



МОСКОВСКАЯ
МЕДИЦИНА



НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

18+



Фото: Алексей Зеленин/НИИОЗММ

Н.Г. Остроухова

ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ЗА СЧЕТ ВЫСТРАИВАНИЯ ЕДИНОГО МАРШРУТА ПАЦИЕНТА. УСТРАНЕНИЕ ДУБЛЕЙ НА РАЗНЫХ УРОВНЯХ СИСТЕМЫ

ЭКСПЕРТНЫЙ ОБЗОР

МОСКВА
2026

ЭКОСИСТЕМА

ВОЗМОЖНОСТЕЙ

ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ЗАЩИТА



НАУКА

Научные исследования, планирование и реализация исследовательской стратегии

Этическая экспертиза исследований

Сопровождение в проведении научных исследований и подготовке научных трудов

Мониторинг научной продуктивности и выбор приоритетов развития медицинской науки

Организационные технологии развития здравоохранения

Новые модели экономики здравоохранения

Профессиональные мероприятия офлайн

Цифровая платформа «Московская медицина. Мероприятия» для онлайн-мероприятий

Экспертиза и аккредитация мероприятий в НМО

Разработка научных программ мероприятий

Патронаж мероприятий ДЗМ

ОРГАНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ

Публикации в журналах для профессиональной аудитории

ЦЕНТР МЕДИЦИНСКОЙ СТАТИСТИКИ



Аналитика статистических данных

Помощь в патентовании

Юридическая поддержка

Международное научное сотрудничество

ЦЕНТР ЦИФРОВОЙ СОЦИОЛОГИИ И СОЦИОГУМАНИТАРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ



Оперативные мониторинги здравоохранения

Консультации по вопросам сбора статистических данных

Государственная статистика здравоохранения

Фармако-экономическое изучение технологий

Нейросети для изучения здравоохранения и поведенческих моделей населения

Прикладные социологические исследования

Изучение текущих трендов в ценностно-ориентированном здравоохранении

ЦЕНТР «МОСКОВСКАЯ МЕДИЦИНА. ОБРАЗОВАНИЕ»



Аспирантура

Магистратура

Ординатура

Дополнительное профессиональное образование



НИИ ОРГАНИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И МЕДИЦИНСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Разработка методических рекомендаций по развитию медицинских служб города

Помощь в организации публикаций и мероприятий



МЕТОДОЛОГИЯ

Разработка сайтов и порталов

Техническая поддержка

Информационная безопасность

Ведение регистров и информационных систем



ИНФОРМАТИЗАЦИЯ

КОММУНИКАЦИИ



Дизайн и оформление полиграфической продукции

Организация видео- и фотосъемок

Медиаохваты и соцсети

Бренд врача и медицинской организации

Государственное бюджетное учреждение города Москвы
«Научно-исследовательский институт организации
здравоохранения и медицинского менеджмента
Департамента здравоохранения города Москвы»

Н.Г. Остроухова

**Повышение экономической эффективности
здравоохранения за счет выстраивания
единого маршрута пациента.
Устранение дублей на разных уровнях системы**

Экспертный обзор

Научное электронное издание

Москва
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
2026

УДК 614.2
ББК 51.1

Рецензенты:

Кукшина Анастасия Алексеевна, доктор медицинских наук, ученый секретарь
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»;

Гажева Анастасия Викторовна, кандидат медицинских наук, доцент, начальник
отдела координации организационно-методической работы в здравоохранении
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».

Остроухова, Н.Г.

Повышение экономической эффективности здравоохранения за счет выстраивания единого маршрута пациента. Устранение дублей на разных уровнях системы: экспертный обзор [Электронный ресурс] / Н.Г. Остроухова. – Электрон. текстовые дан. – М. : ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2026. – URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-medicine/izdaniya-nii/obzory/> – Загл. с экрана. – 34 с.

ISBN 978-5-908096-15-7

В экспертном обзоре рассматривается зарубежный опыт оптимизации маршрутов пациентов в системе здравоохранения для повышения экономической эффективности.

Экспертный обзор предназначен для широкого круга читателей, интересующихся вопросами координации оказания медицинской помощи, маршрутизацией пациентов: руководителей здравоохранения всех уровней, заместителей руководителей медицинских организаций, специалистов по финансовому менеджменту, преподавателей и обучающихся медицинских вузов по дисциплинам, связанным с организацией и координацией процесса оказания медицинской помощи.

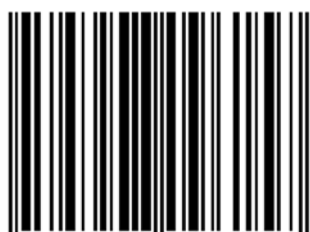
**УДК 614.2
ББК 51.1**

*Утверждено и рекомендовано к печати Научно-методическим советом ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
(Протокол № 5 от 26 мая 2026 г.).*

Самостоятельное электронное издание сетевого распространения

Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др.;
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.

ISBN 978-5-908096-15-7



9 785908 096157 >

© Остроухова Н. Г., 2026
© ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

Содержание.....	3
Введение.....	5
1. Типология дублирования в маршруте пациента и ее экономические последствия	6
1.1. Клиническое дублирование: повторные исследования, консультации, неоправданные госпитализации. Влияние на себестоимость случая.....	6
1.2. Административное дублирование: повторная регистрация, сбор анамнеза, согласование направлений. Влияние на накладные расходы.....	7
1.3. Логистическое дублирование: межбольничные переводы без индикации, неэффективная транспортировка проб. Влияние на внебюджетные и транспортные статьи.....	8
1.4. Информационный разрыв как источник всех видов дублей. Оценка потерь при отсутствии интегрированной ЭМИС.	9
2. Финансовые механизмы выстраивания единого маршрута.....	11
2.1. Влияние моделей оплаты медицинских услуг на маршрут пациента	11
2.2. Централизация vs. децентрализация: экономия на масштабе.....	13
2.3. Навигация пациентов как инвестиция: снижение стоимости лечения за счет ранней диагностики и профилактики.....	14
2.4. Аутсорсинг и передача функций: экономия на домашнем уходе и удаленном мониторинге	16
3. Международный опыт выстраивания единого маршрута	18
3.1. Сводная матрица кейсов.....	18

3.2. Скрининг и навигация: экономия на ранней стадии	20
3.3. Прямые протоколы «консультант — консультант» и телемедицина: сокращение неоправданных направлений	20
3.4. Централизация лабораторных и диагностических сервисов: экономия на реагентах и кадрах.....	22
3.5. Цифровая триаж-система: снижение административной нагрузки	23
4. Цифровые технологии: экономика внедрения.....	26
4.1. ИИ-маршрутизация: от задач распределения до прогнозирования спроса. Окупаемость	26
4.2. IoT и навигация внутри больницы: снижение времени персонала на ориентацию пациентов.....	27
4.3. Персонализированные цифровые пути (clinical decision support): сокращение вариабельности врачебных решений и связанных с ней издержек	28
4.4. Интеграция данных: единая платформа как условие устранения дублей.....	29
Заключение	31
Список использованной литературы	32