

## Высокая планка Ассамблеи

30 ноября – 1 декабря  
на площадке «Крокус Экспо»  
состоялось главное для  
всего профессионального  
медицинского сообщества  
столицы ежегодное  
событие – XVI Ассамблея  
«Здоровье Москвы».



Фото: Екатерина Козлова, ГБУ «НИИОЗММ ДЭМ»

В этом году итоговый научно-практический форум собрал рекордное количество участников. Более 5000 специалистов отрасли – организаторы здравоохранения, руководители и сотрудники федеральных и ведомственных медицинских организаций, представители научно-практической сферы собрались, чтобы обсудить волнующие их проблемы и вопросы повышения качества оказания медицинской помощи, поделиться опытом с коллегами, познакомиться с современными подходами подготовки профессиональных кадров и наметить планы на будущее.

Столичным медикам есть что показать и чем гордиться. За последние несколько лет в московском здравоохранении произошли масштабные изменения, позволившие вывести его на качественно новый уровень. Самый передовой медицинский опыт был аккумулирован в научной программе ассамблеи, которая включала пленарное заседание, круглые столы, мастер-классы,

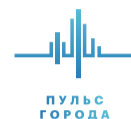
симпозиумы, посвященные актуальным аспектам профилактики, диагностики, лечения и реабилитации при различных заболеваниях.

На выставочной экспозиции «Территория достижений московского здравоохранения» ведущие столичные лечебные учреждения – НИИ скорой помощи им. Н. В. Склифосовского, ГКБ имени С. П. Боткина, ГКБ № 67 имени Л. А. Ворохобова и ряд других представили свои научные разработки и новые подходы к лечению, использующиеся на практике.

Высокий статус мероприятия подчеркнул в своем приветственном слове мэр Москвы Сергей Собянин. «Сегодня в московских клиниках внедряются и используются технологии, которые не уступают ведущим мировым практикам, – отметил столичный градоначальник. – Скорая помощь спасает тысячи жизней, наши ведущие

>> продолжение на стр. 2

### «ПУЛЬС ГОРОДА» ВЕРНЕТСЯ В СТОЛИЦУ



Москвичи смогут бесплатно пройти обследование уже в третий раз. В сентябре мобильные пункты были развернуты в парках столицы. Второй этап уникального проекта провели в октябре в вестибюлях 7 станций Московского центрального кольца. На этот раз акция пройдет на городских катках и в парках мегаполиса.

Врачи общей практики с 12:00 до 20:00 будут проводить первичный осмотр, давать рекомендации и направлять на дальнейшие обследования, если они будут необходимы. Кроме врачей общей практики, на каждом из 7 мобильных пунктов будут дежурить педиатры и травматологи.

Места проведения: парк «Зарядье», ВДНХ (павильон № 64 «Оптика»), парк Горького (медицинский пункт на катке), сад им. Баумана (пункт проката коньков), Олимпийская деревня, парк «Сокольники» (здание физкультурно-оздоровительного комплекса), парк «Кузьминки» (комната матери и ребенка). **ММЦ**

### РОССИЙСКИЕ ВРАЧИ ПРИБЫВАЮТ К КОРЕЙСКИМ ТЕХНОЛОГИЯМ

Открытие в «Сколково» филиала южнокорейского госпиталя «Бундан» позволит обучить российских врачей самым современным методам лечения и диагностики заболеваний. Об этом рассказал заместитель мэра Москвы по вопросам социального развития Леонид Печатников, который посетил Сеул для обмена опытом в сфере медицины и здравоохранения, сообщает ТАСС.

«Мы бы хотели, чтобы это был не просто госпиталь, но и учебный центр, куда мы могли бы посылать наших докторов, которые могли бы в течение длительного периода пройти обучение рядом с корейскими коллегами и затем нести это ноу-хау у себя в Москве или в регионах», – сообщил вице-мэр.

Сейчас российские врачи также ездят на обучение и стажировки за рубеж, но эти сроки обычно ограничены парой недель, а этого недостаточно, чтобы освоить специальность, говорит Печатников.

На территории «Сколково» ведется строительство Международного медицинского кластера, где планируется открытие клиник из Израиля, Южной Кореи и других стран. В нем госпитали смогут работать по своим законам: они получат право нанимать врачей-иностранцев и использовать медицинское оборудование и препараты, которые еще не зарегистрированы в России. Примерно половину персонала в госпиталях будут составлять российские врачи. **ММЦ**

### СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ



#### «ПОТОМУ ЧТО ТЫ НУЖЕН...»

Директор Научно-практического центра психического здоровья детей и подростков им. Г. Е. Сухаревой к. м. н. Марина Александровна Бебчук делится своим мнением о проекте по театротерапии.

Мнение – стр. 2



#### ДЕТСКАЯ – ВЗРОСЛАЯ

К 175-летию ДГКБ № 13 им. Н. Ф. Филатова и 170-летию со дня рождения Н. Ф. Филатова.

#### «ЗА ПРОФЕССИЮ Я БЛАГОДАРЕН СУДЬБЕ»

О медицине, Первой Градской больнице, врачах и пациентах мы говорим с главным врачом Первой Градской к. м. н. Алексеем Викторовичем Светом.



Интервью с экспертом – стр. 3



&gt;&gt; окончание. начало на стр. 1

# Высокая планка Ассамблеи



клиники и врачи оказывают уникальную медицинскую помощь людям, горожане стали жить дольше – до 77 лет. Это уровень европейских городов, таких как Париж и Лондон. На 20% снизилась смертность населения трудоспособного возраста. Все это свидетельствует о том, что серьезные, тектонические сдвиги в столичном здравоохранении уже произошли».

Впрочем, добавил Собянин, еще есть над чем работать. «Мы полностью себе отдаем отчет, что у нас масса проблем. Мы их знаем: внимательно изучаем жалобы, заявления москвичей, видим сложности в области организации, технологий, нагрузки на врачей. Это огромные пласты проблем. Но одно дело – фиксировать их и сокрушаться, другое дело – последовательно эти задачи решать», – добавил мэр.

В свою очередь заместитель мэра в Правительстве Москвы по вопросам социального развития Леонид Печатников выразил благодарность за столь высокую оценку труда столичных медиков. В своем выступлении он затронул ряд актуальных вопросов, касающихся снижения младенческой смертности, унификации подходов к классификации сердечно-сосудистых заболеваний, оплаты труда врачей. Одной из важнейших задач также является развитие новых технологий в хирургии.

«Сегодня мы можем констатировать, что наши хирурги вышли на общемировой уровень в области проведения лапароскопических операций, тем не менее некоторые лечебные учреждения в этом плане пока в разряде отстающих. У нас есть маяк – 70%, это тот минимум операций, которые должны выполняться ла-



пароскопически, к этому надо стремиться», – отметил заммэра.

В повседневной работе столичных поликлиник все большую роль играют врачи общей практики. По словам руководителя столичного Департамента здравоохранения Алексея Хрипуна, сегодня они осуществляют уже более половины всех первичных приемов населения. «В прошлом году у нас было около 1000 врачей общей практики, сейчас уже 1500, а в следующем году мы планируем довести число этих специалистов до 3000», – сообщил глава Департамента. Внедрен «Московский стандарт поликлиники» – проект, который впервые в практике отечественного здравоохранения был полностью сформирован на основании предложений жителей города. Большое внимание уделяется совершенствованию системы ЕМИАС. На сегодняшний день это одна из самых мощных государственных информационных систем, которая объединяет работу более 600 московских лечебных подразделений и включает в себя информацию о 10 млн москвичей.



Система развития здравоохранения Москвы получила высокую оценку федерального министерства. Об этом сообщила заместитель министра здравоохранения РФ Татьяна Яковлева. «Те изменения, которые прошли в организации оказания медицинской помощи в Москве, профессиональны и системны. Мне, как профессионалу, очень нравится организация оказания экстренной, скорой, неотложной медицинской помощи. Мы это даем всей России как пример. А сосудистые центры? Леонид Михайлович (Л. М. Печатников – ред.), вам лично хочу сказать спасибо», – заключила Татьяна Яковлева.

Очевидно, что все достижения, которыми по праву может гордиться московское здравоохранение, во многом зависят от усилий всего медицинского сообщества. Ведь все, что сегодня делается, имеет одну общую цель – сохранение здоровья и жизни пациентов. «Нет сомнения, что за прошедшие годы здравоохранение Москвы изменилось и стало качественно лучше. Мы находимся в постоянном движении. Одни вопросы решаются, другие приходят, но очень важно, чтобы москвичи были довольны качеством оказываемой медицинской помощи, а планка у них очень высокая», – подчеркнул президент Национальной медицинской палаты Леонид Рошаль.

В рамках открытия ассамблеи также прошла торжественная церемония награждения лучших врачей и клиник города. В нынешнем году число лауреатов премии «Формула жизни» пополнили 36 профильных специалистов, 9 медицинских организаций, а также лауреаты в номинациях «Медицинская династия» и «За верность профессии». **ММС**

*Ирина Степанова*



## МНЕНИЕ

### «Потому что ты нужен...»



*Директор ГБУЗ «Научно-практический центр психического здоровья детей и подростков им. Г. Е. Сухаревой Департамента здравоохранения города Москвы»  
Марина Александровна Беччук*

Не так давно стартовал проект по театротерапии «Потому что ты нужен...». Он предполагает участие пациента в театральной постановке в качестве зрителя или актера. Дети выезжают на спектакли в сопровождении сотрудников больницы или с родителями в театры Москвы, а некоторые спектакли проходят и в самом центре. В проект вовлечены ребята самых разных возрастов.

Сходить на спектакль для детей – это настоящее приключение: выйти из одного отделения и отправиться в другое, девочкам встретиться с мальчиками, позаботиться о внешнем виде. Сам по себе такой «поход» представляет ценность и является целебным.

Детей у нас в больнице так много, что определить, каким конкретным образом этот спектакль влияет на ребенка, – это значит обесценить и спектакль, и труд актеров, и детскую реакцию. Недавно мы посмотрели мини-спектакль, импровизацию французского актера на медицинскую тему, и было заметно многообразие реакций детей – от включенности в процесс, от восторга, удивления до скуки. Вся палитра переживаний на всех этапах спектакля была представлена детьми, и это нормально.

В действии, в котором участвовали наши дети, мне кажется, замечательным была не столько сама зарисовка, сколько последующий разговор артиста с публикой. И я очень рада, что этот разговор слышали воспитатели отделений и некоторые врачи. В детских репликах звучали их потребности, иногда очень простые, вопросы о себе, например: «А как мое имя будет звучать по-французски?». Это было очень трогательно! Для меня в этих словах звучало желание ребенка поговорить со взрослым, быть замеченным, вовлеченным. А значит взрослые должны заметить тот дефицит, тот голод, который есть у наших детей. Именно поэтому, даже если некоторым взрослым, специалистам или родителям, проект по театротерапии кажется несерьезным, мы все равно будем его делать, так как за проектом стоит интерес и уважение к человеку, к пациенту любого возраста. А это, мне кажется, самое важное, что сегодня нужно психиатрии.

И еще, безусловно, в психиатрии важны кадры. Сейчас у нас хорошо укомплектован штат психологов: в каждом отделении есть детский психолог, который проводит диагностику, и в каждом отделении есть семейный психолог, который занимается коррекцией. Кроме того, открылось новое отделение реабилитации, в котором есть психологи узких специализаций – нейропсихолог и психологи, занимающиеся прикладным анализом поведения (АВА-терапией), сенсорной интеграцией, обучением бытовым навыкам. Мы хорошо укомплектованы логопедами, дефектологами. По-прежнему дефицитные позиции – это хорошие медицинские сестры и любящие детей помощники воспитателей и воспитатели. Любящие – это ключевое слово. **ММС**



# АЛЕКСЕЙ СВЕТ: «ЗА ПРОФЕССИЮ Я БЛАГОДАРЕН СУДЬБЕ»



Фото предоставлено пресс-службой ГИБ № 1

О медицине, Первой Градской больнице, врачах и пациентах мы говорим с главным врачом Первой Градской (городская клиническая больница № 1 им. Н. И. Пирогова) кандидатом медицинских наук Алексеем Викторовичем Светом.

– *А потом эти мозги не захотят куда-нибудь утечь?*

– Если мы будем их хорошо готовить и адекватно оценивать их труд, то не захотят. Если мозги будут знать, что их главная задача – лечить людей, учить более молодые мозги, а все остальные – им в помощь, то не захотят. Например, проект «Московский врач» – это как раз мотивация людей на то, чтобы становиться лучше в профессии. И профессия, конечно же, им ответит. Мои доктора понимают, за что они работают. Поверьте, это немаловажно. Идея – вещь хорошая, но она должна быть чем-то подкреплена. И когда человек на свою зарплату городского врача может взять ипотеку, может хорошо отдохнуть или на важные конгрессы съездить, я понимаю, во что нужно вкладываться.

– *Как вы считаете, каков сегодня портрет врача? Врачам верят?*

– Хорошим врачам верили всегда. Мы просто оказались в какой-то момент не готовы к информационному буму. Медицина – это был все-таки некий закрытый клуб, каста людей, посвященных во что-то такое, во что все остальные, не врачи, посвящены не были. Может, изначально была беда, что не было информационного сопровождения. Но я надеюсь, что мы достойно из этой ситуации выйдем. Нельзя нас приравнивать к сфере услуг. Мы внутри коллектива можем говорить, что оказана медицинская услуга, но пациент не должен это слово употреблять. Для пациента есть врач, медицина, работа, труд. И в то же время не надо все время кричать, какие мы уникальные, потому что сделали холецистэктомии. Уникальность должна быть в том, что это везде делается правильно и на одном уровне. Это то, к чему сейчас приходит Москва. Сегодня можно зайти в любую больницу, где есть ангиооперационные, и получить абсолютно стандартную по всем международным протоколам валидизированную помощь в любой точке Москвы, холецистит уберут лапароскопически, и делать это будет не профессор, а дежурный врач. Еще лет 5-6 назад это было невозможно. Сегодня пациент поступает и проходит полный скрининг, КТ делают прямо в приемном. Вот в этом уникальность. А мы забываем про это, очень быстро привыкаем к хорошему.

– *Что для вас сегодня Первая Градская?*

– Для меня Первая Градская – это тяжелейший и сложный экзамен каждый день. Это абсолютная потеря нервов, здоровья, но те секунды радости, когда тебе говорят, что в Первой Градской стало хорошо, ни с чем не сравнить. Я не буду себя хвалить: меня, как старшего сына в семье, все время ругали, мне это привычнее... Так вот, когда я пришел в Первую Градскую работать, меня травматологи просили связать их с урологами. Теперь же они все друг друга знают и все вместе трудятся. Все поняли, что к ним пришел не изолированный перелом бедра, не субтотальный правый коронарный стеноз, а больной, и для этого все должны работать вместе. А чтобы работать вместе, нужно много знать. И нельзя нарушать алгоритмы: нужно добиться того, чтобы хотя бы на 99% соблюдалась дорожная линия. Нас много ругали за эти дорожные карты,

стандарты и прочее, но ведь не должно быть разницы, куда ты пришел лечиться, это очень важные документы. Да, планка, которая задается Москвой, очень высокая. Можно относиться к этому по-разному, но факт остается фактом: либо мы соответствуем этому уровню, либо выходим из игры. Поэтому я считаю: если вкладываться, то на 100%, неважно, насколько это сложно, но зато ты понимаешь, для чего ты живешь. Это тоже важно. И это видят твои дети, которые видят тебя очень редко. Это понимает твоя жена-врач, мама-врач, это понимают твои друзья, знакомые. Это понимаешь ты сам.

– *Какая для вас Первая Градская?*

– Для меня Первая Градская – просто первая. Это люди и пациенты, где пациенты превыше всего. И все, кто здесь работает, это понимают и разделяют эту позицию. Лечить, учить и сострадать – вот наш девиз. Я горжусь врачами, очень уважаю этих людей.

У нас в планах открытие аритмологии. Это нужно и Москве, и больнице. Одобрение главного кардиолога мы уже получили. У нас одна из самых сильных кардиологий в Москве. Говорю это без всякой ложной скромности. Понимаете, я – кардиолог, но в кардиологии бываю гораздо реже, чем в отделениях хирургии, реанимации, потому что там работают высочайшие профессионалы, мои коллеги и я там никому не пролью свет знаний. Но я знаю, что для такого объема, что мы делаем для наших больных, нам просто нужно, чтобы там была аритмология. Конечно, нужно исходить из того, что нужно городу.

Мне хотелось бы также немного модернизировать нейрохирургию и вертебрологию. К счастью, через 3 года будет построен новый корпус, который удовлетворит все наши желания. И еще мне бы очень хотелось, чтобы оборудование реже ломалось. А вообще, я абсолютно счастливый человек в этом отношении.

– *Сейчас говорят о проекте «Открытая реанимация»...*

– Больница – не тюрьма. В Первой Градской пускают в реанимацию. Есть разные ситуации. Иногда пациент и сам не хочет, чтобы его видели в таком виде. К примеру, я устраиваю «египетские казни», если вижу, что больные без сорочек. Ширмы очень важны. Но это, по-моему, все естественно. Это все равно что обсуждать, как мыть руки перед едой. Для всех нормальных врачей это норма.

– *Верно ли высказывание «Признак академика – это постоянно слушать и учиться»?*

– Признак академика – это хорошее образование, свободное владение, как минимум, одним иностранным языком, умение выслушать и слушать. Я знал и знаю многих довольно серьезных ученых, четырех лауреатов Нобелевской премии, да и я сам рос в академической среде.

– *Какой у вас жизненный девиз?*

– Каждый раз, когда вам кажется, что вы проиграли, скорее всего, вы в шаге от выигрыша. **МММ**

Оксана Плисенкова

Полное интервью читайте на [www.nioz.ru](http://www.nioz.ru)

– *Алексей Викторович, вы с таким интересом говорите о медицине. Что для вас сегодня медицина?*

– Думаю, что вся жизнь. Конечно, у меня есть и семья, и друзья. Но, если бы не было того, чем я занимаюсь, этого не было бы тоже, и жизнь моя была бы уныла и скучна. Она может быть какая угодно: сложная, радостная, безнадежная, но точно не унылая и нескучная. И вот за это я судьбе благодарен. Есть, конечно, какие-то моменты, когда ты понимаешь, что просто бьешься лбом, но и без этого нельзя.

– *Вы в одном из интервью говорите: «Раньше мы, когда были интернами, ночевали в больнице, когда это было нужно». Это помогает познать профессию? Что бы вы посоветовали студентам?*

– Если человек поступил в медицинский институт, значит, он сделал это не просто так. Я надеюсь. Значит, у него есть какое-то представление об этом. Я не считаю, что все поголовно должны идти сначала в санитары. Но, если человек хочет быть клиницистом, он должен понимать, как это устроено. До института я работал санитаром в оперблоке. Тогда я понял: это мое... Хотел быть хирургом. А когда оканчивал институт, понял, что хирургом я не буду. Неважно, хочешь ли ты дежурить, работаешь ли ты в студенческом кружке, читаешь ли ты книжки, сидишь ли в соцсетях, тебе должно быть интересно, должно стать интересно. Если тебе в медицине неинтересно, тогда в ней делать нечего.

Я благодарен преподавателям. Понимаете, Оксана, нас учили хорошо. Безусловно, были те, кто хорошо учился, и были те, кого хорошо учили, и они потом начинали хорошо учиться. К примеру, мне никогда не была интересна анатомия. Но я знал, что если не сдать занятие, то не смогу сдать следующее. Отработка – час в час. И если ты в принципе хочешь учиться в институте, то ты это все отработаешь. Блатные тогда не приветствовались: они были, конечно, но они стеснялись этого. Были люди, которым сложнее давалось, и были те, кому легче. На третьем курсе, когда началась патанатомия, патофизиология, базовые, фундаментальные науки, я за год не пропустил ни одного занятия вообще. Многие сейчас говорят, что тогда было небо голубее и все прочее...

– *И медицина лучше?*

– Нет. Возможности, которые у нас есть сейчас, тогда даже и не снились. Просто ведь важно не сколько у тебя компьютерных томографов, а что ты на них делаешь, сколько исследований проводишь и какими мозгами. Вот готовить надо мозги. И это проблема.





# ДЕТСКАЯ – ВЗРОСЛАЯ

Созданная выдающимися представителями столичной общественности, врачами и благотворителями 175 лет назад, Филатовская больница и сегодня остается верной положениям первого ее Устава – «подавать помощь детям с заболеваниями, свойственными их возрасту».



В середине XIX века состояние дел по оказанию медицинской помощи детскому населению в городе находилось в крайне неблагоприятном состоянии. Врачи начали настойчиво ходатайствовать об открытии клиники, и эта просьба нашла отклик у властей: 6 декабря 1842 года первая детская больница в Москве приняла первых пациентов.

Главными докторами клиники в разные годы становились выдающиеся представители медицинской науки (А. С. Кроненберг, Н. А. Тольский, Е. А. Покровский и др.), которые, помимо высоких клинических знаний, обладали и ярко выраженной общественной позицией, прежде всего в деле организации и развития российской педиатрии.

В 1883 году случился большой пожар и больницу закрыли. Продолжала работать только поликлиника, но и сюда сплошным потоком шли

люди с больными детьми. В 1885 году князь А. Щербатов просит городские власти принять в дар для обустройства клиники свое владение на Садово-Кудринской улице. Уже через 2 года больница возобновила работу на новой территории, где располагается и в настоящее время.

С установлением Советской власти характер деятельности учреждения не изменился. Постановлением коллегии Мосгорздравотдела в 1922 году ей присвоили имя русского педиатра профессора Нила Федоровича Филатова. Среди населения столицы и далеко за ее пределами больницу стали называть Филатовской.

## К 175-летию ДГКБ № 13 им. Н. Ф. Филатова и 170-летию со дня рождения Н. Ф. Филатова

Сегодня Филатовская больница представляет собой современное клиническое объединение, включающее в себя территориальное амбулаторное подразделение (поликлинику) с обслуживанием прикреплённого населения, детский травматический пункт, крупнейшую в Москве амбулаторную консультативно-диагностическую службу. Проведенное в 2011-2012 гг. в рамках

программы «Модернизация здравоохранения» комплексное переоснащение медицинской техники обеспечивает возможность всестороннего обследования и консультирования детей высококвалифицированными специалистами по всем профилям педиатрии и детской хирургии.

На протяжении всех 175 лет своей истории больница была и остается современным, высококвалифицированным сообществом врачей и медсестер, профессоров и молодых ученых, оказывающих помощь пациентам сегодня и определяющих будущее в развитии отечественной педиатрии и детской хирургии на благо детей и общества в целом. **МММ**



### календарь событий

18 декабря  
2017 г.  
в 15:00

**36-я Клинико-анатомическая конференция Департамента здравоохранения города Москвы**  
Будет рассмотрен случай организации медицинской помощи по профилям «фтизиатрия», «пульмонология», «кардиология».  
Офлайн-регистрация участников на площадке с 13:30 до 14:55.  
Онлайн-регистрация: [www.niioz.ru](http://www.niioz.ru)  
При себе нужно иметь документ, удостоверяющий личность. Адрес: ул. Новый Арбат, 36/9.

19 декабря  
2017 г.  
с 16:30  
до 19:00

**Научно-практический семинар «Шкалы для оценки состояния пациентов с острым инсультом»**  
Проводится в целях совершенствования качества оказания медицинской помощи населению по профилю «неврология», повышения квалификации врачей-специалистов медицинских организаций государственной системы здравоохранения г. Москвы. Адрес: конференц-зал гостиницы «Сретенская» (ул. Сретенка, 15).

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

#### Председатель

Печатников Леонид Михайлович,  
заместитель мэра Москвы по вопросам социального развития

#### Редакционный совет

Амплеева Т. В., Андреева Е. Е., Анциферов М. Б., Арутюнов Г. П., Бордин Д. С., Богородская Е. М., Брюн Е. А., Васильева Е. Ю., Дубров В. Э., Жилиев Е. В., Зеленский В. А., Колтунов И. Е., Конопляников А. Г., Крюков А. И., Мазус А. И., Мантурова Н. Е., Мухтасарова Т. Р., Назарова И. А., Никонов Е. Л., Нурмухаметова Е. А., Орджоникидзе З. Г., Орехов О. О., Плутницкий А. Н., Погонин А. В., Потеекаев Н. Н., Пушкарь Д. Ю., Хатьков И. Е., Ходырева Л. А., Хубутя М. Ш., Шабунин А. В., Шамалов Н. А.

#### Главный редактор

Алексей Иванович Хрипун

#### Заместитель главного редактора

Давид Валерьевич Мелик-Гусейнов

### Смотрите видеointервью на [www.niioz.ru](http://www.niioz.ru)

#### ЕВГЕНИЙ БРЮН:

«Проект «Московский врач» – важный момент в развитии столичного здравоохранения»



#### НИКОЛАЙ ШАМАЛОВ:

«У врачей будет стимул учиться»



#### ФРЭНК ЧЕРВЕНАК:

«Все мы разные, но стремимся к одному...»

