОСКВА  
2 0 2 3

# Развитие столичной первичной медико- санитарной помощи

## Аннотация

Сборник посвящен актуальному состоянию первичной медико-санитарной помощи в городе Москве и внедрению нового подхода в управлении медицинскими организациями с целью повышения удовлетворенности населения качеством оказываемых услуг. В издании обсуждаются современные подходы к развитию первичной медико-санитарной помощи столичного здравоохранения в рамках повышения доступности и качества оказания первичной медико-санитарной помощи в городе Москве.

Рассматриваются вопросы формирования современной системы диспансерного наблюдения, ключевые аспекты ее реализации. Особое внимание уделено инновационным моделям работы с пожилыми пациентами, развитию телемедицинских технологий, здоровьесформирующим проектам. Представлен опыт сотрудничества первичной медико-санитарной помощи и системы социальной защиты.

## Оглавление

1. Формирование современной системы диспансерного наблюдения в городе Москве
2. Развитие столичной телемедицинской технологии в системе первичной медико-санитарной помощи
3. Ключевые аспекты эффективной реализации проактивного диспансерного наблюдения
4. Преимущества и риски применения социальных сетей в системе первичной медико-санитарной помощи
5. Адаптированная модель работы с пожилыми пациентами с хроническими неинфекционными заболеваниями
6. Здоровьесформирующие проекты, направленные на повышение уровня медико-санитарной грамотности населения, реализуемые в условиях первичной медико-санитарной помощи
7. Конструктивное сотрудничество первичной медико-санитарной помощи и системы социальной защиты в интересах пациентов амбулаторно-поликлинического звена
8. Актуальные комбинации управления городским здоровьем в мегаполисе
9. Столичный опыт мониторинга факторов риска неинфекционных заболеваний взрослого населения
10. Современное состояние информационно-телекоммуникационной поддержки столичной системы иммунопрофилактики



## Вступительное слово

**Аксенова Е. И.**, директор Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы».

## Эксперты

**Старшинин А. В.**, заместитель руководителя Департамента здравоохранения города Москвы;

**Безымянный А. С.**, директор ГКУ города Москвы «Дирекция по координации деятельности медицинских организаций Департамента здравоохранения города Москвы».

## Авторы

**Камынина Н. Н.**, заместитель директора по научной работе Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Андрусов В. Э.**, главный специалист отдела комплексной экспертизы и координации научно-исследовательских проектов и разработок Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Бурковская Ю. В.**, научный сотрудник отдела исследований общественного здоровья Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Горбатов С. Ю.**, аналитик отдела комплексной экспертизы и координации научно-исследовательских проектов и разработок Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Тимофеева А. С.**, младший научный сотрудник отдела организации здравоохранения Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;



**Иванов А. В.**, научный сотрудник отдела организации здравоохранения Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Кравчук А. А.**, аналитик отдела организации здравоохранения Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Гажева А. В.**, научный сотрудник отдела организации здравоохранения Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Гречушкина Н. А.**, аналитик аналитического отдела Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Нечаев О. И.**, научный сотрудник отдела организации здравоохранения Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы».





# Методические рекомендации по информационному (коммуникативному) сопровождению мероприятий иммунопрофилактики

## Аннотация

Методические рекомендации предназначены для сотрудников медицинских организаций в области профилактики и вакцинации, специалистов по связям с общественностью, медицинских журналистов. Настоящие рекомендации могут быть использованы всеми заинтересованными лицами при подготовке авторских и иных материалов по организации просветительской работы с обучающимися старшего возраста.

## Оглавление

1. Нормативно-правовое сопровождение
2. Психология вакцинации
3. Коммуникативные стратегии антивакцинаторов
4. Риск-коммуникация в системе повышения вакцинационной лояльности
5. Отношение к иммунопрофилактике населения, барьеры к проведению вакцинации и их причины
6. Религиозный фактор в принятии вакцинации
  - 6.1. Как православное христианство относится к вакцинации?
  - 6.2. Как относятся к вакцинации представители других христианских конфессий?
    - 6.2.1. Католицизм
    - 6.2.2. Протестантство
    - 6.2.3. Баптизм
    - 6.2.4. Отношение представителей христианства к вакцинам, полученным из абортированного эмбриона



- 6.3. Как ислам относится к вакцинации?
- 6.4. Как иудеи относятся к вакцинации?
- 6.5. Как буддизм относится к вакцинации?
- 6.6. Как аюрведа относится к вакцинации?
- 7. Подходы к работе по взаимодействию в области иммунопрофилактики со средствами массовой информации
- 8. Юмор в пропаганде вакцинации

## Составители

**1. Нечаев Олег Игоревич**, научный сотрудник Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук;

**2. Андрусов Вадим Эдуардович**, научный сотрудник Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**3. Иванов Алексей Викторович**, ученый секретарь Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук.

## Рецензенты

**Камынина Наталья Николаевна**, доктор медицинских наук, кандидат педагогических наук, доцент, заместитель директора Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Якушин Михаил Александрович**, доктор медицинских наук, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н. А. Семашко».





# Телемедицина в медицинских организациях

## Аннотация

В монографии проанализирован опыт и обозначены проблемы применения телемедицинских технологий при оказании медицинской помощи, рассмотрены вопросы развития, правового регулирования и применения телемедицинских технологий с упором на дистанционный (удаленный) контроль параметров здоровья, который может быть применен в первичной медико-санитарной помощи.

## Введение

Телемедицинские технологии (ТМТ) в мире развивались приблизительно по одинаковым направлениям: совершенствование медицинских информационных систем, дистанционное назначение лекарственных препаратов, средства общения в формате «врач–врач», «врач–пациент». Все направления подвергались правовому регулированию на этапе включения в процедуры оказания медицинской помощи, и регулирующие органы устанавливали на ТМТ соответствующие приоритеты и/или ограничения. В целом набор телемедицинских услуг, допущенных к применению в формате «врач–пациент», достаточно широк и фактически не включает только медицинские вмешательства, требующие физического контакта медицинского работника с пациентом (медицинские манипуляции).

## Заключение

Подробное регламентирование ТМТ в Российской Федерации началось в 2017 г., и для формата взаимодействия «врач–пациент» уже определены основные особенности и ограничения:

- ТМТ недоступны пациенту, не имеющему учетной записи в Единой системе идентификации и аутентификации (ЕСИА, портал «Госуслуги»);
- пациенту необходимо дать ряд дополнительных согласий, предусмотренных законодательством в сфере охраны здоровья граждан и в области персональных данных;
- ТМТ должны соответствовать принципам защиты врачебной тайны, персональных данных, защиты информации;

- врачам может потребоваться приобретение компетенций, не предусмотренных профессиональными стандартами и образовательными стандартами: устойчивые навыки работы на компьютере с медицинскими информационными системами, периферийными устройствами для проведения телеконференций; умение разрешать конфликтные ситуации.

## Целевая аудитория

Широкий круг читателей, интересующихся вопросами практического применения телемедицинских технологий.

## Оглавление

1. Введение
2. Аспекты развития телемедицинских технологий в Российской Федерации
3. Законодательные, организационные аспекты работы врача при работе с ТМИС
4. Ограничения ТМТ во взаимоотношениях «врач–пациент»
5. ТМИС как инструмент медицинского вмешательства
6. ТМИС как информационная система персональных данных
7. Практика исполнения законодательства
8. Дополнительные компетенции, нужные врачам при работе с ТМИС
9. Описание ТМИС ЕМИАС
10. Описание ТМИС на стороне врача
11. Описание ТМИС на стороне пациента
12. Речевые модули врача ТМЦ в ТМИС по направлениям
13. Медицинские изделия, применяемые в ТМТ
14. Средства мониторинга показателей здоровья, не являющихся жизненно важными
15. Тенденции рынка носимых медицинских устройств
16. Вопросы дистанционной передачи данных медицинскими изделиями
17. Заключение

## Авторы

**Аксенова Елена Ивановна**, директор Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», д. э. н., профессор, член-корреспондент Академии военных наук Российской Федерации;

**Андрусов Вадим Эдуардович**, научный сотрудник Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;



**Горбатов Сергей Юрьевич**, эксперт Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Пахуридзе Мариам Давидовна**, начальник Телемедицинского центра – структурного подразделения Государственного бюджетного учреждения здравоохранения города Москвы «Центр медицинской профилактики Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Скворцова Елизавета Викторовна**, заместитель начальника Телемедицинского центра – структурного подразделения Государственного бюджетного учреждения здравоохранения города Москвы «Центр медицинской профилактики Департамента здравоохранения города Москвы».

## Рецензенты

**Камынина Наталья Николаевна**, доктор медицинских наук, заместитель директора по научной работе Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Чумаков Александр Сергеевич**, доктор медицинских наук, заместитель генерального директора ООО «Фирн М».





## Получено Свидетельство о депонировании авторского права на научное произведение ДПО (программа повышения квалификации) «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОФИЛАКТИКИ ХРОНИЧЕСКИХ НЕИНФЕКЦИОННЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ И ДИСПАНСЕРНОГО НАБЛЮДЕНИЯ»

### Описание

Программа повышения квалификации «Организация профилактики хронических неинфекционных заболеваний и диспансерного наблюдения» разработана для осуществления профессиональной деятельности врачей по специальностям «общая врачебная практика», «терапия», «геронтология» и другим специальностям.

Программа предусматривает получение практико-ориентированных профессиональных компетенций с учетом основных образовательных и профессиональных потребностей врачей, качественного расширения области знаний, умений и навыков, востребованных при осуществлении профилактических мероприятий и диспансерного наблюдения за пациентами с хроническими неинфекционными заболеваниями.

Продолжительность обучения 18 часов.

## Целевая аудитория

Программа предназначена для руководителей и заместителей руководителей организаций, заведующих структурными подразделениями и иных медицинских специалистов, осуществляющих медицинскую деятельность в поликлиниках г. Москвы.

## Авторы

**Камынина Наталья Николаевна**, заместитель директора по научной работе Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Гажева Анастасия Викторовна**, начальник отдела координации организационно-методической работы Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Бурковская Юлия Валерьевна**, научный сотрудник Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Неруш Татьяна Алексеевна**, начальник отдела дополнительного профессионального образования Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Московский центр аккредитации и профессионального развития в сфере здравоохранения»;

**Старшинин Андрей Викторович**, заместитель руководителя Департамента здравоохранения города Москвы.

## Патентообладатели

Государственное бюджетное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

Государственное бюджетное учреждение города Москвы «Московский центр аккредитации и профессионального развития в сфере здравоохранения» (ГБУ «МЦАИПР»).

## Дата подачи заявки

Свидетельство о депонировании зарегистрировано в базе данных интеллектуального регистратора IREG #2212444 от 11 октября 2023 г.

Срок действия сертификата 70 лет.





## Получено Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ «Научная лаборатория: Московская поликлиника»

### Описание

Программа предназначена для повышения уровня знаний и формирования навыков научного исследования. Программа предусматривает загрузку учебного контента разного типа, самостоятельную регистрацию пользователей, автоматизированное создание тестов и оценку знаний пользователей, подсистему оценки выполненных заданий пользователей, контроль за длительностью изучения учебных видеоматериалов, контроль последовательности изучения материалов, опросы различного содержания, формирование различных отчетов, автоматизированную систему уведомления пользователей. Тип ЭВМ: стационарные и мобильные устройства, поддерживающие работу актуальных версий интернет-браузеров Google Chrome, Internet Explorer, Microsoft EDGE, Mozilla Firefox, Яндекс.Браузер; ОС: UNIX-подобные, Windows, macOS, Android, iOS.

Язык программирования: PHP 8, JavaScript, HTML.

Объем программы для ЭВМ: 140 МБ.

### Целевая аудитория

Для использования службами Департамента здравоохранения города Москвы.

### Авторы

**Старшинин Андрей Викторович**, заместитель руководителя Департамента здравоохранения города Москвы;

**Бакулина Наталья Евгеньевна**, специалист отдела информационной безопасности Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;



**Гажева Анастасия Викторовна**, начальник отдела координации организационно-методической работы Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Камынина Наталья Николаевна**, заместитель директора по научной работе Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Иванов Алексей Викторович**, ученый секретарь Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Шайхутдинов Рустам Рафаэлевич**, специалист отдела IT-решений Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Мартынов Виталий Анатольевич**, специалист отдела IT-решений Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Аксенова Елена Ивановна**, директор Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы».

## Патентообладатели

Государственное бюджетное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»

Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2023669932

Заявка № 2023668526

Дата поступления 8 сентября 2023 г.

Дата государственной регистрации в Реестре программ для ЭВМ 22 сентября 2023 г.



# Опыт реализации проекта «Научная лаборатория “Московская поликлиника”»

## Аннотация

В 2021 г. был запущен новый образовательный проект «Научная лаборатория “Московская поликлиника”», который направлен на развитие исследовательских компетенций в сообществе работников первичного звена здравоохранения и увеличение числа научных работ и профильных научно-практических конференций. В работе приведены и рассмотрены некоторые краткие характеристики и особенности реализации данного проекта за два года: в 2021 г. (1-й сезон) и в 2022 г. (2-й сезон).

Исследование проводилось посредством сбора, агрегирования, статистической обработки и последующего анализа информационно-аналитических материалов в ходе реализации проекта за выбранный период.

При анализе реализации проекта приведены данные об архитектуре проекта (тематические направления, блоки «Трансформация» и «Акселератор идей», разделы «Наука» и «Сервис-дизайн», работа научного клуба), результаты социологических опросов и их интерпретация, а также краткая наукометрическая характеристика публикаций участников. За два сезона общее число слушателей проекта составили 9818 человек, которые представляют разветвленную научную сеть из числа специалистов амбулаторно-поликлинического звена столичного здравоохранения; число спикеров возросло почти в 2 раза; создано сообщество наставников из числа действующих исследователей столичного здравоохранения.

Спикерами проекта выступили ведущие зарубежные и российские ученые, представители научных журналов и реферируемых баз научных знаний, специалисты столичного здравоохранения. Участники проекта познакомились с опытом планирования, методологией проведения и алгоритмами выбора направления научных исследований, аспектами опубликования научных данных и ресурсами для их размещения. Наставниками проекта стали главные внештатные специалисты ДЗМ, руководители медицинских организаций, обладающие опытом организации и проведения научных исследований. Основным результатом проекта стали публикации участников в рецензируемых научных журналах из перечня ВАК. Проект доказал, что в московских поликлиниках работают не только практикующие врачи – профессионалы своего дела, но и исследователи, обладающие критическим мышлением и глубокими знаниями в области клинической медицины.

## Информация о журнале

**Журнал «Здоровье мегаполиса»** входит в перечень рецензируемых научных журналов ВАК / Средний индекс Хирша авторов – 6,2 / Двух-летний импакт-фактор в РИНЦ – отс. / Место в рейтинге SCIENCE INDEX за 2021 год – отс., по тематике «Медицина и здравоохранение» – отс.

## Авторы

**Тархов Кирилл Юрьевич,**

главный специалист отдела мониторинга научной деятельности Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»





## Получено Свидетельство о депонировании авторского права на научное произведение «Команда первых. Создание флагманских центров больниц в Москве»

### Описание

В издании рассмотрены предпосылки реорганизации системы оказания скорой и неотложной медицинской помощи с учетом имеющегося мирового опыта, результатов анализа фактических показателей обращаемости за медицинской помощью в экстренной и неотложной форме в стационары города Москвы в ретроспективе. Описан полученный опыт выбора локаций для строительства современных скоромощных корпусов, формирования дизайнерских решений, зонирования помещений внутри корпусов.

Детально прописаны этапы разработки нового стандарта оказания экстренной и неотложной медицинской помощи: формирование команды экспертов, описание процессов оказания помощи пациентам при типовых поводах к обращению за медицинской помощью, внедрение алгоритма медицинской сортировки пациентов, метрик контроля качества и др. Раскрыта суть управленческой, экономической и социальной стратегий.

Описаны подходы к формированию и развитию вновь создающихся команд специалистов (врачей, медицинских сестер): определение потребности в кадрах, разработка и проведение оценочных процедур, создание матрицы компетенций, формирование образовательных программ, создание уникальной образовательной платформы – образовательного полигона и др.

### Целевая аудитория

Для использования службами Департамента здравоохранения города Москвы.

### Авторы

Авторский коллектив согласно произведению (приложение 5).



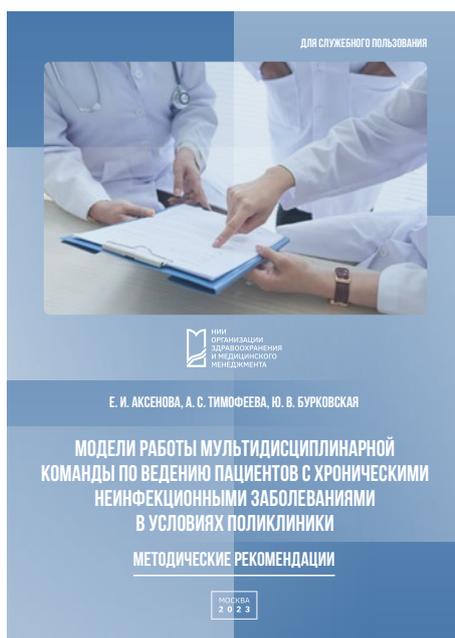
## Правообладатель

Государственное бюджетное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»

Зарегистрировано в базе данных интеллектуального регистратора IREG #2211653 от 21 августа 2023 г.

Срок действия сертификата 70 лет.





# Модели работы мультидисциплинарной команды по ведению пациентов с хроническими неинфекционными заболеваниями в условиях поликлиники

## Аннотация

Методические рекомендации описывают модели работы мультидисциплинарных команд по ведению пациентов с хроническими неинфекционными заболеваниями в условиях поликлиники. Данные методические рекомендации предназначены специалистам в области организации здравоохранения, руководителям медицинских организаций с целью повышения эффективности оказания первичной медико-санитарной помощи пациентам с хроническими неинфекционными заболеваниями.

## Оглавление

1. Нормативно-правовые аспекты работы мультидисциплинарных команд
2. Модели работы мультидисциплинарных команд при различных хронических неинфекционных заболеваниях
  - 2.1. Особенности работы модели мультидисциплинарной команды при болезнях, характеризующихся повышенным кровяным давлением (артериальной гипертензии)
  - 2.2. Особенности работы модели мультидисциплинарной команды при сахарном диабете второго типа
  - 2.3. Особенности работы модели мультидисциплинарной команды при нарушении обмена липопротеидов (гиперхолестеринемии)
  - 2.4. Особенности работы модели мультидисциплинарной команды при инфаркте миокарда и нестабильной стенокардии
  - 2.5. Особенности работы модели мультидисциплинарной команды при ишемической болезни сердца

- 2.6. Особенности работы модели мультидисциплинарной команды при хронической сердечной недостаточности
- 2.7. Особенности работы модели мультидисциплинарной команды при фибрилляции и трепетании предсердий
- 2.8. Особенности работы модели мультидисциплинарной команды при остром нарушении мозгового кровообращения
- 2.9. Особенности работы модели мультидисциплинарной команды при последствиях острого нарушения мозгового кровообращения
- 2.10. Особенности работы модели мультидисциплинарной команды при хронической обструктивной болезни легких
- 2.11. Особенности работы модели мультидисциплинарной команды при язвенной болезни желудка и двенадцатиперстной кишки

## Составители

**1. Аксенова Елена Ивановна**, директор Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», доктор экономических наук, член-корреспондент Академии военных наук Российской Федерации;

**2. Тимофеева Алена Сергеевна**, младший научный сотрудник Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**3. Бурковская Юлия Валерьевна**, научный сотрудник Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы».

## Рецензенты

**Камынина Наталья Николаевна**, доктор медицинских наук, кандидат педагогических наук, доцент, заместитель директора Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»;

**Иванов Алексей Викторович**, кандидат медицинских наук, ученый секретарь Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы».



MOCKBA  
2 0 2 3