



**Компонент образовательной программы**

Образовательная программа утверждена

Решением Ученого совета

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»

Протокол от 20.01.2022 г. № 1

Аннотация к программе практики

**ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ПРАКТИКА**

по специальности

**31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье  
(уровень подготовки кадров высшей квалификации)**

Форма обучения: очная

## Блок 2. Практики

### Б2 ПРАКТИКИ

#### **Б2.3 ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ПРАКТИКА:**

Цель практической подготовки: подготовка квалифицированного специалиста, способного и готового к осуществлению преподавательской и просветительской деятельности в области здравоохранения на основе сформированных универсальных и профессиональных компетенций.

**Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями выпускников):**

В результате прохождения практической подготовки у выпускника должны быть сформированы универсальные и профессиональные компетенции:

**универсальные компетенции:**

- готовностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (УК-1);
- готовностью к управлению коллективом, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (УК-2);

**профессиональные компетенции:**

- готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях (ПК-5);
- готовность к оценке качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей (ПК-6);
- готовность к организации медицинской помощи при чрезвычайных ситуациях, в том числе медицинской эвакуации (ПК-7);
- готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере охраны здоровья граждан (ПК-8).

**Планируемые результаты обучения:**

**уметь:**

- анализировать, сопоставлять и обобщать показатели, характеризующие здравоохранение, финансирование медицинских организаций и состояние здоровья населения, данные клинико-социальных, социально-гигиенических и статистических исследований;
- оценивать аспекты профессиональной деятельности с позиции этики, оценивать свои возможности, реалистичность и адекватность намеченных способов и путей достижения планируемых целей профессиональной деятельности с учетом социальных, этнических, конфессиональных и культурных различия;
- планировать ресурсное обеспечение медицинской организации;
- использовать навыки делового общения: проведение совещаний, деловая переписка, электронный документооборот;
- проводить публичные выступления и организовывать взаимодействие со СМИ и с общественностью;

- разрабатывать планы и программы, формировать систему показателей деятельности медицинской организации;
- организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировку задач, определять приоритеты;
- оценивать эффективность деятельности медицинской организации, вырабатывать варианты управленческих решений и оценивать риски, связанные с их реализацией;
- осуществлять финансовое управление медицинской организации;
- осуществлять общее управление медицинской организации;
- осуществлять управление работниками медицинской организации;
- осуществлять управление информационными ресурсами;
- осуществлять управление качеством услуг;
- применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации;
- организовывать систему внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации;
- осуществлять стратегическое управление;
- обеспечивать вовлеченность работников медицинской организации в достижение стратегических целей деятельности медицинской организации;

***сформировать навыки:***

- исследования и анализа показателей общественного здоровья;
  - экономического анализа состояния медицинской организации
- принятия решений в области материально-технического обеспечения медицинской организации;
- работы в коллективе в медицинской организации;
  - использования правил и принципов профессионального общения руководства работниками медицинской организации;
  - организации внутреннего контроля соблюдения трудового законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права;
  - выстраивание деловых связей и координации сотрудничества с организациями различных организационно-правовых форм;
  - составления планов, программ и отчетов о деятельности медицинской организации;
  - использование в работе информационно-аналитических систем и информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;
  - размещения информации о деятельности медицинской организации, в том числе в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;
  - организации контроля качества медицинской помощи в медицинской организации;
  - разработки регламента работы врачебной комиссии, консилиумов в медицинской организации;

- планирование деятельности медицинской организации, утверждение перечня и установление значений целевых показателей деятельности медицинской организации;
- разработки нормативных локальных актов медицинской организации;
- организации взаимодействия с руководством и работниками уполномоченного органа исполнительной власти в сфере охраны здоровья
- организации взаимодействия со службами Министерства Российской Федерации;
- организации контроля информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, абилитации инвалидов и граждан, попавших в трудную жизненную ситуацию;
- организации разработки и проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации;
- организации создания системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации, а также обеспечение его внедрения и совершенствования;
- организации внутренних аудитов в рамках системы менеджмента качества медицинской организации;
- организации разработки стратегии развития медицинской организации;
- разработки стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации;
- организации вовлечения работников медицинской организации в реализацию стратегических целей деятельности медицинской организации;
- разработки стратегии развития корпоративной культуры медицинской организации.

### **Содержание практической подготовки:**

1. Изучение отчетных и бухгалтерских документов медицинской организации.
2. Изучение плана финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации.
3. Изучение ресурсов медицинской организации, кадрового и материально-технического обеспечения, их планирование.
4. Изучение порядка организации внутреннего контроля соблюдения трудового законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права и требований по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну.
5. Порядок составления отчетов о деятельности медицинской организации.
6. Организация контроля и размещения информации о деятельности медицинской организации, в том числе в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».
7. Изучение организации обеспечения контроля качества медицинской помощи в медицинской организации.
8. Изучение регламента работы врачебной комиссии, консилиумов в медицинской организации.
9. Изучение планирования деятельности медицинской организации, утверждение перечня и установление значений целевых показателей деятельности медицинской организации.

10. Изучение порядка разработки нормативных локальных актов медицинской организации.
11. Изучение принципов совершенствования организационно-управленческой структуры медицинской организации.
12. Контрольные функции выполнения планов и программ деятельности медицинской организации.
13. Изучение регламента и навыков взаимодействия медицинской организации со службами Министерства РФ.
14. Изучение информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, абилитации инвалидов и граждан, попавших в трудную жизненную ситуацию.
15. Изучение порядка разработки и организации проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации.
16. Изучение создания системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации, а также обеспечение его внедрения и совершенствования.
17. Изучение порядка управления внутренними аудитами в рамках системы менеджмента качества медицинской организации.
18. Изучение порядка управление системой внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации.
19. Изучение стратегии развития медицинской организации.
20. Изучение порядка формирования стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации.
21. Изучение стратегии развития корпоративной культуры медицинской организации, вовлечения работников медицинской организации в реализацию стратегических целей деятельности медицинской организации.