

Научные кадры в московском здравоохранении

👤 Е. А. Чернова, Н. Н. Камынина

🏛️ ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»



Фото: mos.ru

В системе Департамента здравоохранения города Москвы (ДЗМ) функционируют 15 научных организаций (4 научно-исследовательских института и 11 научно-практических центров). Работа научных организаций ведется по разным клиническим направлениям.



Исследовательские центры московской медицины

В Департаменте здравоохранения города Москвы разработана программа «Научное обеспечение столичного здравоохранения», которая охватила основные центры научных исследований в структуре департамента: 11 научно-практических центров, 4 научно-исследовательских института, 4 городские клинические больницы и диагностический центр (Центр лабораторных исследований).

Реализация программы внесла существенный вклад в научное развитие медицинских организаций. Число внедренных в практическое здравоохранение результатов интеллектуальной деятельности (РИД) возросло за три года (с 2020 по 2022) на 34,6 %, общее число РИД составило 268. Число публикаций в Web of Science увеличилось на 62,5 %, в Scopus — на 25,7 %, в ВАК — на 4,1 %. Важный показатель: среднее число цитирований публикаций участвовавших в программе организаций выросло на 65,3 %.

Исследователи с учеными степенями кандидатов и докторов наук формируют ядро научных организаций, от усилий и результатов

деятельности которых в решающей степени зависит состояние и развитие сектора научных исследований и разработок. К настоящему времени научный потенциал столичной медицинской науки составляют доктора медицинских наук (26 %) и кандидаты медицинских наук (74 %) (рис. 1).

Причем прирост общей численности исследователей в московской медицине с 2020 по 2022 год составил 49,7%. Важно отметить, что при росте числа исследователей численность врачей в медицинских организациях, участвовавших в программе, осталась на прежнем уровне.

Центрами научных исследований в столичном здравоохранении становятся и городские клинические больницы. На сегодняшний день практически все стационары стали клинической базой тех или иных кафедр медицинских вузов Москвы. В 2022 году в стационарах города Москвы доля исследователей со степенью доктора медицинских наук составила 16,7 %, доля исследователей со степенью кандидата медицинских наук — 83,3 % (рис. 2).

Подготовкой научно-медицинских кадров занимаются НИИ и НПЦ, подведомственные Департаменту здравоохранения города Москвы, в том числе НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.



Фото: НИИОЗММ ДЗМ

Подготовка научных кадров — одна из самых актуальных задач московского здравоохранения

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ИНСТИТУТЫ И НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ, ПОДВЕДОМСТВЕННЫЕ ДЗМ, РЕАЛИЗУЮТ ОКОЛО 20 ПРОГРАММ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ АСПИРАНТОВ

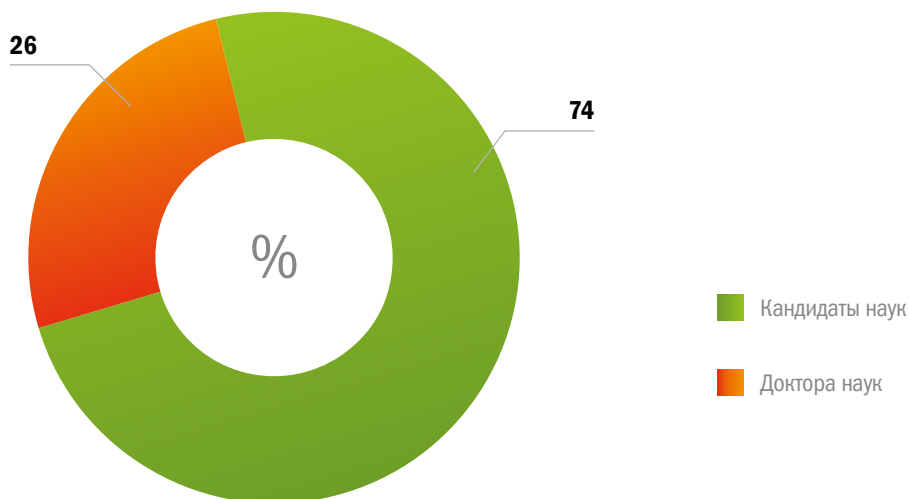


Рисунок 1 | Соотношение докторов и кандидатов наук в научных организациях ДЗМ. Собственные данные

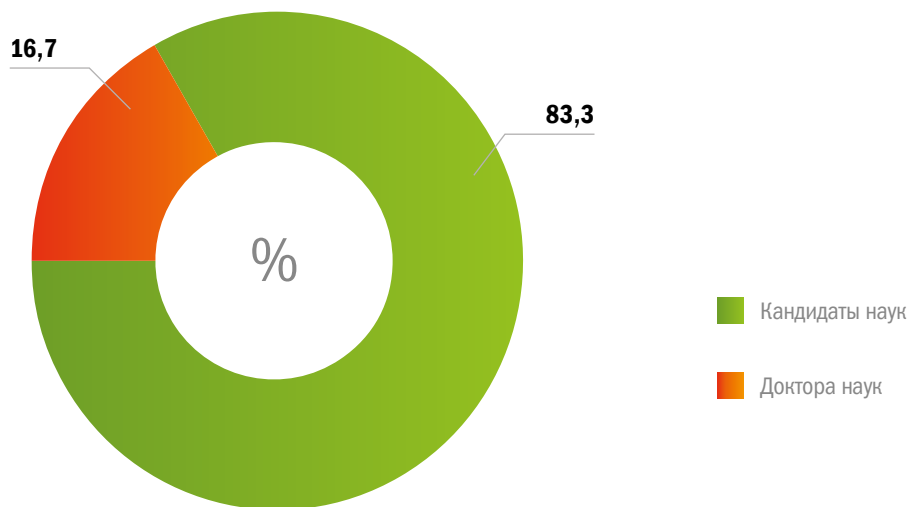


Рисунок 2 | Соотношение кандидатов и докторов наук в городских клинических больницах ДЗМ. Собственные данные

Подготовка научно-медицинских кадров в Москве

Вопрос подготовки научных кадров и формирования системы их непрерывного профессионального развития остается одним из самых актуальных. Для проведения научных исследований, соответствующих высоким мировым стандартам, необходимы подготовленные

научные кадры, владеющие современными методами и основами менеджмента научных исследований.

Аспирантура служит основной формой подготовки научных и научно-педагогических кадров в научно-исследовательских



организациях, образовательных организациях высшего и дополнительного профессионального образования. Научно-исследовательские институты и научно-практические центры, подведомственные ДЗМ, реализуют около 20 программ по следующим направлениям: детская хирургия, нейрохирургия, анестезиология и реаниматология, лучевая

диагностика, внутренние болезни, онкология, лучевая терапия, хирургия, ревматология, гастроэнтерология и диетология, оториноларингология, психиатрия и наркология, кожные и венерические болезни, общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, менеджмент.

Одна из главных задач московского здравоохранения – поддержка молодых ученых-медиков в их стремлении двигать науку вперед, реализация интеллектуального потенциала молодых специалистов.

Стимулы научного развития кадров

Московское правительство поощряет наиболее активные коллективы за актуальные инновационные разработки, направленные на улучшение здоровья людей и развитие московской медицины. Стимулом научной деятельности является ежегодная Премия города Москвы в области медицины. С каждым годом растет интерес к мероприятию и число участников.

Реализация интеллектуального потенциала молодых ученых-медиков, поддержка их стремления двигать науку вперед — одна из главных задач московского здравоохранения. Принимаются меры по выявлению и поддержке новых талантов, обеспечению доступа к новым знаниям и возможностям

их практического применения. Для привлечения в сферу науки молодых специалистов в рамках ежегодного форума «Социология здоровья» проводится конкурс молодых ученых.

Во многих московских клиниках и научно-практических центрах, подведомственных столичному Департаменту здравоохранения, организованы программы поддержки молодых ученых, проводятся научные конференции, школы, научно-практические семинары, круглые столы и вебинары. Регулярно разрабатываются и внедряются образовательные программы для повышения профессионального уровня молодых специалистов, налажена система наставничества.

У практикующих московских врачей есть возможность заниматься исследовательской деятельностью



Фото: mos.ru



Фото: mos.ru

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «НАУЧНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ. МОСКОВСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА»
СОЗДАН СПЕЦИАЛЬНО ДЛЯ МЕДИЦИНСКИХ РАБОТНИКОВ
ПОЛИКЛИНИЧЕСКОГО ЗВЕНА**

ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ ПООЩРЯЕТ НАИБОЛЕЕ АКТИВНЫЕ КОЛЛЕКТИВЫ ЗА АКТУАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ РАЗРАБОТКИ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА УЛУЧШЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ ЛЮДЕЙ И РАЗВИТИЕ МОСКОВСКОЙ МЕДИЦИНЫ



Фото: НИИОЗММ ДЗМ



Фото: НИИОЗММ ДЗМ

Научные кадры в поликлиниках города

▲ Премия города Москвы в области медицины

Для развития научного потенциала московских медицинских работников поликлинического звена, в том числе и молодых исследователей, начиная с 2021 года реализуется уникальный образовательный проект «Научная лаборатория. Московская поликлиника». Проект инициирован Департаментом здравоохранения города Москвы при поддержке заместителя мэра Москвы по вопросам социального развития Анастасии Раковой. Операторами проекта выступают Дирекция по координации деятельности медицинских организаций ДЗМ и Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента ДЗМ (НИИОЗММ ДЗМ). Проект направлен на развитие исследовательских компетенций и критического мышления у специалистов первичного звена столичного здравоохранения в условиях высокой профессиональной нагрузки.

В первом сезоне (2021 г.) проект был направлен на развитие исследовательских компетенций специалистов первичного звена здравоохранения с целью увеличения числа научных публикаций и профильных

конференций. Участники проекта получили необходимые и актуальные знания о развитии медицинской науки в мире, наиболее популярных научных базах знаний и клинических исследований, современных методах проведения научных исследований в медицине. Особенность первого сезона проекта заключалась в широкой подаче лекционного теоретического материала, который чередовался с практическими аспектами применения полученных теоретических знаний. Структура курса состояла из двух этапов:

- Интенсивный образовательный курс о трендах развития медицинской науки и международных научных базах знаний;
- Практико-ориентированный курс по планированию и подготовке научных публикаций в рамках единой научной программы для специалистов московских поликлиник.

В качестве спикеров выступили научные сотрудники московских НИИ, представители научных журналов и реферируемых баз научных знаний.

Мероприятия проходили в онлайн-формате на цифровой платформе НИИОЗММ ДЗМ

Премия города Москвы в области медицины





«Московская медицина. Мероприятия». Функционал цифровой платформы предусматривал просмотр научных видеолекций.

Результатом реализации проекта в 2021 году стало опубликование в научном рецензируемом журнале, входящем в перечень ВАК, статей, подготовленных слушателями курса — специалистами поликлиник Москвы.

Курс второго сезона (2022 года) состоял из двух направлений «Трансформация: индивидуальная траектория профессионального развития врача», где участникам было предложено просмотреть несколько видеолекций и пройти тестирование к каждой из них, и «Акселератор идей» по трекам «Наука» и «Сервис-дизайн». Участники направления «Наука» получили возможность под руководством персональных наставников подготовить программу исследования, которая стала основой их потенциальных научных

публикаций по перспективным проектам модернизации первичного звена в Москве. Направление «Сервис-дизайн» проекта было посвящено вопросам внедрения технологий на рабочем месте врача, формулированию наиболее эффективных идей по совершенствованию деятельности медицинской организации. Финал обучающего курса прошел в Технопарке инновационного центра «Сколково».

Для опытных специалистов был представлен Научный клуб «Моя поликлиника», который объединил тех, кто уже имеет научные публикации и проявляет заинтересованность в проведении исследований по направлениям «Деятельность павильонов здоровья» и «Клинические исследования в поликлиниках Москвы». Под руководством научных наставников участники клуба подготовили публикации.

Для опытных специалистов работает Научный клуб «Моя поликлиника»



ТЫСЯЧИ РАБОТНИКОВ СТОЛИЧНЫХ ПОЛИКЛИНИК ВОТ УЖЕ ТРЕТИЙ ГОД ПРОХОДЯТ БЕСПЛАТНОЕ ОБУЧЕНИЕ В ПРОЕКТЕ «НАУЧНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ. МОСКОВСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА»



Фото: mos.ru

Образовательный проект «Научная лаборатория. Московская поликлиника»



Третий сезон (2023 год) проекта расширил границы.

Участникам на выбор предлагается один из пяти образовательных треков:

Провести научное исследование — для специалистов, желающих под контролем наставника разработать дизайн собственного научного исследования и провести его для своей организации прямо на рабочем месте.

Подготовить научный проект — трек позволит досконально разобраться, что такое менеджмент идей, узнать, какие проекты реализуются сейчас, и защитить свой проект улучшения работы московской поликлиники.

Написать статью — на этом треке участники узнают, как создать профиль исследователя в международных и российских базах знаний,

готовить публикации, и в итоге выпускают собственную статью в рецензируемом научном журнале.

Разработать СОП (стандартная операционная процедура) — трек научит определять проблемы и формулировать идеи для развития столичного здравоохранения, а также позволит разработать под контролем наставника СОП для своей организации.

Написать диссертацию — трек для специалистов, готовых подключиться к научной работе клинических кафедр ведущих вузов России, узнать, какие исследования проводятся на базе клинических кафедр ведущих медицинских вузов, принять участие в подготовке научных докладов и статей.

Тысячи работников столичных поликлиник вот уже третий год проходят бесплатное

УНИКАЛЬНОСТЬ КОНСТРУКЦИИ ПРОЕКТА «НАУЧНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ» ПОЗВОЛЯЕТ ВРАЧАМ РАЗВИВАТЬСЯ И УПРАВЛЯТЬ СВОИМ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ РОСТОМ, ПРИ ЭТОМ ОБУЧАЯСЬ В УДОБНОМ ОНЛАЙН-ФОРМАТЕ



ИССЛЕДОВАТЕЛИ ВЫСШЕЙ НАУЧНОЙ КВАЛИФИКАЦИИ ОБЕСПЕЧИВАЮТ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА МЕДИЦИНСКОЙ НАУКИ В МОСКВЕ



Фото: НИИОЗММ ДЗМ



Фото: НИИОЗММ ДЗМ

обучение в проекте. За время работы «Научной лаборатории» специалисты столичных поликлиник смогли развить критическое мышление, сформировать исследовательские компетенции, научиться проектировать рационализаторские идеи для модернизации первичного звена здравоохранения.

Уникальность конструкции проекта позволяет врачам развиваться и управлять своим профессиональным ростом, при этом обучаясь в удобном онлайн-формате. Присоединиться к проекту и начать обучение можно в любое время, зарегистрировавшись на сайте sciencelab.niioz.ru

▲ НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента ДЗМ

Программа для ученых секретарей медицинских организаций

В 2022 году НИИОЗММ ДЗМ реализовал образовательную программу по теме «Организация научной деятельности в медицинских организациях». Программа предназначена для ученых секретарей медицинских организаций, а также для медицинских работников, планирующих проводить научные исследования, и направлена на совершенствование компетенций в области организации научной деятельности в медицинских учреждениях. В ходе обучения слушатели ознакомились с последними изменениями нормативно-правового регулирования научно-исследовательской деятельности организаций, актуализировали знания по планированию

научно-исследовательской работы, изучили особенности создания и ведения профиля организации в информационно-аналитической системе РИНЦ, сбора данных для оценки результативности деятельности научной организации, ознакомились с инструментами продвижения научных публикаций, повышения уровня цитирования публикаций в различных международных и российских информационных базах знаний. Обучение проводилось в очно-заочной форме с использованием дистанционных образовательных технологий. Продолжительность обучения составила 18 академических часов. В обучении приняли участие более 200 слушателей.

В 2022 году НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента ДЗМ реализовал образовательную программу по теме «Организация научной деятельности в медицинских организациях».