

# ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДАЙДЖЕСТ

Проекты поликлиник Москвы







# НАУЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ

Научит®

 13–17 мая 2024 года

## Московская неделя общественного здоровья – 2024

<https://pubhealth.niioz.ru/>

 13 мая 2024 года

## Научно-практическая конференция «Здоровье для всех и здоровье везде»

 Россия, Москва, онлайн

### Организаторы

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» и ФГБНУ «Национальный НИИ общественного здоровья имени Н. А. Семашко»

### Описание

Первый день Московской недели общественного здоровья – 2024 был посвящен вопросам политики охраны здоровья в сложившихся социально-экономических условиях и их влиянию на здоровье и жизнь населения.

### Модераторы



**Камынина Наталья Николаевна,**  
доктор медицинских наук, заместитель директора  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».



**Васильева Татьяна Павловна,**  
доктор медицинских наук, профессор, главный  
научный сотрудник ФГБНУ «Национальный  
НИИ общественного здоровья имени  
Н. А. Семашко».

## Спикеры

**Татьяна Павловна Васильева**, доктор медицинских наук, профессор, главный научный сотрудник ФГБНУ «Национальный НИИ общественного здоровья имени Н. А. Семашко», в своем докладе «Методология общественного здоровья как медико-социального ресурса», рассмотрела общественном здоровье не только с позиции медико-социального ресурса, но и с точки зрения человеческого потенциала, который должен содержать человеческий трудовой, военный, видовой, репродуктивный запас, способный обеспечить достижение приоритетных стратегических целей национальной безопасности.

**Арсеенкова Ольга Юрьевна**, старший научный сотрудник ФГБНУ «Национальный НИИ общественного здоровья имени Н. А. Семашко», кандидат медицинских наук, выступила с докладом «Характеристика ценностного отношения к ЗОЖ медицинскими работниками», в котором поделилась с аудиторией результатами интересного исследования, проведенного среди 400 врачей различных специальностей, целью которого стало определение приоритетных факторов в формировании собственного отношения к ЗОЖ со стороны врачей.

**Наталья Николаевна Камынина**, доктор медицинских наук, заместитель директора ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», рассказала о ключевых направлениях деятельности городского Центра общественного здоровья, работающего на базе НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента. Эксперт подробно рассказала о проектах Центра, исследованиях, коммуникационных кампаниях и многом другом!

**Андреев Дмитрий Анатольевич**, ведущий научный сотрудник ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», кандидат наук, ознакомил слушателей с общими подходами к оценке качества жизни пациентов с ХНИЗ с использованием стандартизированных опросников. В своем докладе спикер подчеркнул, что «многие пациенты страдают одновременно несколькими хроническими заболеваниями, в связи с чем растет востребованность разработки общих принципов оценки качества жизни. Дальнейшее изучение применимости общих подходов к анализу качества жизни откроет новые возможности для регистрации результативности лечения у таких пациентов».

**Захарова Мария Александровна**, заведующий бюро медико-социологических исследований отдела мониторинга факторов риска ГКУЗ НСО «Региональный центр общественного здоровья и медпрофилактики», доктор социологических наук, кандидат медицинских наук (г. Новосибирск), в своем докладе «Оценка уровня информированности взрослого населения о факторах риска развития НИЗ и степени приверженности граждан Новосибирской области к ведению здорового образа жизни» озвучила итоги опроса населения Новосибирской области за 2023 год.

**Найденова Надежда Евгеньевна**, доцент кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья ФГБОУ ВО СибГМУ Минздрава России, кандидат медицинских наук (г. Томск), в докладе «Подходы к оптимизации управления факторами риска инсульта» отметила важность повышения информированности населения о причинах и первых признаках инсульта, принципах первичной и вторичной профилактики и методах контроля за приверженностью к медикаментозной терапии.

### Ссылка





14 мая 2024 года

## Научно-практическая конференция «Ментальное здоровье – человек в фокусе»



Россия, Москва, онлайн

### Организаторы

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»

### Описание

Во второй день Московской недели общественного здоровья – 2024 эксперты в области психиатрии и клинической психологии обсудили актуальные проблемы охраны ментального здоровья как населения в целом, так и его отдельных групп (включая детей и пожилое население) в Москве и регионах России. Были представлены успешные организационные решения, показавшие свою эффективность, в том числе в условиях мегаполиса.



### Модератор



**Камынина Наталья Николаевна,**  
доктор медицинских наук, заместитель директора  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».



### Спикеры

**Бонкало Татьяна Ивановна,** ведущий научный сотрудник ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», доктор психологических наук, доцент, в своем докладе «Ментальное здоровье: почему об этом надо думать» обосновала актуальность поднимаемой проблематики. Спикер отметила, что современные люди живут в состоянии неопределенности, стрессогенности, в условиях меняющегося мира, движущегося в сторону индивидуализации. Поэтому у человека возникают вопросы «Кто я», проблемы реализации своего творческого потенциала, нахождения своего места в этом мире; он анализирует взаимоотношения, которые складываются у него с окружающими людьми. Все это влечет дополнительные нагрузки на ментальное здоровье.



## Спикеры

**Голубев Сергей Александрович**, заместитель главного врача ГБУЗ «ПКБ № 4 ДЗМ» по медицинской части, доктор медицинских наук, рассказал о Центрах ментального здоровья – новом формате оказания психолого-психотерапевтической помощи в системе московского здравоохранения. Пилотный проект консультативных центров ментального здоровья был запущен в 2021 г. Его целью стало обеспечение квалифицированной комплексной помощью людей с пограничными психическими расстройствами, которые неохотно обращаются в психоневрологические диспансеры из-за стигмы (поликлиники этой стигме не подвержены). В городе были организованы четыре таких центра. В 2023 г. они вышли на свою проектную мощность: 11 тыс. посещений в квартал. Их работа признана высокоэффективной.

**Самушия Марина Антиповна**, проректор по научной работе ФГБУ ДПО «ЦГМА», профессор кафедры психиатрии, доктор медицинских наук, доцент, выступила с докладом «Депрессия в неврологической практике: диагностика и терапия». Согласно данным, озвученным спикером, этим психическим расстройством в мире страдает порядка 280 млн человек. И оно часто сопутствует таким основным неврологическим заболеваниям, как инсульт, эпилепсия, мигрень, болезнь Альцгеймера, рассеянный склероз, болезнь Паркинсона. По данным эпидемиологических исследований, средний уровень распространенности депрессии среди пациентов, обращающихся к врачу-неврологу, составляет 40–50 %.

**Басова Анна Яновна**, заместитель директора по научной работе ГБУЗ «НПЦ ПЗДП им. Г. Е. Сухаревой ДЗМ», кандидат медицинских наук, подняла одну из актуальных и болезненных проблем нашего общества «Профилактика суицидов среди подростков». Спикер отметила сложности, которые возникают в этот период перед психологами и психиатрами. Они связаны с проблемами, свойственными подростковому возрастному периоду. Это особенности поведенческих реакций этого возраста с их реакциями оппозиции и протеста, эмансипации, группирования со сверстниками, а также сворачивание, отмирание и уход в сторону более ранних детских структур психики, что приводит к снижению работоспособности и ухудшению успеваемости, грубости, раздражительности, эмоциональной лабильности, недовольству своей внешностью.

**Мурадян Ани Артуровна**, врач – психиатр-нарколог ГБУЗ «МНПЦ наркологии ДЗМ», в докладе «Аутоагрессивное поведение подростков, употребляющих психоактивные вещества» продолжила разговор о проблемах подросткового возраста. В нем спикер затронула вопросы преднамеренных несуицидальных самоповреждений (порезов, ожогов, ударов), распространенных среди наркологических пациентов.

**Чернов Никита Владимирович**, заведующий отделением психотерапевтической помощи и социальной реабилитации ГБУЗ «ПКБ № 1 имени Н. А. Алексеева ДЗМ», медицинский психолог, рассказал об организационных принципах оказания помощи в первом государственном центре лечения расстройств приема пищи, открытом в 2019 г. при ПКБ имени Н. А. Алексеева.

**Шельгин Кирилл Валерьевич**, профессор кафедры психиатрии и клинической психологии ФГБОУ ВО СГМУ (г. Архангельск) Минздрава России, доктор медицинских наук, доцент (г. Архангельск) в завершение конференции представил доклад на тему «Психическая патология среди детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей», в котором озвучил важные данные исследования о распространенности психических заболеваний среди детей-сирот.

Ссылка





15 мая 2024 года

## Научно-практическая конференция «Формирование здоровьесберегающего пространства»



Россия, Москва, онлайн

### Организаторы

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» и МАРХИ

### Описание

В третий день Московской недели общественного здоровья – 2024 специалисты и эксперты в области здравоохранения, социального управления, архитектуры и городского дизайна рассмотрели круг проблем, касающихся выстраивания градостроительной политики и процессов принятия управленческих решений, связанных с городским развитием в приоритетном направлении – сохранении здоровья и благополучия населения. Спикерами был представлен опыт реализации концепции здоровьесберегающего городского пространства в Москве и других российских городах.



### Модераторы



**Камынина Наталья Николаевна,**  
доктор медицинских наук, заместитель директора  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».



**Крашенинников Алексей Валентинович,**  
член-корреспондент РААСН, доктор архитектуры,  
профессор ВАК, профессор кафедры  
Градостроительства МАРХИ, основатель  
и руководитель Научно-образовательного  
Центра «Урбанистика» МАРХИ.



## Спикеры

**Нечаев Олег Игоревич**, научный сотрудник ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», кандидат медицинских наук представил доклад «Городская среда и здоровье пожилого населения за рубежом», в котором рассказал о том, как благотворно на физическое и эмоциональное состояние пожилых людей влияют зеленые и пресноводные пространства, низкая плотность застройки в городе, развитая пешеходная инфраструктура и многое другое.

**Мадьянова Виктория Вячеславовна**, профессор Высшей школы управления здравоохранением, заместитель директора Института лидерства и управления здравоохранением ФGAOУ ВО Первый МГМУ им. И. М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет), доктор медицинских наук, доцент, поделилась опытом подготовки кадров по направлению «Салютотогенный дизайн для формирования здоровой городской среды».

**Шемякина Вероника Александровна**, доцент кафедры «Градостроительство» МАРХИ, кандидат архитектуры, в своем докладе «Градостроительный подход к формированию здорового города» осветила вопросы создания оптимальной профилактической среды с оздоровительными и терапевтическими качествами формирования жилых и общественных пространств, способствующих поддержке здоровья, благополучия, диагностике, лечению и выздоровлению.

**Шиндряева Наталья Николаевна**, главный врач ГБУЗ «ГП № 2 ДЗМ», доктор медицинских наук, рассказала о практике реализации московского стандарта поликлиники: «При внедрении московского стандарта поликлиник мы провели мероприятия, в ходе которых выявляли степень их удобства: проанализировали их территориальную доступность, оценили уровень оснащенности существующих объектов, провели логичную и удобную маршрутизацию пациентов, а также выявили степень загруженности амбулаторной сети. В зданиях поликлиник был обновлен внешний вид, благоустроена территория, заменены ограждения, установлены автоматические ворота, разделены пешеходные и транспортные потоки».

**Чистый Сергей Владимирович**, руководитель всероссийского конкурса «Универсальный дизайн. Доступная городская среда», представил итоги этого конкурса. Спикер отметил, что этот конкурс интегрирован с конкурсом Минстроя «Комфортные города» и их задача заключается в обеспечении комфортного передвижения маломобильных граждан.

**Безымянный Алексей Сергеевич**, директор ГКУ «Дирекция по координации деятельности медицинских организаций Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук, представил доклад «Антипригарные технологии здоровьесбережения», посвященный проблеме профессионального выгорания медицинских работников, бороться с которым помогает повышение вовлеченности, спорт, обучение команд медицинских сотрудников инструментам по профилактике и борьбе с профессиональным выгоранием, прохождение диспансеризаций и медицинских обследований.

**Ведяшкина Людмила Михайловна**, главный эксперт управления социально значимых проектов Администрации городского округа Клин (г. Клин) поделилась тем, какие изменения происходят в городе: «В Клину проходит комплексное благоустройство: открыта школа на 1100 мест, построена 21 игровая площадка по программе губернатора, 65 игровых площадок, произведен капитальный ремонт пяти образовательных учреждений за четыре года, благоустроено 46 дворовых территорий и шесть парков».

**Горбачев Алексей Владиславович**, директор АНО «Национальный центр укрепления общественного здоровья «Арион» (г. Ступино). Завершилась конференция роликом, представленным спикером, в котором говорилось о том, как развивается система укрепления общественного здоровья в городском округе Ступино.

Ссылка





16 мая 2024 года

## Научно-практическая конференция «Здоровое старение»



Россия, Москва, онлайн

### Организаторы

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» и ГАУЗ «МНПЦ МРВСМ им. С. И. Спасокукоцкого ДЗМ»

### Описание

В программу конференции четвертого дня Московской недели общественного здоровья – 2024 были включены вопросы гериатрического подхода в системе здравоохранения и социальной защиты. Ученые и практики из Москвы и Санкт-Петербурга рассмотрели разработки современных алгоритмов оценки гериатрического статуса пациентов старших возрастных групп, проанализировали процессы последующей реабилитации как приоритетного направления, представили опыт реализации проектов в городах России, Москве и за рубежом.



### Модераторы



**Камынина Наталья Николаевна,**  
доктор медицинских наук, заместитель директора  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».



**Костенко Елена Владимировна,**  
заведующий филиалом № 7, главный  
научный сотрудник ГАУЗ «МНПЦ МРВСМ  
им. С. И. Спасокукоцкого ДЗМ», доктор  
медицинских наук, профессор



### Спикеры

**Богдан Игнат Викторович,** руководитель Центра медико-социологических исследований ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», кандидат политических наук, открыл четвертый день конференции докладом «Доказательный подход к использованию социогуманитарных технологий на примере создания школ здоровья в центрах Московского долголетия».



**Скорик Анна Анатольевна**, заместитель директора ГБУ «Московское долголетие» рассказала о положительном опыте проекта: «Проведенные исследования показали: проект, который на старте задумывался как досуговый, имеет очевидный оздоровительный эффект и положительно влияет на самочувствие и укрепление здоровья людей старшего возраста. Это отмечают и сами участники проекта, и молодое поколение: взрослые дети готовы рекомендовать своим родителям участие в «Московском долголетии».

**Щикота Алексей Михайлович**, ученый секретарь ГАУЗ «МНПЦ МРВСМ им. С. И. Спасокукоцкого ДЗМ», кандидат медицинских наук, доцент, в докладе «Особенности восстановительного лечения гериатрических пациентов, контроль толерантности к физическим нагрузкам» рассказал об особенностях восстановительного лечения гериатрических пациентов.

**Костенко Елена Владимировна**, заведующий филиалом № 7, главный научный сотрудник ГАУЗ «МНПЦ МРВСМ им. С. И. Спасокукоцкого ДЗМ», доктор медицинских наук, профессор, представила доклад «Когнитивно-двигательный тренинг – технология сохранения социально-трудовой активности», в котором коснулась основных принципов медицинской реабилитации гериатрических пациентов. Они включают раннее начало, количественную оценку функционального состояния пациента, индивидуальный план реабилитации каждого пациента, мультидисциплинарный подход, преемственность и социальную направленность.

**Тяжелников Андрей Александрович**, главный внештатный специалист по первичной медико-санитарной помощи взрослому населению ДЗМ, главный врач ГБУЗ «ГП № 220 ДЗМ», профессор кафедры общественного здоровья и здравоохранения имени академика Ю. П. Лисицына ПФ РНИМУ им. Н. И. Пирогова, доктор медицинских наук, рассказал о разработке российского калькулятора биологического возраста: «Биологический возраст определяется состоянием систем и тканей организма и когнитивным статусом человека. Благодаря калькуляторам биологического возраста мы сможем предотвращать развитие возраст-ассоциированных заболеваний и увеличивать продолжительность жизни человека».

**Лаптева Екатерина Сергеевна**, заведующий кафедрой гериатрии, пропедевтики и управления в сестринской деятельности им. Э. С. Пушкиной ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И. И. Мечникова, главный внештатный гериатр по СЗФО Минздрава РФ, кандидат медицинских наук, доцент (г. Санкт-Петербург), завершила очередной день конференции, раскрыв в своем докладе сестринский аспект в современной гериатрии.

Ссылка



 17 мая 2024 года

## Научно-практическая конференция «ИННОВАЦИИ В ОБЩЕСТВЕННОМ ЗДОРОВЬЕ»

 Россия, Москва, онлайн

### Организаторы

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» и ФГБУ ДПО «ЦГМА»

### Описание

Пятый день работы Московской недели общественного здоровья – 2024 был посвящен актуальным подходам к трансформации системы здравоохранения с точки зрения ключевых факторов и детерминант здоровья. В этот день эксперты обсудили перспективы использования нейроконсультантов, качество образования специалистов, инновационный функционал чат-ботов, корпоративное здоровье в Арктическом регионе, подходы в управлении эндокринными заболеваниями и многое другое.

### Модераторы



**Камынина Наталья Николаевна,**  
доктор медицинских наук, заместитель директора  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».



**Вершинина Марина Германовна,**  
главный научный сотрудник ФГАУ «НМИЦ  
Здоровья детей» Минздрава России, заведующий  
кафедрой организации здравоохранения  
и общественного здоровья, медицинского  
страхования и государственного контроля в сфере  
здравоохранения ФГБУ ДПО «ЦГМА», доктор  
медицинских наук, профессор



## Спикеры

**Подчернина Анастасия Михайловна**, заведующий Центром медицинской статистики ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» выступила с докладом «Оценка устойчивости систем здравоохранения как инструмент-инцидент менеджмента». Спикер поделилась опытом совместной разработки ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» и ФГБНУ «Национальный НИИ общественного здоровья имени Н. А. Семашко» индекса устойчивости здравоохранения, который опробирован на примере регионов Российской Федерации.

**Богдан Игнат Викторович**, руководитель Центра медико-социологических исследований ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», кандидат политических наук, рассказал о перспективах использования нейроконсультантов в системе здравоохранения.

**Ермолаева Ирина Юрьевна**, ассистент кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья, медицинского страхования и государственного контроля в сфере здравоохранения ФГБУ ДПО «ЦГМА» в своем докладе рассказала о программах дополнительного профессионального образования по организации здравоохранения общественного здоровья, которые доступны на сегодняшний день для медицинских работников различного уровня подготовки и квалификации.

**Медведева Елена Ильинична**, научный сотрудник ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», доктор экономических наук, осветила вопросы инновационного функционала чат-ботов, который может помочь в работе медицинского и немедицинского персонала: «На сегодняшний день у нас в стране присутствуют чат-боты в телеграме, на mos.ru и на других площадках, которые могут решать организационные задачи и высвобождать время врача, делая его работу более эффективной. Чат-боты могут масштабировать работу, обслуживая большее количество пациентов одновременно без потери качества».

**Юлия Викторовна Голубева**, заведующий дневным стационаром, врач-эндокринолог ГБУЗ «Эндокринологический диспансер Департамента здравоохранения города Москвы» выступила с докладом «Современные подходы в управлении эндокринными заболеваниями», в котором подчеркнула важность регулярного контроля динамики сахара в крови для правильного подбора терапии и рассказала о пилотном проекте Департамента здравоохранения города Москвы – интеграции в ЕМИАС сервиса для контроля сахара в крови.

**Ивлева Наталья Сергеевна**, руководитель проектного офиса новой модели медицинских организаций ПМСП, заведующий отделением корпоративных и муниципальных программ общественного здоровья ГБУЗ ЯНАО «Центр общественного здоровья и медицинской профилактики» (г. Надым), представила доклад на тему «Современные методы сохранения корпоративного здоровья в Арктическом регионе». Спикер поделилась ямальским опытом внедрения программ по укреплению общественного здоровья в условиях экстремальных экологических факторов высоких широт.

**Устьянцева Ирина Марковна**, заведующий отделением ГБУЗ ККЦОЗШ (г. Ленинск-Кузнецкий), поделилась инновационными решениями, которые применяются в медицинской практике ГБУЗ «Кузбасский клини-



ческий центр охраны здоровья шахтеров». По словам докладчика, в Кемеровской области успешно реализуются инновационная концепция медицинской помощи при политравме и различные программы медицинской реабилитации для улучшения эффекта функционального лечения шахтеров.

**Анастасия Владимировна Котельникова**, заведующий отделом психотерапевтической помощи и социальной реабилитации, медицинский психолог, ведущий научный сотрудник ГАУЗ «МНПЦ МРВСМ им. С. И. Спасокукоцкого ДЗМ», кандидат психологических наук, доцент, рассказала о психофизиологической адаптации пожилых людей на основе нейро- и биоуправления.

Ссылка



В завершение **Московской недели общественного здоровья – 2024** модератор **Наталья Николаевна Камынина**, заместитель директора ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», доктор медицинских наук, подвела итоги масштабного мероприятия и поблагодарила участников конференций:

«Мы встречались пять дней и поднимали разные темы, у нас были спикеры не только из Москвы, но и из региональных медицинских организаций, которые охотно делились наработанным опытом. Мы надеемся, что встреча через год позволит нам поделиться новыми результатами и найти новые интересные наработки».

# Приведение инфраструктуры Москвы к новому Московскому стандарту поликлиник



Спикер



**Платов Виктор Валерьевич,**  
начальник управления перспективного развития  
медико-санитарной помощи Дирекции развития  
объектов здравоохранения Департамента  
здравоохранения города Москвы.

## Аннотация

Московский стандарт – это прежде всего внутренняя логистика и функциональные изменения, предполагающие создание равных возможностей для всех жителей города для получения медицинской помощи и выстраивание новой и максимально удобной среды для пациентов и персонала. Кроме того, модернизация поликлиник подразумевает общие принципы оформления и технического оснащения зданий, единое цифровое пространство, а также единый стандарт набора специалистов.

Проект реализуется по двум направлениям: строительство новых зданий и капитальный ремонт типовых поликлиник. В проект заложены новые архитектурные идеи, которые позволили почти полностью их перестроить и преобразить. В поликлиниках появились большие, открытые пространства, зоны комфортного ожидания приема врача. Наиболее посещаемые кабинеты расположены на нижних этажах, наименее посещаемые и административные кабинеты – на верхних. Сориентироваться в поликлинике просто благодаря удобной и понятной навигации.

Как показывает анализ, увеличение зон комфортного пребывания и изменение логистики на примере типового четырехэтажного здания дает двукратное снижение скученности в целом по зданию и до 3,3 раза снижение скученности на отдельном этаже. И это без учета цифровизации, записи по ЕМИАС и т. д.

## Целевая аудитория

Пациенты, организаторы здравоохранения, главные врачи поликлиник, медицинские специалисты амбулаторного звена здравоохранения, эксперты в сфере организации здравоохранения и общественного здоровья.

## Запланированная публикация

Газета «Московская Медицина. Сито», май.





6 июня 2024 года

# Научно-практическая конференция «Управленческие кадры: взгляд в будущее»



Цифровая платформа: <https://events.nioz.ru/event/nauchno-prakticheskaia-konferentsiia-upravlencheskie-kadry-vzgliad-v-budushchee>

### Описание

Актуальность тематики научного мероприятия обусловлена важностью той роли, которую управленческие кадры играют в работе медицинских организаций. В последние годы система здравоохранения функционирует в условиях постоянных организационных, технологических и институциональных изменений, что не может не сказываться на деятельности руководителей медицинских организаций и их структурных подразделений. От их способности быстро адаптироваться к изменениям и удовлетворять новым требованиям зависит эффективность работы коллектива, а в конечном итоге – скорость и качество оказываемой медицинской помощи.

### Обсуждаемые вопросы

Обозначены ключевые вызовы и задачи для управленческих кадров, занятых в здравоохранении, в настоящее время и на перспективу.

Факторы, влияющие на эффективность процесса обеспечения целевых установок государства в осуществлении конкретной деятельности подведомственных организаций.

Цифровая трансформация отрасли и ее влияние на работу управленческих кадров. Положительные и отрицательные моменты.

Направления и организационные формы профессионального развития работающих в здравоохранении руководителей, необходимые компетенции для решения текущих задач, сроки и порядок их актуализации.

Возможные карьерные траектории для современных руководителей высшего и среднего звена и влияние на потребность формального и неформального профессионального развития. Факторы, влияющие на мотивацию к профессиональному развитию.

Роль руководящих кадров в создании условий для самостоятельной инициации медицинскими специалистами траектории своего профессионального развития.





## Модераторы



**Камынина Наталья Николаевна,** заместитель директора по научной работе ГБУ «НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения Москвы», д. м. н.



**Александрова Ольга Аркадьевна,** заместитель директора по научной работе ИСЭПН ФНИСЦ РАН; профессор кафедры социологии, Финансовый университет при Правительстве РФ; научный сотрудник отдела организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», д. э. н.



## Спикеры

**Александрова Ольга Аркадьевна,** заместитель директора по научной работе ИСЭПН ФНИСЦ РАН; профессор кафедры социологии, Финансовый университет при Правительстве РФ; научный сотрудник отдела организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», д. э. н., выступила с докладом, посвященным влиянию трансформации, происходящей в системе здравоохранения, на руководителей медицинских организаций.

**Мадьянова Виктория Вячеславовна,** заместитель директора Института лидерства и управления здравоохранением, профессор Высшей школы управления здравоохранением, Первый МГМУ имени И. М. Сеченова Минздрава России, д. м. н., к. соц. н., доцент, рассказала об опыте подготовки управленческих кадров в Институте лидерства и управления здравоохранением Сеченовского Университета.

**Царанов Константин Николаевич,** начальник Управления развития отраслевых образовательных программ, доцент кафедры государственного управления и кадровой политики, МГГУ Правительства Москвы имени Ю. М. Лужкова, к. м. н., коснулся опыта Университета Правительства Москвы с точки зрения «человекоцентрированного управления».

**Аджиенко Всеволод Леонидович,** директор Института общественного здоровья им. Н. П. Григоренко Вологодского государственного медицинского университета Минздрава России, д. м. н., профессор, рассказал о проактивном подходе в обеспечении качества здравоохранения.

**Безымянный Алексей Сергеевич,** директор ГКУ города Москвы «Дирекция по координации деятельности медицинских организаций Департамента здравоохранения города Москвы», к. м. н., представил в своем докладе результаты работы по профилактике и борьбе с профессиональным выгоранием в медицинских организациях города Москвы.

### Решения

- Подготовка управленческих кадров в системе государственного здравоохранения требует особого многоуровневого подхода, основанного на современных методах. Формирование корпуса лидеров в системе здравоохранения начинается в период обучения в университете и продолжается на каждом этапе подготовки специалиста.
- Человекоцентрированный, ценностный подход к профессионалам в медицине является важным условием развития здравоохранения и каждой медицинской организации.
- Несмотря на серьезные изменения в системе здравоохранения в части сохранения и развития кадрового потенциала, остается актуальным вопрос улучшения условий труда специалистов, позволяющих сохранять здоровье, мотивирующих оставаться в профессии.



# Подготовлена статья для рецензируемого научного журнала «Школы здоровья – московский опыт реализации санитарно-просветительского проекта»

## Аннотация

В статье рассмотрен опыт реализации проекта «Школа здоровья» по обучению пожилых людей знаниям о здоровье, профилактике хронических неинфекционных заболеваний, травм и отравлений. Проект был основан на интегративном взаимодействии Департамента здравоохранения и Департамента труда и социальной защиты г. Москвы. Ведущую роль в реализации проекта играли сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения г. Москвы. Занятия Школы проводились в Центрах московского долголетия врачами медицинских организаций Департамента здравоохранения. Проект «Школа здоровья» был успешно реализован в 2023 г., продолжается его реализация в 2024 г., также определены перспективные направления. Обучение людей старшего возраста основам здоровьесбережения доказало свою востребованность и эффективность.

## Информация о журнале

Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины / Средний индекс Хирша авторов – 9,6 / № 78 в рейтинге SCIENCE INDEX по тематике «Медицина и здравоохранение».

## Авторы

**Нечаев Олег Игоревич**, научный сотрудник ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», кандидат медицинских наук.

**Старшинин Андрей Викторович**, заместитель руководителя Департамента здравоохранения города Москвы, кандидат медицинских наук.

**Аксенова Елена Ивановна**, директор ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», доктор экономических наук.



## «Научная лаборатория: Московская поликлиника»



**Алексей Сергеевич Безимянный,**  
директор Дирекции по координации  
деятельности медицинских организаций  
Департамента здравоохранения города Москвы.

### Аннотация

Правильно выстраивать коммуникацию с пациентами, обобщать свой опыт и делиться им с коллегами – все эти умения крайне необходимы специалистам первичного звена. Наука позволяет осваивать большие объемы знаний, учит читать и понимать научную литературу, повышая уровень компетенций практикующего врача. Но чтобы уметь пользоваться этой базой знаний, необходимо знать, к каким материалам обращаться, как искать цитирования, как между собой связаны журналы и т. д. Для таких специалистов с целью формирования и развития исследовательских компетенций и критического мышления был разработан уникальный образовательный проект «Научная лаборатория: Московская поликлиника», который реализовывался в столице в течение нескольких лет.

Проект стартовал в конце июня 2021 и закончился в декабре 2023 года, в общей сложности в нем было 3 сезона, приняли участие более 10 тысяч слушателей. Один из главных итогов проекта – формирование пула специалистов, которые хотят заниматься научной деятельностью и проводить исследования в своей профессиональной сфере. В результате за очень короткий срок в Москве на базе поликлиник было организовано более 30 научных исследований, по итогам которых подготовлены достойные научные публикации в рецензируемых журналах.

### Целевая аудитория

Пациенты, организаторы здравоохранения, главные врачи поликлиник, медицинские специалисты амбулаторного звена здравоохранения, эксперты в сфере организации здравоохранения и общественного здоровья.

### Запланированная публикация

Газета «Московская Медицина. Cito», май.





MOCKBA  
2024