



Департамент  
здравоохранения  
города Москвы



НИИ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И МЕДИЦИНСКОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА

Апрель 2023

# ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДАЙДЖЕСТ

Проекты поликлиник Москвы







# НАУЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ

Научит



24 апреля 2023 года

## Научно-практическая конференция «Научная лаборатория “Московская поликлиника”: опыт реализации и новые горизонты»



г. Москва

### Инициаторы / организаторы

Департамент здравоохранения города Москвы

Дирекция по координации деятельности медицинских организаций  
Департамента здравоохранения города Москвы

Научно-исследовательский институт организации здравоохранения  
и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения  
города Москвы (НИИОЗММ)

### Описание

Научно-практическая конференция приурочена к старту третьего сезона образовательного проекта «Научная лаборатория “Московская поликлиника”», направленного на развитие исследовательских компетенций и критического мышления у специалистов первичного звена столичного здравоохранения в условиях высокой профессиональной нагрузки. Уникальность конструкции проекта позволяет врачам развиваться и управлять своим профессиональным ростом, при этом обучаясь в удобном онлайн-формате.

В рамках предыдущих сезонов участники попробовали себя в роли врачей-исследователей и врачей-рационализаторов на своих рабочих местах. Участники направления «Наука» получили возможность под руководством персональных наставников подготовить программы исследований, которые стали основой для их научных публикаций. Направление «Сервис-дизайн» было посвящено вопросам внедрения технологий на рабочем месте, формулированию наиболее эффективных идей по совершенствованию деятельности медицинской организации.



## Архитектура мероприятия

### Пленарное заседание



### Секции:

1) Реализация модели «Научный наставник» в проекте «Научная лаборатория “Московская поликлиника”»;



2) Научный клуб «Моя поликлиника»: научно-практический опыт врачей первичного звена системы здравоохранения города Москвы;



3) Проект «Научная лаборатория “Московская поликлиника”»: направления «Наука» и «Сервис-дизайн»



## Общее число спикеров: 21, из них:

Пленарное заседание – 8 спикеров;

Секция 1 – 6 спикеров;

Секция 2 – 4 спикера;

Секция 3 – 5 спикеров.

## Обсуждаемые вопросы

В ходе конференции своим опытом участия в проекте поделились как наставники, так и врачи-исследователи городских поликлиник, а инициаторы и организаторы проекта рассказали о новых горизонтах его реализации и развития в 2023 году: о расширении формата участников, возможности изучения и применения на практике полученных навыков, новых направлениях в проекте, формировании научных команд для проведения исследований.

Спикерами стали руководители системы здравоохранения города Москвы, наставники и участники прошлых сезонов проекта «Научная лаборатория “Московская поликлиника”».



## Модераторы

### Пленарное заседание



#### **Аксёнова Елена Ивановна**

директор ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», доктор экономических наук, профессор

### Секция 1.

#### **Реализация модели «Научный наставник» в проекте «Научная лаборатория “Московская поликлиника”»**



#### **Гажева Анастасия Викторовна**

начальник отдела координации организационно-методической работы в здравоохранении ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук, доцент

## Секция 2.

### Научный клуб «Моя поликлиника»: научно-практический опыт врачей первичного звена системы здравоохранения города Москвы



#### Тархов Кирилл Юрьевич

главный специалист отдела мониторинга научной деятельности ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат технических наук

## Секция 3.

### Проект «Научная лаборатория “Московская поликлиника”»: направления «Наука» и «Сервис-дизайн»



#### Иванов Алексей Викторович

ученый секретарь ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук



## Спикеры

### Пленарное заседание

**Тяжелыников Андрей Александрович**, главный внештатный специалист по первичной медико-санитарной помощи взрослому населению Департамента здравоохранения города Москвы, главный врач ГБУЗ города Москвы «Консультативно-диагностическая поликлиника № 121 Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук, доцент

**Безымянный Алексей Сергеевич**, директор ГКУ города Москвы «Дирекция по координации деятельности медицинских организаций Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук, врач-терапевт высшей категории

**Сычев Дмитрий Алексеевич**, ректор ФГБОУ ДПО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования», доктор медицинских наук, профессор, профессор РАН, академик РАН, заслуженный деятель науки РФ

**Иващенко Дмитрий Владимирович**, и. о. заведующего кафедрой детской психиатрии и психотерапии ФГБОУ ДПО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования», доктор медицинских наук

**Морозова Екатерина Владимировна**, директор Открытого университета

**Аксёнова Елена Ивановна**, директор ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», доктор экономических наук, профессор

**Иванов Алексей Викторович**, ученый секретарь ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук

**Гажева Анастасия Викторовна**, начальник отдела координации организационно-методической работы в здравоохранении ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук, доцент

#### **Секция 1. Реализация модели «Научный наставник» в проекте «Научная лаборатория «Московская поликлиника»**

**Пушкарь Дмитрий Юрьевич**, заведующий кафедрой урологии МГМСУ им. А. И. Евдокимова, академик РАН, доктор медицинских наук, профессор

**Касян Геворг Рудикович**, врач-уролог Городской клинической больницы им. С. С. Спасокукоцкого Департамента здравоохранения города Москвы, доктор медицинских наук, профессор

**Пахуридзе Мариам Давидовна**, руководитель Телемедицинского центра ГБУЗ «Центр медицинской профилактики Департамента здравоохранения города Москвы»

**Маркова Татьяна Николаевна**, заведующая отделением эндокринологии Городской клинической больницы №52 Департамента здравоохранения города Москвы, доктор медицинских наук, профессор

**Драгунов Дмитрий Олегович**, заведующий организационно-методическим отделом по терапии ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук

**Гажева Анастасия Викторовна**, начальник отдела координации организационно-методической работы в здравоохранении ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук, доцент

#### **Секция 2. Научный клуб «Моя поликлиника»: научно-практический опыт врачей первичного звена системы здравоохранения города Москвы**

**Григорьева Анна Ивановна**, врач-хирург ГБУЗ «Городская поликлиника №107 Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук

**Юмукян Александр Викторович**, врач-методист ГБУЗ города Москвы «Консультативно-диагностическая поликлиника №121 Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук

**Барашкина Валерия Сергеевна**, врач ультразвуковой диагностики ГБУЗ «Городская поликлиника №191 Департамента здравоохранения города Москвы»

**Генатулин Марат Арсенович**, специалист кабинета медицинской статистики ГБУЗ «Городская поликлиника №210 Департамента здравоохранения города Москвы», магистрант 2-го года обучения кафедры общественного здоровья и здравоохранения им. Н. А. Семашко ПМГМУ им. И. М. Сеченова

### **Секция 3. Проект «Научная лаборатория «Московская поликлиника»: направления «Наука» и «Сервис-дизайн»**

**Аксенов Денис Валериевич**, врач анестезиолог-реаниматолог, неонатолог ГБУЗ «Морозовская детская городская клиническая больница Департамента здравоохранения города Москвы», ассистент кафедры неонатологии ГБУЗ Московской области «Московский областной научно-исследовательский клинический институт им. М. Ф. Владимирского»

**Юмукян Александр Викторович**, врач-методист ГБУЗ города Москвы «Консультативно-диагностическая поликлиника №121 Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук

**Ковалёв Иван Георгиевич**, детский невролог ГБУЗ «Детская городская поликлиника №131 Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук

**Новикова Юлия Ивановна**, врач-педиатр отделения организации медицинской помощи несовершеннолетним в образовательных организациях ГБУЗ «Детская городская поликлиника №129 Департамента здравоохранения города Москвы»

**Подосинникова Татьяна Николаевна**, заведующая отделением неотложной травматологии и ортопедии (детский травмпункт) САО ГБУЗ «Детская городская поликлиника №86 Департамента здравоохранения города Москвы»

**Программа мероприятия**



**Новость об итогах мероприятия:**





26 апреля 2023 года

## Научно-практическая конференция «Организация процесса вакцинации»

ГБУ НИИОЗММ ДЗМ

ГБУ ЦМП ДЗМ



В онлайн-формате на цифровой платформе  
<https://events.nioz.ru/>

### Описание

В ходе конференции, проводимой в дистанционном формате, были заслушаны 9 докладов, среди которых рассмотрены общие и частные вопросы вакцинопрофилактики. Докладчики осветили федеральный и региональный уровень регулирования вакцинопрофилактики, достижения г. Москвы, опыт отдельных зарубежных стран.

### Программа мероприятия

На заседании рассмотрены основы формирования и исполнения федерального календаря прививок, особенности регионального календаря прививок. Два доклада были посвящены опыту г. Москвы в разработке и реализации одного из лучших отечественных календарей прививок. Мировой опыт представлен в выступлениях иностранных специалистов. В выступлениях из регионов обобщен опыт борьбы с возражениями при проведении вакцинации и роль среднего медицинского персонала в иммунопрофилактике.

### Поднимаемые вопросы

- Совершенствование вакцинопрофилактики инфекционных болезней в России
- Региональные программы иммунизации: текущее состояние и перспективы развития
- Региональный календарь профилактических прививок города Москвы: этапы развития, достижения, перспективы
- Международный опыт массовой вакцинации
- Борьба с мифами и возражениями при проведении вакцинальной кампании



- Роль среднего медицинского персонала в вакцинопрофилактике
- Вакцинация против ВПЧ в Уганде: тенденции и новые данные
- Организация вакцинопрофилактики в городе Москве с использованием возможностей Единой медицинской информационно-аналитической системы (ЕМИАС)
- ИТ-технологии в мероприятиях по вакцинации



## Модератор



**Камынина Наталья Николаевна**

доктор медицинских наук, заместитель директора НИИОЗММ по научной работе



## Спикеры

**Брико Николай Иванович**, академик РАН, директор Института общественного здоровья им. Ф. Ф. Эрисмана, заведующий кафедрой эпидемиологии и доказательной медицины ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И. М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский университет) (Москва)

**Фельдблюм Ирина Викторовна**, доктор медицинских наук, профессор, заведующая кафедрой эпидемиологии с курсом гигиены и эпидемиологии ФДПО ФГБОУ ВО «Пермский государственный медицинский университет имени академика Е. А. Вагнера» (Пермь)

**Нечаев Олег Игоревич**, кандидат медицинских наук, научный сотрудник отдела организации здравоохранения ГБУ города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы» (Москва)

**Муравец Александр Владимирович**, кандидат медицинских наук, главный врач ГБУЗ «Самарский областной центр общественного здоровья и медицинской профилактики» (Самара)

**Засыпкина Ирина Николаевна**, Главный внештатный специалист по управлению сестринской деятельностью (Республика Башкортостан)

**Франсис Пибало Пиболо**, MD, и.о. заведующего кафедрой репродуктивного здоровья, Университет Гулу (Северная Уганда)

**Умар Зубайру**, генеральный директор, технологический партнер Flashclick, ВНК Pharmacy (Нигерия)



## Спикеры от ДЗМ

**Елагина Татьяна Николаевна**, кандидат медицинских наук, главный врач Государственного бюджетного учреждения здравоохранения города Москвы «Центр медицинской профилактики Департамента здравоохранения города Москвы» (Москва)

**Новикова Юлия Борисовна**, кандидат медицинских наук, заведующая ОМО оперативного управления профилактическими мероприятиями Государственного бюджетного учреждения здравоохранения города Москвы «Центр медицинской профилактики Департамента здравоохранения города Москвы» (Москва)

На сегодняшний день вакцинация – это доказанная мера предупреждения эпидемических заболеваний. Для повышения эффективности иммунизации разработана нормативная база на государственном, региональном и местном уровнях. Важнейшим элементом регулирования системы вакцинации является федеральная программа, создание которой может быть рассмотрено как инвестиция в здоровое долголетие и решение вопросов биологической безопасности страны. Региональные программы вакцинации обеспечивают гибкость адаптации к особенностям эпидемиологического процесса в отдельных регионах. В г. Москве реализованы проекты расширения прививочного календаря в сторону вакцинации против ротавирусной инфекции; против коклюшной инфекции; против менингококковой инфекции; против вирусного гепатита А; против ветряной оспы; против папилломы вирусной инфекции. Передовой опыт Москвы в реализации региональных программ вакцинации и использования медицинских информационных систем может быть адаптирован и использован в других субъектах Российской Федерации.

Опыт широкомасштабной вакцинации от гриппа и COVID-19 в разных странах должен быть обобщен и по возможности адаптирован к отечественным реалиям. При разработке мероприятий необходимо помнить, что изменение технологической культуры общества, к сожалению, не приводит к уменьшению числа противников вакцинации. При реализации системы иммунизации невозможно переоценить роль среднего медицинского персонала, правильное и ответственное выполнение обязанностей которым обеспечивает достижение плановых результатов вакцинации и ведет к снижению поствакцинальных реакций.

Таким образом, развитие системы предупреждения инфекционных заболеваний должно осуществляться на всех уровнях взаимодействия государства, медицины и общества, что приведет к повышению продолжительности активной жизни населения России.

## Тезисы

- Перспектива стратегии развития иммунопрофилактики до 2035 г. – это многокомпонентные вакцины и расширение региональных календарей.
- Развитие региональных календарей профилактических прививок заключается в расширении перечня нозологий для прививок по эпидпоказаниям, добавлении вакцинации отдельных профессиональных групп и когорт.
- Мировой опыт подтвердил эффективность использования нестандартных мест и технологий массовой вакцинации: аптечной сети, мобильных пунктов, спортивных и религиозных сооружений и др.
- Для борьбы с «антиваксерами», как одной из форм агрессивной псевдопатриотической секты, надо системно работать с возражениями, а не только говорить о достижениях.
- В г. Москве разработан и реализуется широкий региональный календарь прививок, активно используются информационные технологии на всех этапах иммунизации.

### Программа мероприятия



Подготовлена статья для рецензируемого научного журнала

# «К вопросу о новых подходах при организации массовой вакцинопрофилактики в условиях современного мегаполиса»

## Аннотация

В статье рассмотрен опыт медицинских организаций г. Москвы в реализации проектов массовой вакцинопрофилактики. Иммунизация в Москве прошла три этапа: внедрение мобильных пунктов вакцинации от гриппа, широкомасштабная вакцинация от COVID-19 и современный этап, основанный на опыте предыдущих. Широкий охват прививками населения и гостей города стал возможен благодаря вакцинации в местах массового посещения, использованию выездных бригад и др. Московский опыт стал основой для разработки национальных нормативных документов по вакцинации.

## Информация о журнале

Эпидемиология и Вакцинопрофилактика / Средний индекс Хирша авторов – 8,8 / № 351 в рейтинге SCIENCE INDEX

## Авторы

**Старшинин Андрей Викторович** – заместитель руководителя Департамента здравоохранения города Москвы, кандидат медицинских наук

**Безымянный Алексей Сергеевич** – директор Дирекции по координации деятельности медицинских организаций Департамента здравоохранения города Москвы, кандидат медицинских наук

**Елагина Татьяна Николаевна** – главный врач ГБУЗ города Москвы «Центр медицинской профилактики Департамента здравоохранения города Москвы»

**Новикова Юлия Борисовна** – заведующая ОМО оперативного управления профилактическими мероприятиями ГБУЗ «Центр медицинской профилактики Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук

**Грибановская Галина Анатольевна** – заведующая отделением профилактических прививок ГБУЗ «Центр медицинской профилактики Департамента здравоохранения города Москвы»

**Аксенова Елена Ивановна** – директор ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», доктор экономических наук

**Камынина Наталья Николаевна** – заместитель директора по научной работе ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», доктор медицинских наук

**Нечаев Олег Игоревич** – научный сотрудник ГБУЗ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат меди-



Подготовлена статья для рецензируемого научного журнала

# «Функционально-целевая модель поликлиники: литературный обзор»

## Аннотация

### Введение.

За последние годы ПМСП претерпела значительные преобразования, которые ускорила пандемия COVID-19, поскольку система столкнулась с новыми проблемами. Для решения этих проблем были разработаны инновации, включающие современные инструментальные технологии, помогающие быстро принимать решения и продвигающие первичную профилактику; программные средства и приложения для врачей общей практики, а также для врачей, проходящих обучение, пациентов; новые роли в бригадах ПМСП для поддержки врачей общей практики и предоставления медицинских услуг более широкому кругу населения. Системы оказания медицинской помощи, ориентированные на первичное звено, необходимы для удовлетворения потребностей населения в области здравоохранения, и эффективная организация ПМСП имеет решающее значение для достижения этой цели. Исходя из вышеперечисленного, можно предположить, что важную роль в оказании качественной и своевременной медицинской помощи играет управление ПМСП как на национальном/страновом уровне, так и на уровне медицинской организации первичного звена.

### Материалы и методы.

При подготовке обзора использовался метод представления отчетности о систематических обзорах и мета-анализах (PRISMA). Поиск осуществлялся в библиографических базах данных Elibrary, PubMed, MEDLINE, Google Scholar по ключевым словам: «функционально-целевая модель управления», «первичная медико-санитарная помощь», «управление в системе медико-санитарной помощи», «организация работы поликлиник в странах мира», «бережливая поликлиника», «функционально-целевая модель работы отделений медицинской профилактики».

Кроме того, был проведен анализ российских и зарубежных нормативно-правовых и методических документов на официальных интернет-порталах (ВОЗ, Министерства здравоохранения Российской Федерации и др.) с элементами структурирования информации.

### Результаты и обсуждение.

Функционально-целевые модели в странах с высоким уровнем дохода называют целевыми операционными программами или системами. ВОЗ



разработала целевую операционную программу для ПМСП, состоящую из нескольких разделов, один из которых содержит основные принципы работы моделей организации медицинской помощи и ухода в рамках первичного звена. Модель организации медицинской помощи развивается в ответ на меняющиеся цели и приоритеты мирового сообщества в области здравоохранения.

#### **Заключение.**

В настоящее время в организации систем ПМСП наблюдают основные тренды, такие как превентивность, цифровизация, оптимизация ресурсов, командная работа, а также расширение функционала персонала со средним медицинским образованием и административных сотрудников. В зависимости от потребностей населения в медицинских услугах каждая из стран определяет собственную модель, систему, программу оказания ПМСП. Многие из разработанных моделей уже доказали свою эффективность.

## **Информация о журнале**

**Журнал «Здоровье мегаполиса» входит в перечень рецензируемых научных журналов**

**ВАК / Средний индекс Хирша авторов – 6,2 / Двухлетний импакт-фактор в РИНЦ – отс. / Место в рейтинге SCIENCE INDEX за 2021 год – отс., по тематике «Медицина и здравоохранение» – отс.**

## **Автор**

**Тимофеева А. С.<sup>1</sup>**

1. ГБУ города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», 115088, Москва, Россия.



Подготовлена статья для рецензируемого научного журнала

# «Аспекты развития телемедицинских технологий в городе Москве»

## Аннотация

В статье дано описание работы Телемедицинского центра Департамента здравоохранения города Москвы с точки зрения компетенций, сопутствующих врачам-специалистам в телемедицинских технологиях, способов получения описываемых компетенций, вариантов упреждающих действий для предотвращения ошибок при проведении телемедицинских консультаций.

## Информация о журнале

Журнал «Здоровье мегаполиса» входит в перечень рецензируемых научных журналов

ВАК / Средний индекс Хирша авторов – 6,2 / Двухлетний импакт-фактор в РИНЦ – отс. / Место в рейтинге SCIENCE INDEX за 2021 год – отс., по тематике «Медицина и здравоохранение» – отс.

## Авторы

Андрусов В. Э.<sup>1</sup>, Пахуридзе М. Д.<sup>2</sup>, Скворцова Е. В.<sup>2</sup>

1. ГБУ города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», 115088, Москва, Россия

2. Телемедицинский центр Департамента здравоохранения города Москвы, 123060, Москва, Россия



## Проект «Рецепт долголетия»



### Описание

Основная задача ролика – рассказать о положительном опыте Москвы по внедрению проекта «Рецепт долголетия». О том, как развивается проект, какую пользу он приносит, какие у него перспективы.

Департамент здравоохранения города Москвы и Департамент труда и социальной защиты города Москвы реализуют в столичных поликлиниках проект «Рецепт долголетия». Это направление на бесплатные занятия, организованные в проекте мэра Москвы «Московское долголетие», которое можно получить у терапевта. Проект был возобновлен в поликлиниках после пандемии с 1 декабря 2022 года.

За пять лет к сообществу активных, увлеченных и молодых душой присоединилось более полумиллиона человек. Столичным жителям доступно около 40 направлений активностей. Они открыты очно в каждом районе столицы и онлайн.

Реализация проекта позволяет добиться повышения доступности медицинской помощи в амбулаторном звене. Достигнуты впечатляющие результаты: пациенты, которым был выписан «Рецепт долголетия», стали на 33 % реже обращаться с жалобами к врачу.

### Продолжительность

5 минут

### Целевая аудитория

Руководители государственных органов управления здравоохранением, руководители служб профилактической медицины, широкая аудитория населения





MOCKBA  
2 0 2 3