



# НОВОСТИ МОСКОВСКОЙ МЕДИЦИНСКОЙ НАУКИ

Май 2025



НИИ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И МЕДИЦИНСКОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА

МОСКВА  
2025

Государственное бюджетное учреждение города Москвы  
«Научно-исследовательский институт организации  
здравоохранения и медицинского менеджмента  
Департамента здравоохранения города Москвы»

М. А. Арутюнова, Е. А. Чернова

# **Новости московской медицинской науки – май 2025**

**Научный дайджест**

Научное электронное издание

Москва  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»  
2025

УДК 614.2

ББК 51.1

**Рецензенты:**

Камынина Наталья Николаевна, доктор медицинских наук, заместитель директора по научной работе ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»;

Гажева Анастасия Викторовна, кандидат медицинских наук, доцент, научный сотрудник отдела организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».

**Арутюнова, М. А.**

Новости московской медицинской науки – май 2025: научный дайджест [Электронный ресурс] / М. А. Арутюнова, Е. А. Чернова. – Электрон. текстовые дан. – М.: ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025. – URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/daydhest-meditsinskiy-turizm-i-eksport-meditsinskikh-uslug/> – Загл. с экрана. – 21 с.

В научном дайджесте за май 2025 г. приведены итоги прошедших мероприятий, краткий обзор опубликованных новостей, представлены основные результаты проведенных и выполняемых исследований, дана краткая характеристика вышедших в свет научных статей, экспертных обзоров.

Издание будет интересно руководителям и специалистам в области здравоохранения, а также работникам научно-образовательной сферы.

**УДК 614.2**  
**ББК 51.1**

*Утверждено и рекомендовано к печати Научно-методическим советом  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»  
(Протокол № 5 от 13 мая 2025 г.)*

*Самостоятельное электронное издание сетевого распространения*

Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др.;  
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.

# МЕРОПРИЯТИЯ

## Итоги «Московской недели общественного здоровья»



С 12 по 16 мая 2025 г. в столице прошла «Московская неделя общественного здоровья» – одно из самых значимых событий для специалистов в области общественного здоровья. Мероприятие стартовало одновременно с Европейской неделей под эгидой Всемирной организации здравоохранения. Каждый день в онлайн-формате выступали ведущие медики, эксперты, управленцы и организаторы здравоохранения столицы, регионов, мира.

Организаторы конференций – Департамент здравоохранения города Москвы и НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента – создали уникальную площадку для профессионального диалога, которая стала центром инноваций и передовых идей.

Мероприятие транслировалось в прямом эфире на цифровой платформе онлайн-мероприятий для профессионалов «Московская медицина. Мероприятия», обеспечив бесплатный доступ для тысяч участников. Ежедневные сессии привлекли как опытных специалистов, так и молодых врачей, исследователей и руководителей медицинских организаций. Программа охватила ключевые аспекты общественного здравоохранения, от ментального благополучия до устойчивых инноваций.

Организаторы выстроили программу на каждый день недели с учетом освещения максимально значимых вопросов:

- 12 мая 10:00 – «Ментальное здоровье – от индивидуальной устойчивости к общественному благополучию»;
- 13 мая 10:00 – «Здоровое общество и питание: смена парадигмы»;
- 14 мая 10:00 – «Принципы ценностно-ориентированного здравоохранения – вопросы оценки и практики внедрения»;
- 15 мая 10:00 – «Здоровое долголетие: достижения и перспективы»;
- 16 мая 10:00 – «Устойчивое здравоохранение через инновации».

Событие подтвердило статус ключевой платформы для профессионалов, стремящихся к здоровому будущему.



<https://niiroz.ru/news/itogi-globalnogo-foruma-zdravookhraneniya/>

# Трансфер от традиционных поликлиник к цифровым медэкосистемам будущего



23 мая 2025 года состоялась конференция «Будущее здравоохранения: от традиционных поликлиник к цифровым медэкосистемам». Конференция объединила уникальных спикеров и тысячи участников в едином виртуальном пространстве профессионального сообщества «Московская медицина. Мероприятия». Обсуждались нейропродукты и нейросотрудники, информационная безопасность, цифровизация медицины, успешная работа поликлинического звена с искусственным интеллектом.

Все пространство конференции было создано искусственным интеллектом: стартовый ролик, доставленный машиной времени прямо из поликлиники 2030 года, виртуальная студия-матрица, погрузившая участников в цифровое пространство. Выступления спикеров транслировались онлайн сразу на всю страну, и в режиме реального времени собирались с помощью чат-бота комментарии и вопросы, создавая виртуальную дискуссию. Но самое ценное – это живые, реальные цифровые практики от ведущих специалистов медицины, управления здравоохранением и медицинского менеджмента, экспертов по электронным сервисам, персонализированной медицине, цифровому здравоохранению и диагностике. Собрать спикеров такого уровня в рамках одного мероприятия – большая победа организаторов и удача для слушателей.

Организаторы конференции – Департамент здравоохранения города Москвы и НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

За шесть лет существования именно в этом году виртуальная конференция впервые создала особое профессиональное пространство. В какой-то момент всем участникам показалось, что управлять будущим возможно прямо сейчас, важно делать это грамотно, с экспертной поддержкой и совместным погружением в процесс.



<https://niioz.ru/news/transfer-ot-traditsionnykh-poliklinik-k-tsifrovym-med-ekosistemam-budushchego/>

# НОВОСТИ

## 17 мая – Всемирный день борьбы с гипертонией



Ежегодно 17 мая отмечается Всемирный день борьбы с гипертонией, учрежденный Всемирной Лигой борьбы с гипертонией для повышения осведомленности о проблеме высокого артериального давления и его последствиях для здоровья. В 2025 году эта дата отмечается уже в двадцатый раз, день проходит под девизом: «Точно измеряйте свое артериальное давление. Контролируйте его. Живите дольше».

Ознакомиться с материалами кампании 2025 года можно на официальных сайтах Всемирной Лиги борьбы с гипертонией и Международного общества по артериальной гипертонии.

По всей России с 12 по 18 мая проходила Неделя борьбы с артериальной гипертонией и приверженности назначенному врачом терапии. В этот период медицинские организации проводили тематические лекции, консультации, бесплатные измерения артериального давления и разъяснительные беседы о важности регулярного контроля показателей и соблюдения рекомендаций специалистов.

Сотрудники отдела демографии проводят исследования по столь актуальной теме, т.к. артериальная гипертония является одной из причин предотвратимых потерь, с результатами которых вы можете ознакомиться в публикациях последних лет.



<https://niiroz.ru/news/17-maya-vsemirnyy-den-borby-s-gipertoniey/>

## Елена Аксенова выступила на Конгрессе по педиатрии



15–16 мая 2025 года в Москве прошло одно из ключевых событий в сфере детской медицины и социальной поддержки – VIII Национальный междисциплинарный конгресс с международным участием «Физическая и реабилитационная медицина в педиатрии: традиции и инновации». Инициатором и организатором конгресса выступает Национальная ассоциация детских реабилитологов.

На секции «Здоровьесбережение с детства (роль семьи в детской реабилитации)» с докладом «Здоровый ребёнок в здоровой семье: цифровые технологии для формирования здоровьесберегающей среды» выступила Елена Аксенова – директор НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, д. м. н., д. э. н., профессор.

В этом году конгресс вновь стал крупнейшей площадкой для профессионального диалога между врачами, педагогами, специалистами по социальной работе, представителями власти и общественных организаций.



<https://niiroz.ru/news/Elena-Aksenova-vystupila-na-Kongresse-po-pediatrii/>

## **28 мая – Международный день защиты женского здоровья**



Ежегодно 28 мая отмечается Международный день защиты женского здоровья, направленной в первую очередь на репродуктивное здоровье женщин. Тема 2025 года звучит так: «В единстве сила сопротивления: наша борьба – наше право!».

В этом году кампания Всемирного дня здоровья – 2025 также посвящена охране здоровья матерей и новорожденных. Таким образом, репродуктивное здоровье женщин становится главной темой 2025 года.

Москва, предвосхищая мировые тенденции, уже в сентябре 2024 года запустила не имеющую аналогов в мире программу в сфере репродуктивного здоровья «Стану мамой», позволяющую москвичкам от 18 до 40 лет узнать свой запас яйцеклеток, а также бесплатно, по программе ОМС, заморозить яйцеклетки и/или родить ребенка с помощью ЭКО.

В рамках исполнения технического задания этого года сотрудникам отдела демографии НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента предстоит провести оценку перспектив изменения репродуктивного потенциала населения Москвы.



<https://niiroz.ru/news/28-maya-mezhdunarodnyy-den-zashchity-zhenskogo-zdorovya/>

# **Утверждена Концепция развития наставничества до 2030 года**



21 мая 2025 года Правительство РФ утвердило Концепцию развития наставничества до 2030 года, которая определяет государственную политику развития наставничества в Российской Федерации и описывает основные подходы к организации наставничества в молодежном и детско-взрослом коллективах, а также в сфере труда.

Документ содержит цели и задачи наставничества, включающие как развитие личности наставляемых, передачу знаний и навыков, формирование трудолюбия и ответственности, так и воспитание приверженности традиционным ценностям, а также создание условий для самореализации молодежи, включая профессиональную ориентацию и социальную адаптацию.

Будет запущена цифровая платформа «НАСТАВНИК.РФ», где можно найти наставника или стать им. Будет осуществлена разработка мер государственной поддержки некоммерческих организаций, осуществляющих наставническую деятельность, в том числе социально ориентированных.

Будут реализованы меры поддержки для наставников – разработка образовательных программ и методических материалов, направленных на развитие наставнических компетенций у наставников, проведение конкурсов для выявления лучших наставников и присуждение премий за их работу.



<https://niioz.ru/news/utverzhdena-kontseptsiya-razvitiya-nastavnichestva-do-2030-goda/>

# **Тренды рынка труда и технологии искусственного интеллекта**



С 19 по 21 мая 2025 года на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» проходила региональная площадка Московского академического экономического форума (МАЭФ-2025) под названием «Х Международная научно-практическая интернет-конференция “Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий”».

В работе Секции 4 «Научно-технологическое развитие территорий: проблемы и перспективы» с докладом «Тренды рынка труда и технологии искусственного интеллекта» принял участие к. т. н., доцент, научный сотрудник Отдела лидерства в здравоохранении НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Крошилин Сергей Викторович. Сергей Викторович в своем докладе остановился на современных реалиях развития и модернизации отношений на рынке труда между работником и работодателем, а также проанализировал происходящие тенденции вследствие активного внедрения ИТ и технологий искусственного интеллекта, в том числе в медицинской сфере.



<https://niiroz.ru/news/trendy-rynska-truda-i-tehnologii-iskusstvennogo-intellekta/>

# ИССЛЕДОВАНИЯ

## Наставничество, профразвитие и ментальное здоровье молодых специалистов



На научно-практической конференции «Ментальное здоровье – от индивидуальной устойчивости к общественному благополучию», состоявшейся в рамках Московской недели общественного здоровья – 2025, эксперты обсудили ключевые проблемы ресурсного состояния медработников и предложили решения для поддержания и укрепления ментального здоровья кадрового состава системы здравоохранения, а также меры по борьбе с профессиональным выгоранием. Ведущий научный сотрудник НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, к. э. н. Бурдастова Ю. В. представила доклад на тему «Кадры в приоритете: неформальное развитие, наставничество и ментальное здоровье молодых специалистов как основа устойчивости системы здравоохранения».

Акцент в выступлении был сделан на возможностях устранения основных причин текучести кадров среди молодых специалистов и улучшения качества оказываемой медицинской помощи.

«Молодые специалисты – это кадровый потенциал и будущее здравоохранения. Поэтому основная управленческая задача – создать условия на рабочем месте, которые будут мотивировать работников к профессиональному развитию и способствовать их профессиональному росту, а также сохранять психологическое благополучие», – подчеркнула эксперт.



<https://niiroz.ru/news/nastavnichestvo-profrazvitie-i-mentalnoe-zdorove-molodykh-spetsialistov/>

## 15 мая – Международный день семьи



В 2025 году темой обозначена «Политика, ориентированная на семью, для устойчивого развития», подчеркивающая важность интеграции семейной политики в национальные стратегии развития и подготовки ко Второму Всемирному саммиту по социальному развитию.

Международный день семьи – это не только повод для семейных встреч и укрепления родственных связей, но и возможность обсудить актуальные вызовы, с которыми сталкиваются семьи: демографические сдвиги, урбанизация, миграция, технологические преобразования и изменение климата. ООН отмечает, что эффективная семейная политика способствует борьбе с бедностью, поддерживает занятость, укрепляет межпоколенные связи и обеспечивает устойчивое развитие общества.

В 2025 году Россия встречает Международный день семьи с обновленной стратегией семейной и демографической политики, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 15 марта 2025 года № 615-р по поручению Президента РФ. Ключевым инструментом реализации стратегии станет новый национальный проект «Семья».

С сентября 2024 года в Москве реализуется уникальная городская программа, направленная на поддержку репродуктивного здоровья женщин.

Сотрудники отдела демографии регулярно проводят научные исследования по вопросам рождаемости и брачности, результаты которых опубликованы в работах ведущего российского демографа Архангельского В. Н, а также ведущего научного сотрудника отдела демографии Савиной А. А. В рамках государственного задания отдела на текущий год эксперты анализируют тенденции рождаемости в крупнейших мегаполисах мира, чтобы определить дополнительные резервы для повышения рождаемости в Москве.

Международный день семьи – это напоминание о том, что именно семья является фундаментом общества, а забота о ней – залог устойчивого и гармоничного развития страны и мира.



<https://niioz.ru/news/15-maya-mezhdunarodnyy-den-semye/>

# Госпитализация и финансовые результаты медорганизаций



Сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента в рамках НИР «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения» провели исследование о влиянии сроков госпитализации на финансовые результаты учреждений.

Длительное пребывание пациентов сокращает количество свободных мест в стационаре, что уменьшает поток новых больных. Краткосрочная госпитализация, напротив, повышает оборачиваемость коек и интенсивность оказания услуг.

При использовании таких моделей финансирования, как DRG (КСГ), где оплата фиксирована, сокращение сроков госпитализации напрямую улучшает финансовые показатели. Однако при оплате по фактическим затратам длительное пребывание пациентов увеличивает расходы, снижая прибыль.

Управление длительностью госпитализации – это не только способ снизить затраты, но и возможность повысить качество медицинской помощи. Грамотное управление длительностью госпитализации – необходимое условие для обеспечения финансовой устойчивости медицинских организаций в условиях сложной экономической ситуации и растущих требований к качеству медицинских услуг.



<https://niioz.ru/news/gospitalizatsiya-i-finansovye-rezulaty-medorganizatsiy/>

# ПУБЛИКАЦИИ

## Статья, посвященная совершенствованию квалификации врачей



Научным сотрудником НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента опубликована статья, в которой исследуются вопросы обеспечения надлежащего уровня квалификации врачебного персонала. Данная проблематика изучалась на основе материалов двух выборочных анкетных опросов медицинских специалистов в 2019 г. и 2023 г., выполненных под эгидой НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента по программе «Научно-методическое обеспечение организационных аспектов повышения доступности и качества медицинской помощи в государственной системе здравоохранения города Москвы».

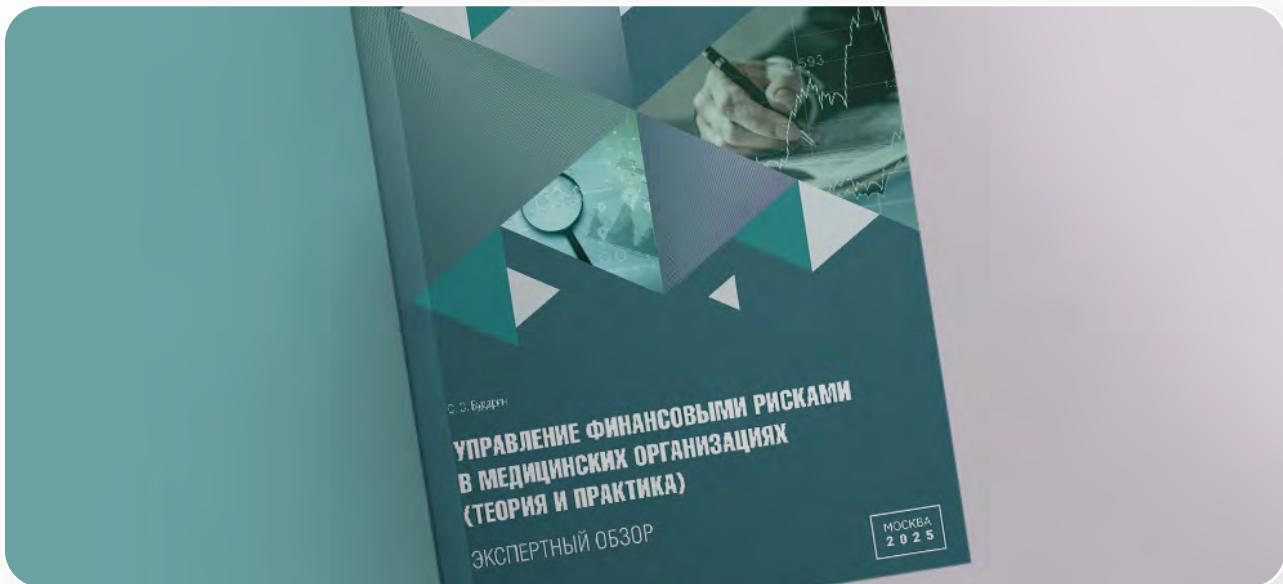
Автором проанализирован механизм получения требуемых знаний и навыков и выделены три уровня значимости его основных компонентов.

Требования к качеству медицинских кадров меняются в ходе идущей модернизации всей системы оказания медицинской помощи. В центре этих перемен – пересмотр компетенций, которыми должны обладать врачи как в повседневной медицинской практике, так и при столкновении с новыми задачами. Это актуализирует изучение вопросов совершенствования квалификации врачей с учетом их готовности к работе в технически и эмоционально усложняющихся условиях труда.



<https://niiroz.ru/news/statya-posvyashchennaya-sovershenstvovaniyu-kvalifikatsii-vrachej/>

# **Управление финансовыми рисками в медорганизациях**



Изучение вопросов управления финансовыми рисками является одной из задач НИР «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения», решением которой занимаются сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента ДЗМ.

Управление финансовыми рисками является одной из ключевых задач для медицинских организаций, стремящихся к обеспечению устойчивости в условиях нестабильной экономической среды и постоянного изменения финансовых условий.

Теория и практика управления финансовыми рисками в медицинских организациях охватывают широкий спектр методов и инструментов, направленных на снижение потенциальных убытков и повышение финансовой устойчивости учреждений.

В целях представления информации о текущем состоянии теории и практики управления финансовыми рисками в здравоохранении, а также выработки рекомендаций для внедрения элементов системы управления финансовыми рисками в медицинских организациях подготовлен экспертный обзор, в котором рассматриваются современные подходы к идентификации, оценке и контролю финансовых рисков, применяемые в медицинских организациях, а также практические примеры успешного применения этих методов.

Экспертный обзор предназначен для руководителей и специалистов медицинских организаций, заинтересованных в повышении финансовой устойчивости своего учреждения, и может быть полезен сотрудникам департаментов экономики, риск-менеджмента, главных бухгалтеров и администраторов в здравоохранении.



<https://niiroz.ru/news/upravlenie-finansovymi-riskami-v-medorganizatsiyakh-/>

# Статья о готовности медицинских специалистов быть проводниками здорового образа жизни



В первом номере журнала для профессионалов столичного здравоохранения «Московская медицина» за 2025 год опубликована статья научного сотрудника отдела лидерства в здравоохранении, д. э. н. О. А. Александровой «Московские медицинские специалисты как проводники здорового образа жизни». В основу статьи положен доклад, представленный на VI Научно-методическом форуме организаторов столичного здравоохранения «Мегаполис будущего: Здоровье, профилактика и активное долголетие», организованном НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента в декабре 2024 года. Журнал «Московская медицина» продолжил заданный форумом вектор, посвятив свой первый в нынешнем году номер теме «Профилактика и укрепление здоровья».

На основе данных Росстата автор статьи показывает актуальность задачи формирования у москвичей приверженности здоровому образу жизни (ЗОЖ) – хотя объективные показатели здоровья говорят о более хорошем здоровье москвичей, нежели жителей страны в целом, тем не менее, учитывая численность населения столицы, основными неинфекционными заболеваниями страдают миллионы ее жителей и еще немалая часть из них имеют факторы риска их развития.

Полученные данные позволили заключить статью выводом о том, что для полноценной реализации столичными медицинскими работниками функции проводников здорового образа жизни требуется не только развитие их профессиональных компетенций в области профилактической медицины, но и организация работы по стимулированию самих медицинских специалистов к ведению ЗОЖ.



<https://niiroz.ru/news/statya-o-gotovnosti-meditsinskikh-spetsialistov-byt-provodnikami-zdorovogo-obraza-zhizni-/>

## **Статья, посвященная вопросам оплаты труда в здравоохранении**



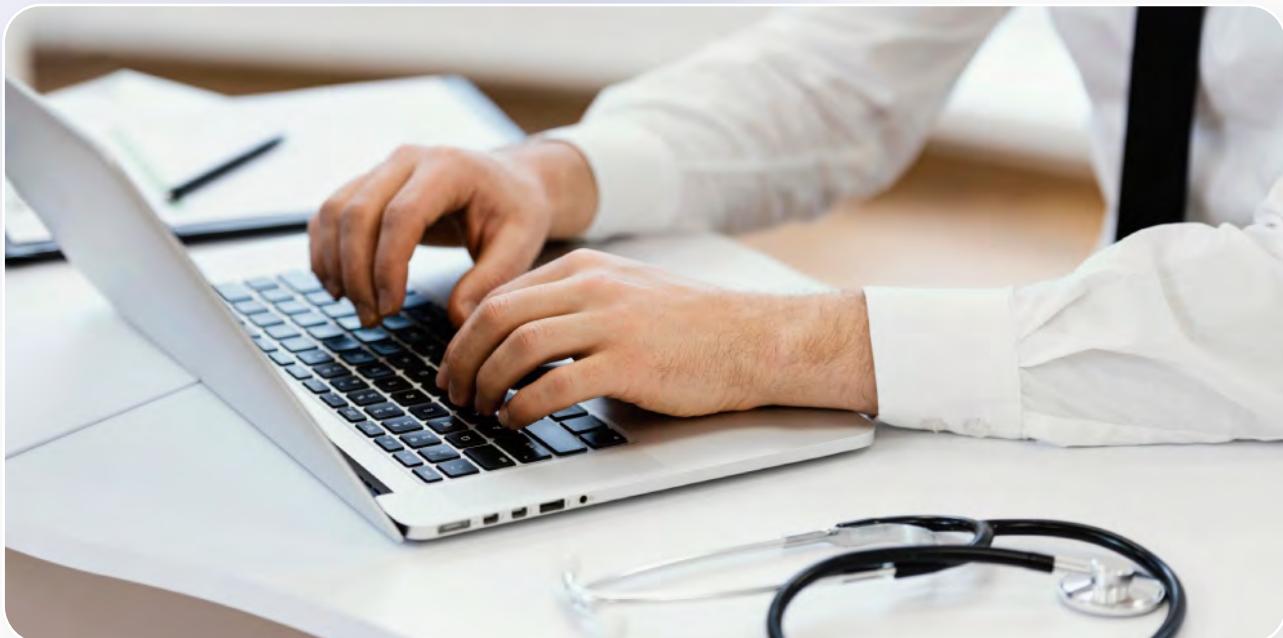
Опубликована статья научного сотрудника НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, посвященная вопросам оплаты труда в здравоохранении. Рассмотрены изменения, произошедшие в реализации основных функций заработной платы – воспроизводственной и стимулирующей. Исследование проводилось в отношении ключевой профессиональной группы – врачебного персонала – на основе данных двух выборочных анкетных опросов медицинских специалистов, проведенных в организациях московского здравоохранения под эгидой НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента в 2019 г. и 2023 г.

В статье делается вывод о том, что, несмотря на рост размеров заработной платы, оценки соответствия ее трудовому вкладу имели тенденцию к ухудшению, что говорит о важности не просто повышать оплату труда врачебного персонала, но и корректнее учитывать в этом повышении сложность его труда.



<https://niiroz.ru/news/statya-posvyashchennaya-voprosam-oplaty-truda-v-zdravookhranenii/>

## **Востребованность медицинских инновационных профессий**



Научный сотрудник отдела лидерства в здравоохранении НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, доцент, к. т. н. Крошилин С. В. опубликовал статью на тему: «Востребованность медицинских инновационных профессий» в сборнике материалов по итогам X Международной научно-практической конференции, которая состоялась в Российской академии наук.

В статье автор представил всесторонний анализ специфики современных подходов к оказанию высокотехнологичной медицинской помощи, которая требует наличия большего количества компетенций у будущих медицинских работников в области ИКТ. Применение ТМ, возможностей искусственного интеллекта (ИИ) и медицинских информационных систем (МИС) на всех уровнях оказания медицинской помощи становится повседневной практикой. Инновационные аппаратные и программные решения позволяют более эффективно оказывать медицинскую помощь и увеличивают степень ее доступности для населения.

Как показывают статистические наблюдения, в последнее десятилетие существенно возрастает доля персонала, который не имеет специального медицинского образования, увеличивается численность прочего персонала, работающего в МО, деятельность которого связана с информационно-коммуникационными технологиями. Усложняется диагностическое оборудование, и именно поэтому требуется привлечение специалистов не только с медицинскими компетенциями, но и с дифференцированным набором знаний для повышения качества работы организаций здравоохранения.



<https://niiroz.ru/news/vostrebovannost-meditsinskikh-innovatsionnykh-professiy/>

Научное электронное издание

**Арутюнова** Марианна Артуровна, **Чернова** Елена Анатольевна

# **Новости московской медицинской науки – май 2025**

**Научный дайджест**

Корректор И. Д. Баринская  
Дизайнер-верстальщик И. А. Лукконен

Объем данных 1,5 МБ

Дата подписания к использованию: 29.05.2025

URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/daydzhest-meditsinskiy-turizm-i-eksport-meditsinskikh-uslug/>

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»,  
115088, г. Москва, ул. Шарикоподшипниковская, д. 9  
Тел.: +7 (495) 530-12-89  
Электронная почта: niiozmm@zdrav.mos.ru



НИИ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И МЕДИЦИНСКОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА