



Департамент
здравоохранения
города Москвы



НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА



МОСКВА
2019

СВОДНЫЙ ОТЧЕТ 2018

Итоги внедрения Стандарта качества управления ресурсами
в медицинских организациях государственной системы
здравоохранения города Москвы в 2017-2018 годах

Отдел методологии проведения
аудита эффективности
деятельности учреждений
здравоохранения

ОГЛАВЛЕНИЕ

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

Нормативно-правое обеспечение проекта по внедрению СКУР в медицинских организациях государственной системы здравоохранения города Москвы	Сл. 4-8
Распределение медицинских организаций по группам и подгруппам в зависимости от вида оказания медицинской помощи и правила расчета балльных оценок	Сл. 9-11
Общая характеристика итогов применения Стандарта качества управления ресурсами медицинскими организациями	Сл. 12-13
Анализ балльных оценок медицинских организаций по группам, подгруппам и областям управления	Сл. 14-18
Анализ ошибок ввода данных , затруднявших расчет значений показателей и балльных оценок	Сл. 19-20
Заключение	Сл. 21-23

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение-1. Рейтинг медицинских организаций по итогам 2018 года	Сл. 24-29

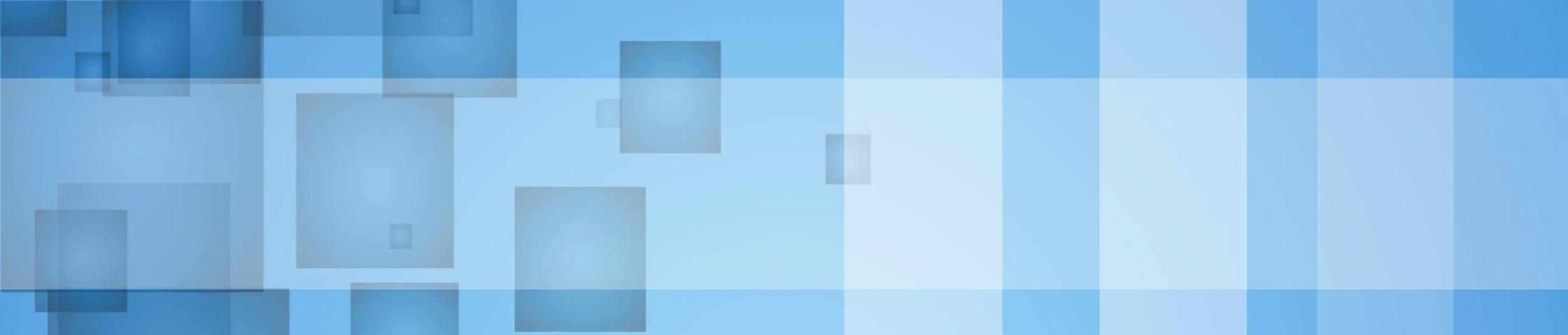


СОКРАЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В ОТЧЕТЕ

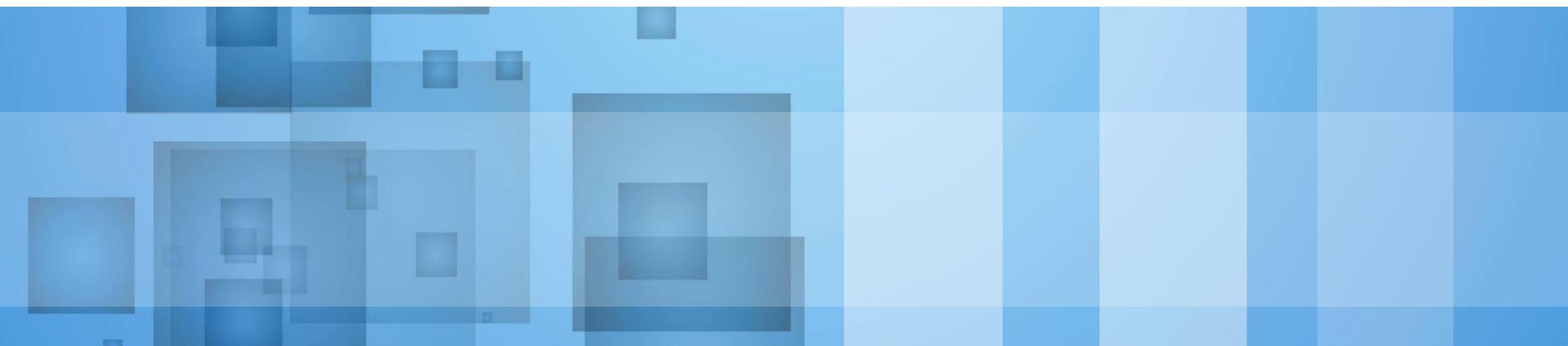
СКУР	Стандарт качества управления ресурсами
ИППКУР	Индивидуальная программа повышения качества управления ресурсами
ИАС МКР	Информационно-аналитическая система мониторинга комплексного развития города Москвы
ИАС СКУР НИИОЗММ ДЗМ	Информационно-аналитическая система, разработанная ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» для сбора и обработки данных медицинских организаций в соответствии с приказом ДЗМ от 12.09.2019 № 631
ФОМ	Финансовый/операционный менеджмент
УЗ	Управление закупками
УИ	Управление имуществом
УП	Управление персоналом
РИ	Раскрытие информации
ПДД	Деятельность, приносящая доход и другие внебюджетные источники
КС	Коэффициент сложности
МО	Медицинская организация
ГКБ	Городские клинические больницы
ДГБ	Детские городские больницы
НИИ и НПЦ	Научно-исследовательские институты и Научно-практические центры
СБ и Г	Специализированные больницы и госпитали

ССиНМП	Станция скорой и неотложной медицинской помощи
АПУ	Группа амбулаторно-поликлинических учреждений
ГП	Городские поликлиники
КДЦ и Д	Клинические диагностические центры и Диспансеры
ДГП	Детские городские поликлиники
СП	Группа стоматологических поликлиник
СПА	Стоматологические поликлиники (автономная) для взрослых
ДСП	Детские стоматологические поликлиники
СО	Совокупный объем поступлений/доходов медицинской организации
СД	Собственные доходы медицинской организации
ССЧ	Среднесписочная численность работников медицинской организации
ССЧ ОП	Среднесписочная численность основного персонала медицинской организации
АДМР	Административные расходы медицинской организации
ФОТ	Фонд оплаты труда
НМЕДР	Немедицинские расходы медицинской организации
АУП	Административный управленческий персонал
План ФХД	План финансово-хозяйственной деятельности





**НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА
ПО ВНЕДРЕНИЮ СКУР В МЕДИЦИНСКИХ
ОРГАНИЗАЦИЯХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ГОРОДА МОСКВЫ**





Департамент
здравоохранения
города Москвы



ПРИКАЗ ДЕПАРТАМЕНТА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ГОРОДА МОСКВЫ

от 12.09.2018 г. № 631

«О внедрении Стандарта качества управления ресурсами в медицинских организациях государственной системы здравоохранения города Москвы»
на период 2018-2020 годы (изменение, приказ ДЗМ от 19.04.2019 г. № 276)

С 2018 года дополнительно:

- Введен коэффициент сложности 4 для критериев оценки значений показателей
- Введен новый показатель «Доля контрактов, по которым ведется претензионная работа от общего количества контрактов с истекшим сроком действия» (№ 17)
- Скорректированы расчеты значений отдельных показателей и балльных оценок
- Актуализированы источники информации для расчета значений показателей



Департамент
здравоохранения
города Москвы



МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

№ 130 (разработаны ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»)

Утверждены Экспертным советом по науке Департамента
здравоохранения города Москвы
20 декабря 2018 года

6 ОБЛАСТЕЙ УПРАВЛЕНИЯ

I – ФОМ

(Финансовый/операционный менеджмент)

II – УЗ

(Управление закупками)

III – УИ

(Управление имуществом)

IV – УП

(Управление персоналом)

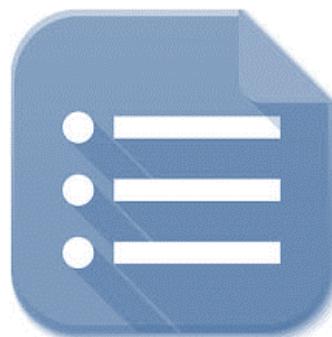
V – РИ

(Раскрытие информации)

VI – ПДД (Деятельность, приносящая доход и другие внебюджетные источники)

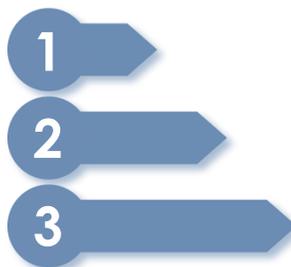
14 факторов
эффективности

30 показателей
эффективности



ОТЧЕТНАЯ ФОРМА СКУР ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ДЛЯ РАСЧЕТА ЗНАЧЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЯ, КОЭФФИЦИЕНТА СЛОЖНОСТИ И БАЛЛЬНОЙ ОЦЕНКИ

Балльная оценка рассчитывается по формуле на основе значений показателя, коэффициента сложности и веса показателя



ИНДИВИДУАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ (ИППКУР)

- включает в себя План мероприятий и целевые значения показателей



ИАС МКР – СБОР ДАННЫХ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ГЛАВКОНТРОЛЬ
(ФОРМЫ СКУР И ИППКУР)

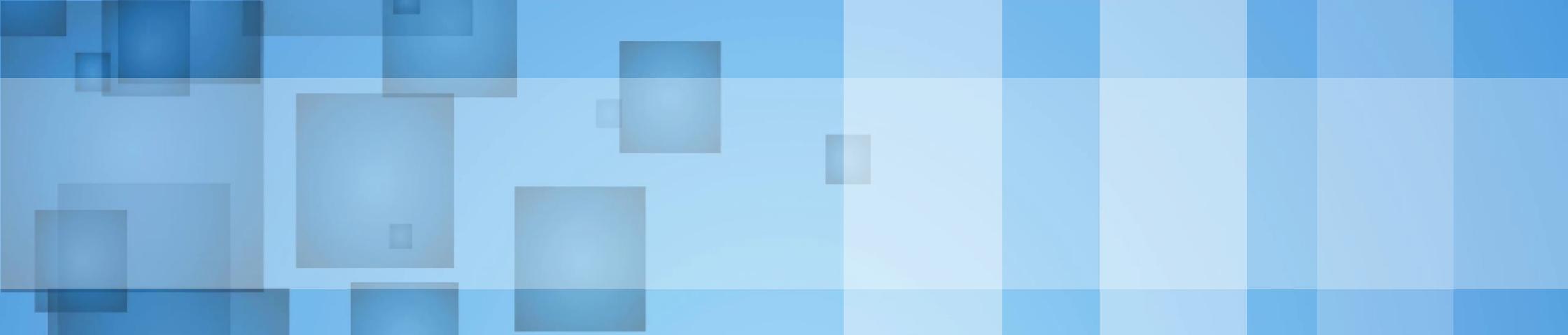


НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

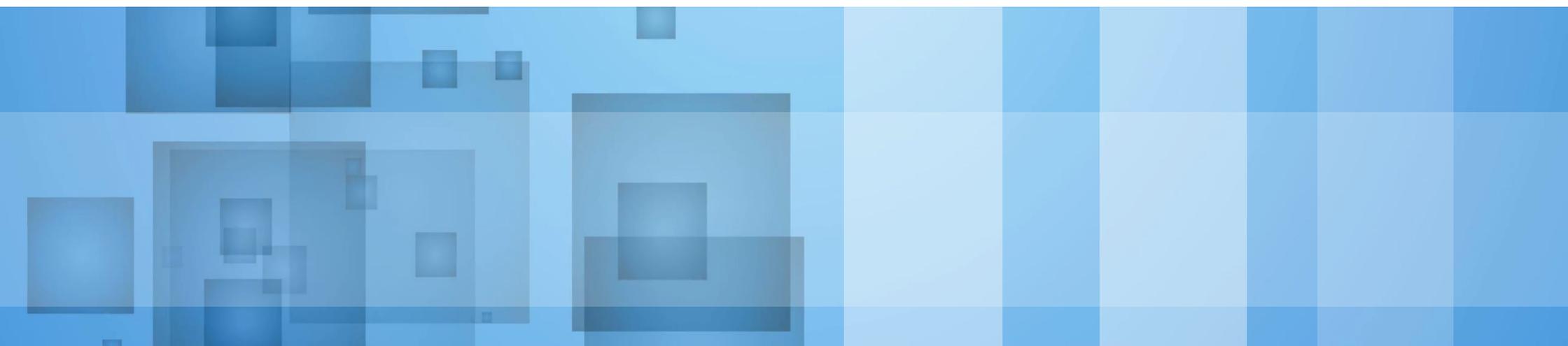
**ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» ВЫПОЛНЯЕТ
ФУНКЦИЮ ОИВ ПО УТВЕРЖДЕНИЮ
ДАННЫХ, ВВЕДЕННЫХ В ИАС МКР
МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ
И СОВМЕСТНО С ГЛАВКОНТРОЛЕМ
ОСУЩЕСТВЛЯЕТ КООРДИНАЦИЮ
МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ
СКУР**

The screenshot shows the 'ИАС МКР города Москвы' (IAS MKR of Moscow) web application. The main window displays a table of institutions with columns for 'Учреждение' (Institution), 'Статус' (Status), and 'ИНН' (Tax ID). The table lists various institutions like 'ГБУ ГП №180 ДЗМ', 'НИИ НДХиТ', and several 'ГАУЗ' (State Autonomous Organizations) with their respective tax IDs. A 'Форма редактирования' (Editing form) is open on the right, showing a table with columns for 'Показатель' (Indicator), 'Ед. измерения' (Unit of measurement), 'Значение' (Value), and 'Значение предыдущего периода' (Value of the previous period). The form contains several rows of data, including administrative expenses, medical expenses, and personnel costs, with some values highlighted in red to indicate errors or warnings.





**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ
ПО ГРУППАМ И ПОДГРУППАМ В ЗАВИСИМОСТИ
ОТ ВИДА ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ
И ПРАВИЛА РАСЧЕТА БАЛЛЬНЫХ ОЦЕНОК**



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ, УЧАСТВУЮЩИХ В ОЦЕНКЕ, ПО ГРУППАМ И ПОДГРУППАМ

СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЕ ПОЛИКЛИНИКИ (СП) – 58 МО

БОЛЬНИЦЫ – 68 МО



АМБУЛАТОРНО ПОЛИКЛИНИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ (АПУ) – 88 МО





Расчет **балльной оценки** производится на основе **ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЯ, ДОСТИГНУТОГО КОЭФФИЦИЕНТА СЛОЖНОСТИ (В СООТВЕТСТВИИ С КРИТЕРИЯМИ ОЦЕНКИ) И ВЕСА КАЖДОГО ПОКАЗАТЕЛЯ**



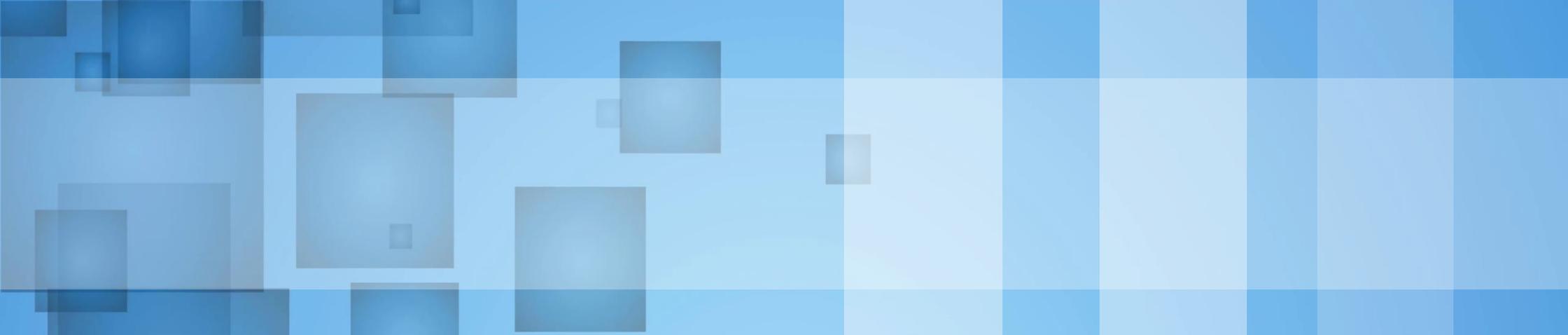
По **некоторым** показателям для МО действуют **разные критерии оценки**, поэтому **БАЛЛЬНАЯ ОЦЕНКА ПОЗВОЛЯЕТ ОЦЕНИВАТЬ КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ НЕЗАВИСИМО ОТ ИХ ТИПА, УСЛОВИЙ И ВИДА ОКАЗАНИЯ ИМИ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ**



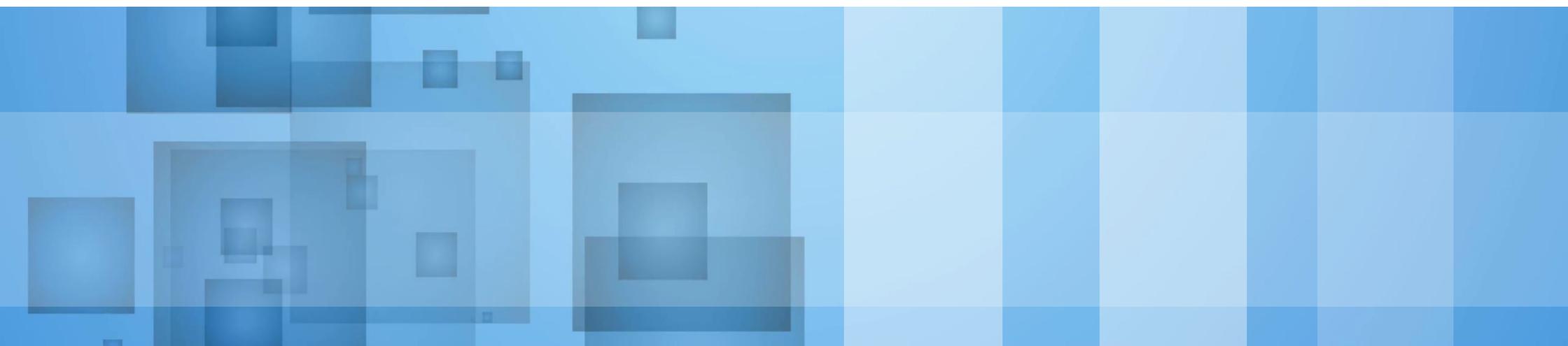
Балльные оценки рассчитываются по **каждому** показателю, что позволяет **ФОРМИРОВАТЬ ОБЩУЮ ИТОГОВУЮ БАЛЛЬНУЮ ОЦЕНКУ КАК ПО ГРУППАМ (ПОДГРУППАМ) МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ТАК И В РАЗРЕЗЕ ОБЛАСТЕЙ УПРАВЛЕНИЯ** и на этой основе сформировать **РЕЙТИНГ МО**



Формы ИППКУР (значения показателей) и ИППКУР баллы **обеспечивают** медицинской организации возможность **ЕЖЕКВАРТАЛЬНО КОНТРОЛИРОВАТЬ ИЗМЕНЕНИЯ ЗНАЧЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И БАЛЛЬНЫХ ОЦЕНОК В ПЕРИОД 2018 – 2020 ГОДОВ**



**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИТОГОВ ПРИМЕНЕНИЯ
МЕДИЦИНСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ СТАНДАРТА
КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ**

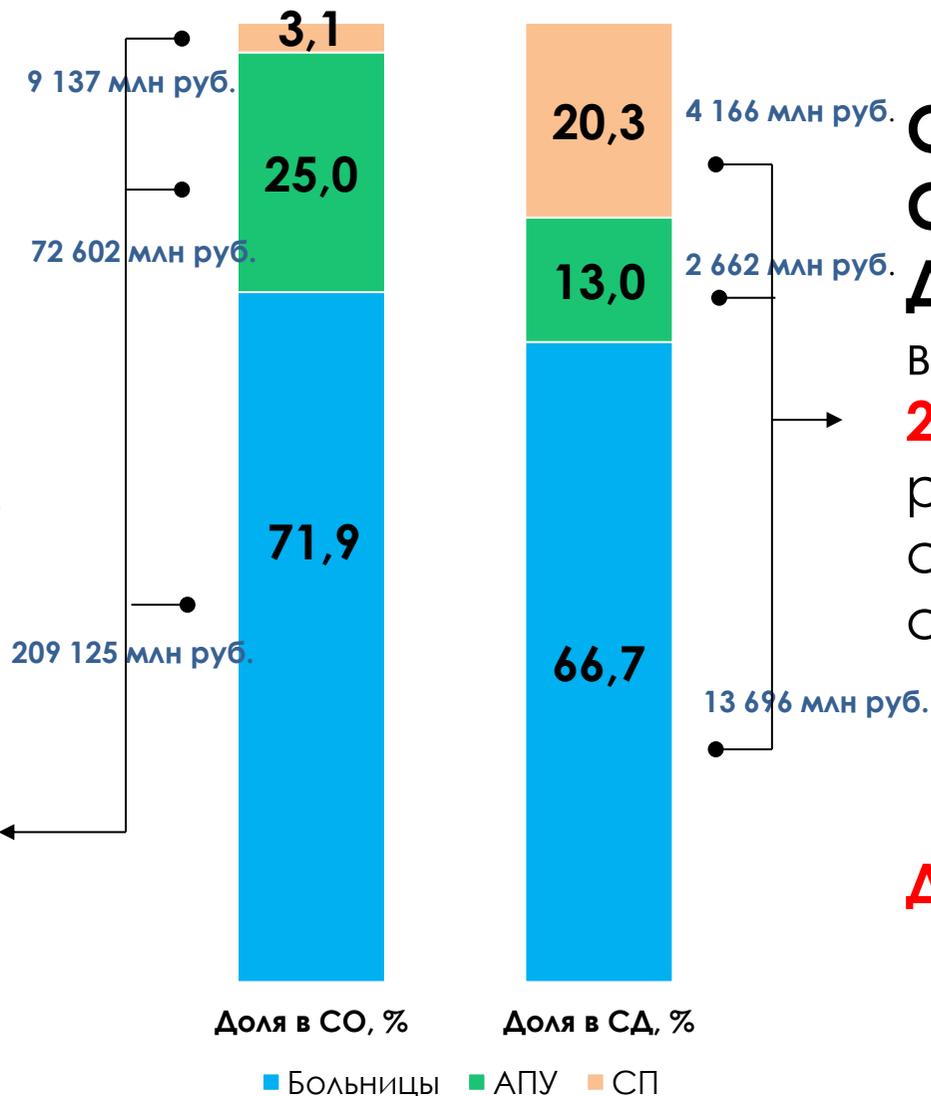


ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИТОГОВ ПРИМЕНЕНИЯ МЕДИЦИНСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ СТАНДАРТА КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ

СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ ПОСТУПЛЕНИЙ/ДОХОДОВ (СО)

медицинских организаций в 2018 году вырос по сравнению с 2017 годом на 18% и составил около **290,9 млрд рублей**

Доля каждой из групп МО в общем объеме совокупного и собственного дохода

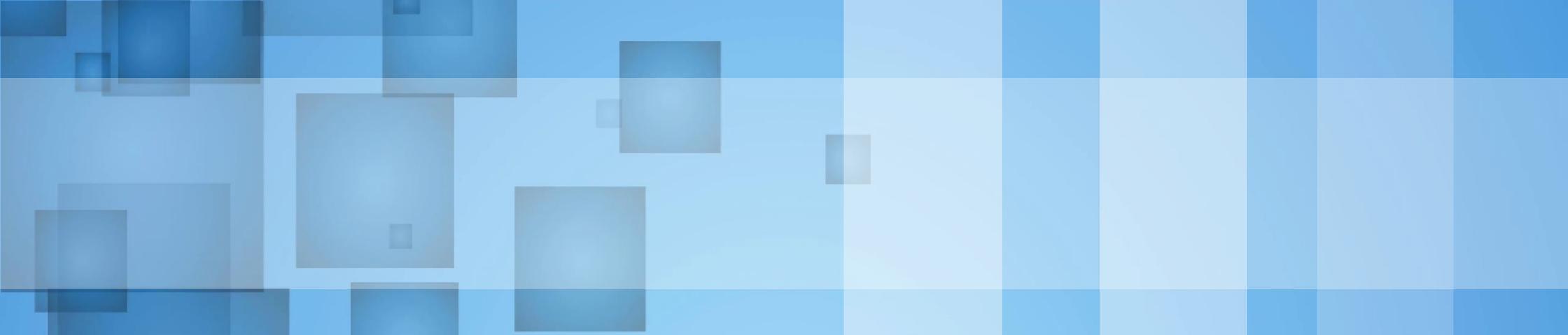


ОБЪЕМ СОБСТВЕННЫХ ДОХОДОВ (СД)

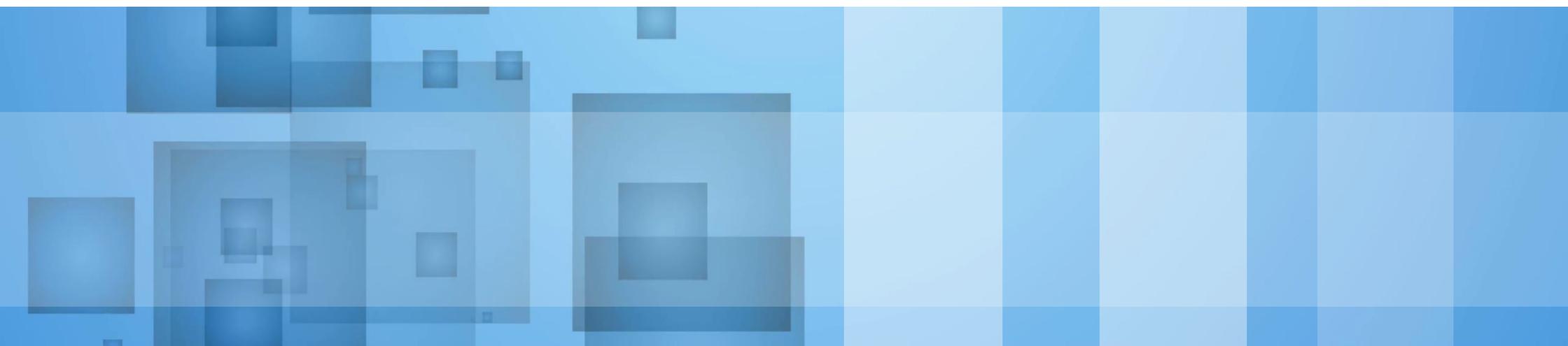
в 2018 году составил **20,5 млрд рублей**, рост по сравнению с 2017 годом составил 14,2%

Доля СД в СО - 7,1%





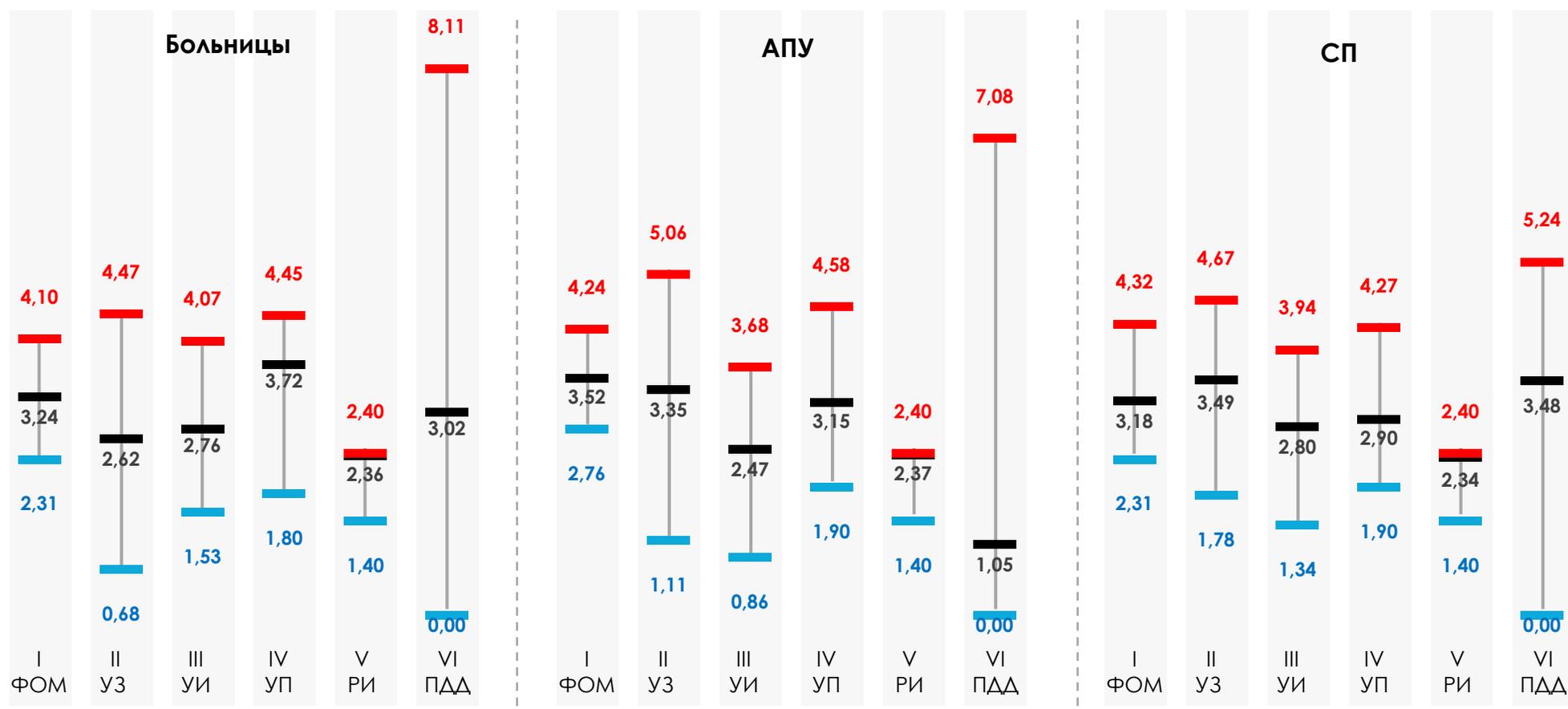
**АНАЛИЗ БАЛЛЬНЫХ ОЦЕНОК
МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ГРУППАМ,
ПОДГРУППАМ И ОБЛАСТЯМ УПРАВЛЕНИЯ**



АНАЛИЗ БАЛЛЬНЫХ ОЦЕНОК МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ГРУППАМ МО И ОБЛАСТЯМ УПРАВЛЕНИЯ

- Максимальные
- Средние
- Минимальные

Балльные оценки по итогам 2018 г.

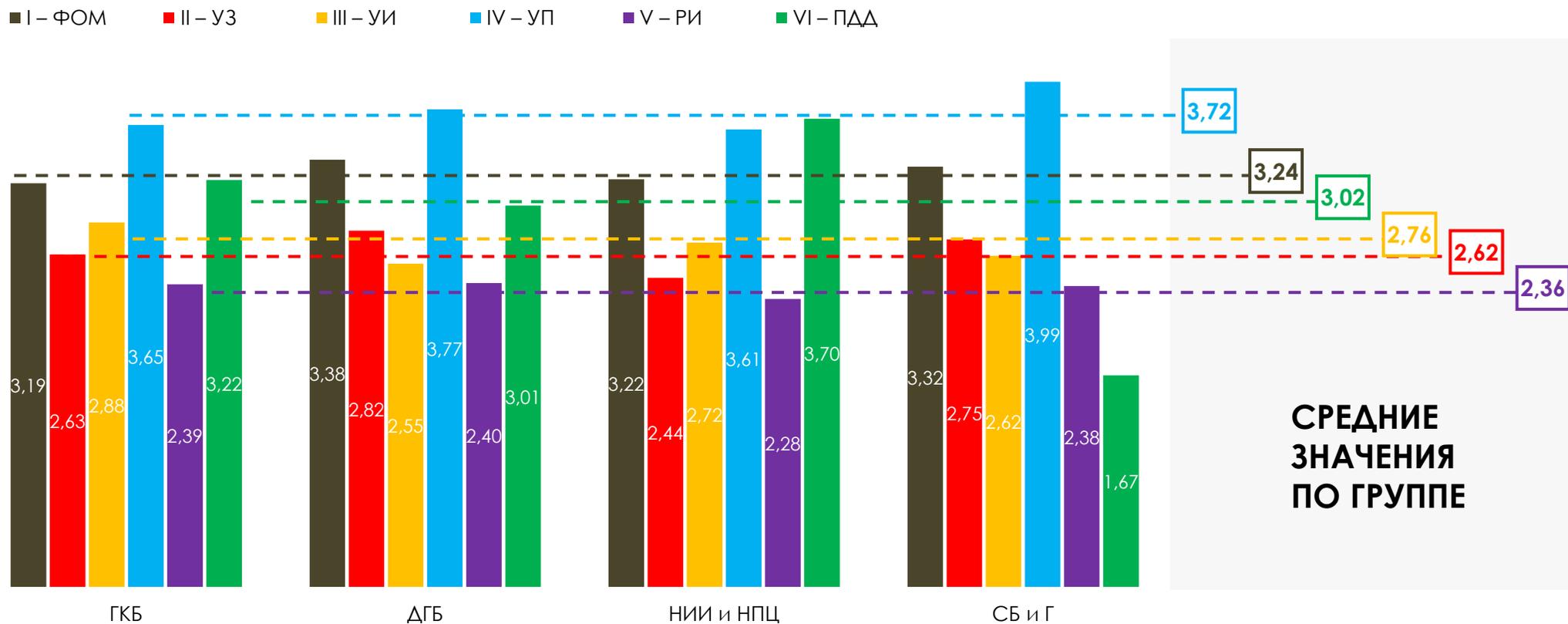


В СВЯЗИ С РАЗЛИЧИЯМИ В ФОРМУЛАХ РАСЧЕТА БАЛЛЬНОЙ ОЦЕНКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО ИТОГАМ 2017 И 2018 ГОДОВ ПРЯМОЕ СОПОСТАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ НЕВОЗМОЖНО



АНАЛИЗ БАЛЛЬНЫХ ОЦЕНОК МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РАЗРЕЗЕ ПОДГРУПП ПО ГРУППЕ БОЛЬНИЦЫ ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА (ПО ОБЛАСТЯМ УПРАВЛЕНИЯ)

Средние балльные оценки по итогам 2018 г.

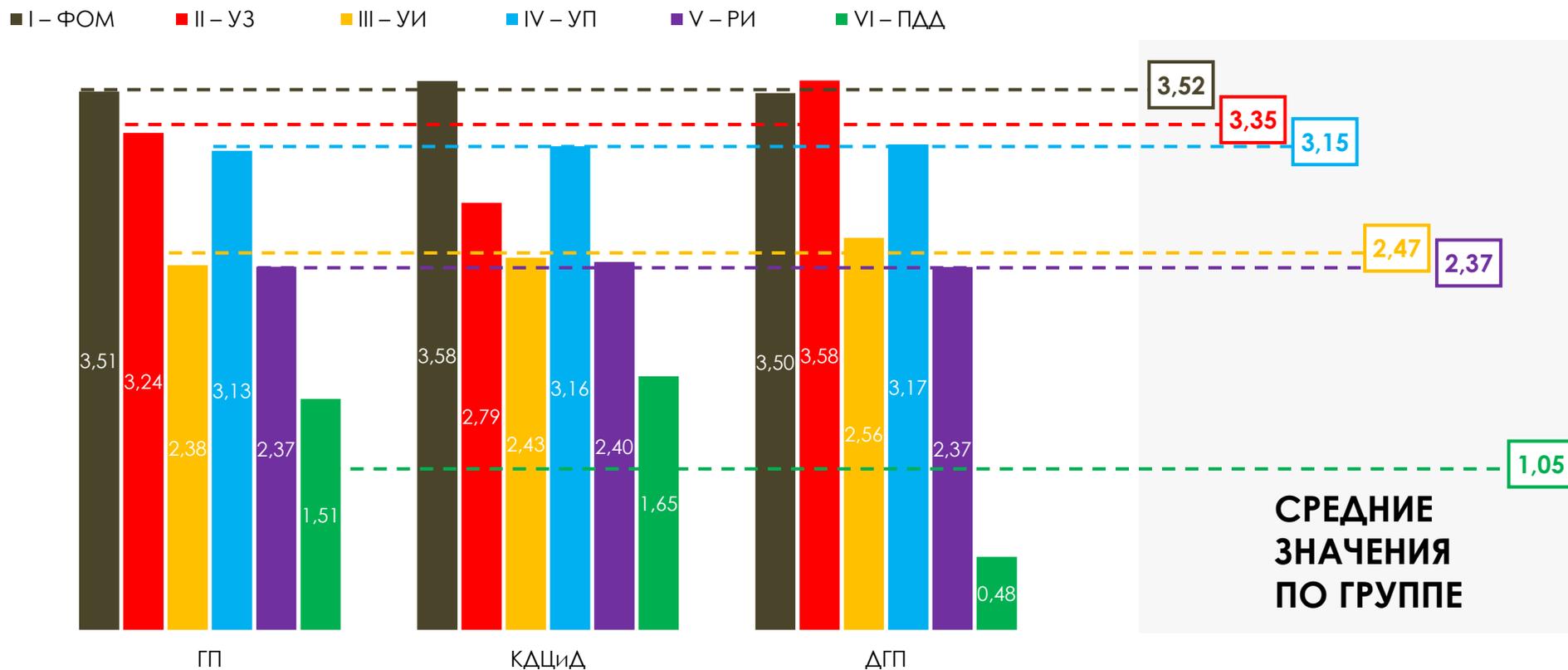


БАЛЛЬНЫЕ ОЦЕНКИ ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА РАСПРЕДЕЛЕНЫ ПО ПОДГРУППАМ ДОСТАТОЧНО РАВНОМЕРНО, ОТСУТСТВУЕТ ЯРКО ВЫРАЖЕННОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО ПО КАКОЙ-ЛИБО ОДНОЙ ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ



АНАЛИЗ БАЛЛЬНЫХ ОЦЕНОК МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РАЗРЕЗЕ ПОДГРУПП ПО ГРУППЕ АПУ ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА (ПО ОБЛАСТЯМ УПРАВЛЕНИЯ)

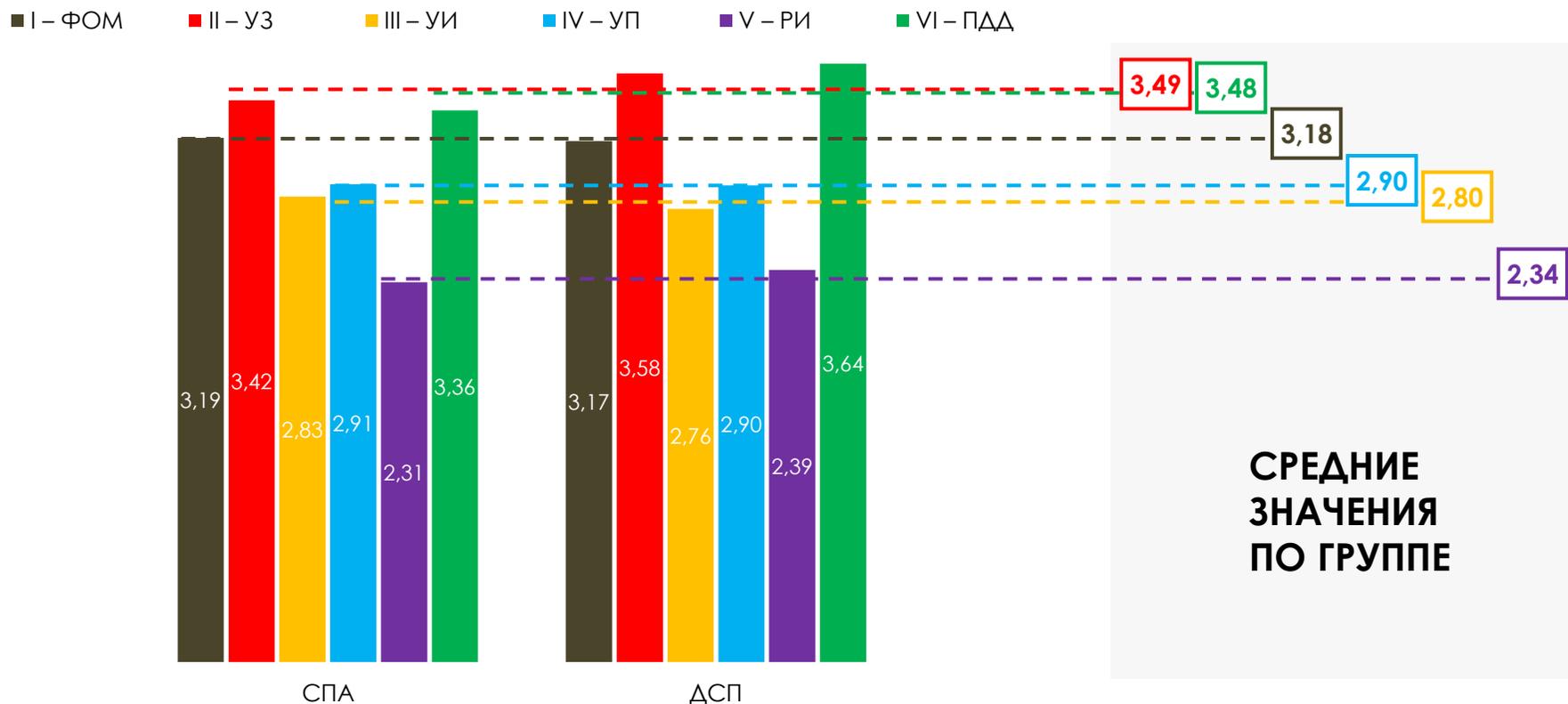
Средние балльные оценки по итогам 2018 г.



АНАЛИЗ ДАННЫХ ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА ПОКАЗЫВАЕТ, ЧТО ПОДГРУППА ДГП УСТУПАЕТ МЕДИЦИНСКИМ ОРГАНИЗАЦИЯМ ИЗ ДРУГИХ ПОДГРУПП ТОЛЬКО В ОБЛАСТИ ПДД (ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ПРИНОСЯЩАЯ ДОХОД И ДРУГИЕ ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ИСТОЧНИКИ)

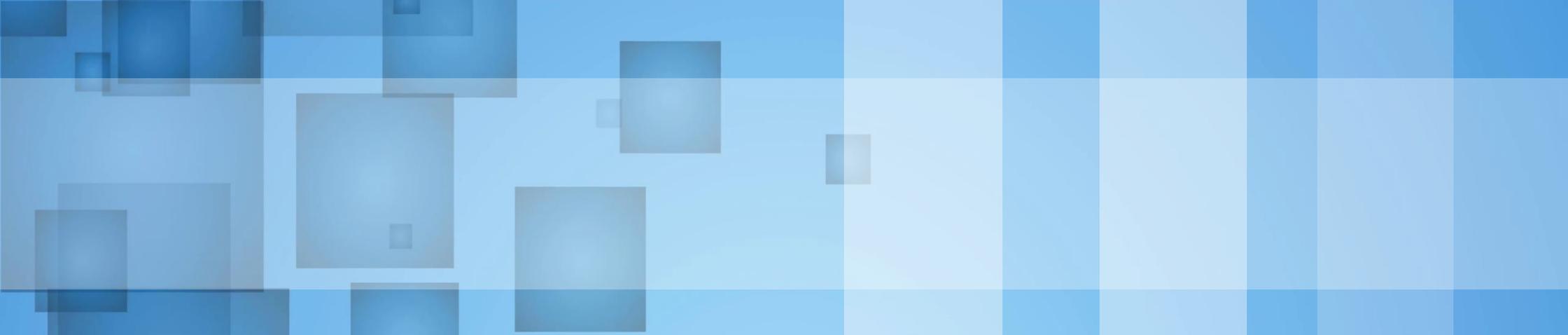
АНАЛИЗ БАЛЛЬНЫХ ОЦЕНОК МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РАЗРЕЗЕ ПОДГРУПП ПО ГРУППЕ СП ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА (ПО ОБЛАСТЯМ УПРАВЛЕНИЯ)

Средние балльные оценки по итогам 2018 г.

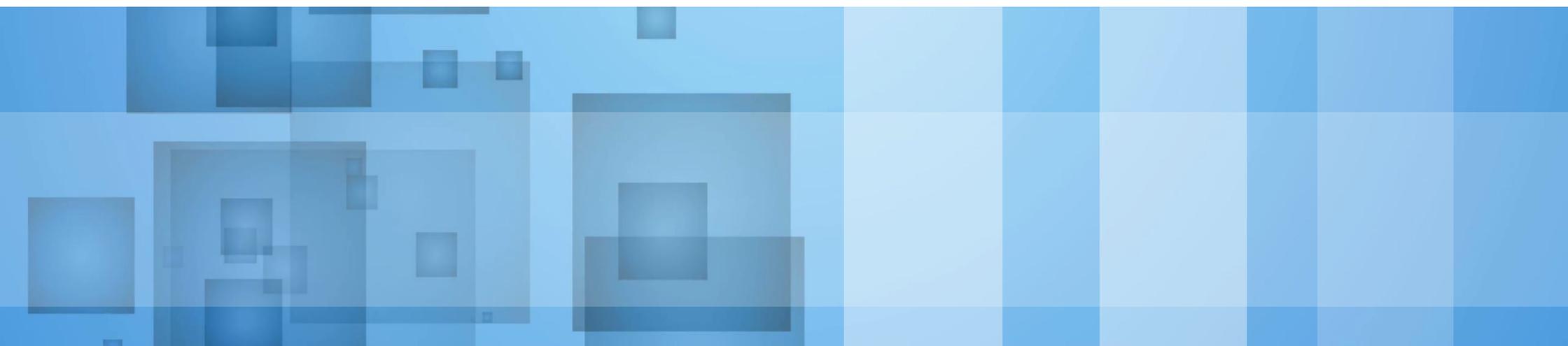


ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 ГОДОМ В 2018 ГОДУ ДСП НЕ ИМЕЮТ ЯВНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА В БАЛЛЬНОЙ ОЦЕНКЕ ПО ОБЛАСТИ ПДД, ЧТО СВЯЗАНО С ИЗМЕНЕНИЯМИ КРИТЕРИЯ ОЦЕНКИ ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ ЭТОЙ ОБЛАСТИ С 2018 ГОДА





**АНАЛИЗ ОШИБОК ВВОДА ДАННЫХ,
ЗАТРУДНЯВШИХ РАСЧЕТ ЗНАЧЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
И БАЛЛЬНЫХ ОЦЕНОК**





АНАЛИЗ ДАННЫХ, **ПЕРВОНАЧАЛЬНО** ПРЕДСТАВЛЕННЫХ МЕДИЦИНСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В ФОРМЕ СКУР (ФОРМА СБОРА ДАННЫХ) ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА ПОКАЗАЛ НАЛИЧИЕ ТЕХНИЧЕСКИХ ОШИБОК ВВОДА, КОТОРЫЕ ИСКАЖАЛИ ЗНАЧЕНИЯ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И РАССЧИТАННЫХ НА ИХ ОСНОВЕ КОЭФФИЦИЕНТОВ СЛОЖНОСТИ И БАЛЛЬНЫХ ОЦЕНОК.

ВЫЯВЛЕНЫ ОШИБКИ СЛЕДУЮЩЕГО ХАРАКТЕРА, которые были исправлены:

- **НЕПРАВИЛЬНЫЙ ВВОД ЧИСЛА** (например, вместо 100 000 000,00 введено 100)
- **ЗНАЧЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ № 1 БОЛЬШЕ ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЯ № 2** или равно ему, что не может быть
- **ПРОПУСК ЯЧЕЕК ДЛЯ ВВОДА** (балансовая стоимость активов МО = 0)
- **НЕ УЧТЕНЫ ОСТАТКИ** на начало отчетного периода в показателе **№ 7**
- **НЕПРАВИЛЬНО УКАЗАНА ДАТА** размещения Плана ФХД в АСУ ГФ (вместо 2018 г. внесена дата 2019 г. или дата последней корректировки Плана ФХД)
- **ВНЕСЕНЫ СУММЫ ДЕЙСТВУЮЩИХ КОНТРАКТОВ** вместо общего **количества** действующих контрактов с поставщиками



Общее количество выявленных ошибок ввода данных составило

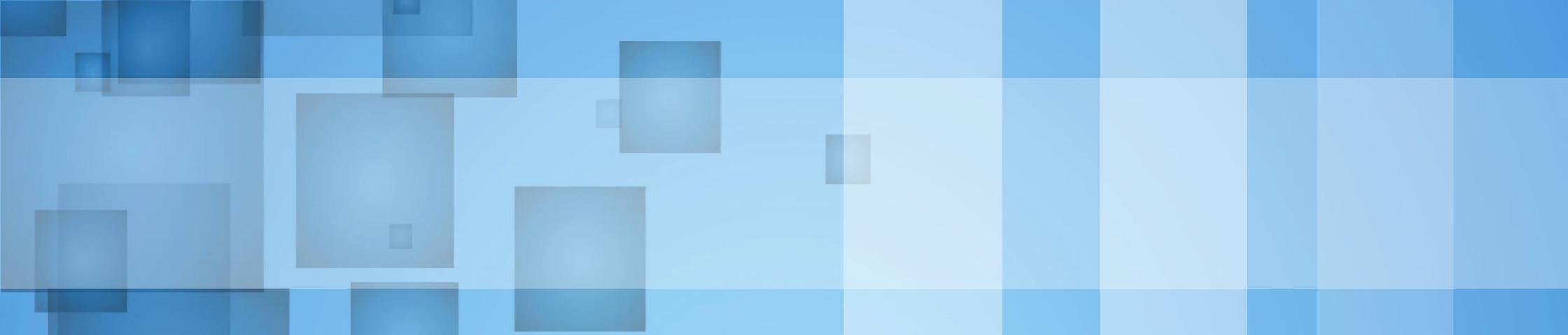
128 по 19-ти
показателям



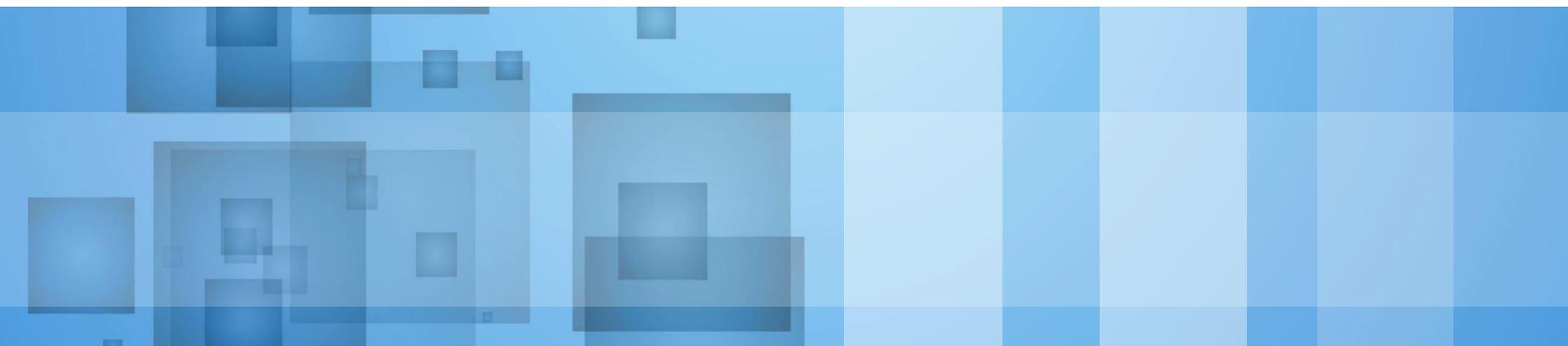
Ошибки допустили

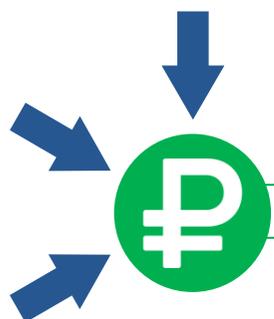
53 МО (одна ошибка и более)

В апреле 2019 г. проведена корректировка отчетов МО



ЗАКЛЮЧЕНИЕ





1

В 2018 ГОДУ **СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ ПОСТУПЛЕНИЙ/ДОХОДОВ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ВЫРОС** ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 ГОДОМ НА **18%** И СОСТАВИЛ ОКОЛО **290,9 МЛРД РУБЛЕЙ**. Самый высокий рост СО наблюдается в группе Больницы (**21,2%**)

2

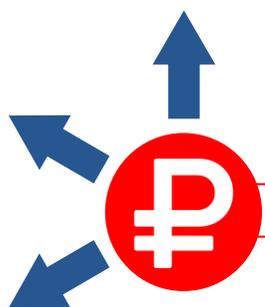
СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ СОБСТВЕННЫХ ДОХОДОВ СОСТАВИЛ В 2018 ГОДУ 20,5 МЛРД РУБЛЕЙ И ВЫРОС НА 14,2%, САМЫЙ ВЫСОКИЙ РОСТ В ГРУППЕ СП - **21,7%**. Самый низкий в группе АПУ - **8,9%**

3

СУММА ПРОИЗВЕДЕННЫХ РАСХОДОВ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ВЫРОСЛА В 2018 ГОДУ НА 21,1% И СОСТАВИЛА ОКОЛО 295,6 МЛРД РУБЛЕЙ. Самый высокий рост суммы произведенных расходов наблюдается в группе Больниц (**23,9%**)

4

В 2018 ГОДУ **НАБЛЮДАЕТСЯ УВЕЛИЧЕНИЕ АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАСХОДОВ, УДЕЛЬНЫЙ ВЕС КОТОРЫХ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ПРОИЗВЕДЕННЫХ РАСХОДОВ ВЫРОС С 4,2% ДО 4,5%**. В группе СП удельный вес административных расходов в общем объеме произведенных расходов сократился с **10,5% до 10,3%**





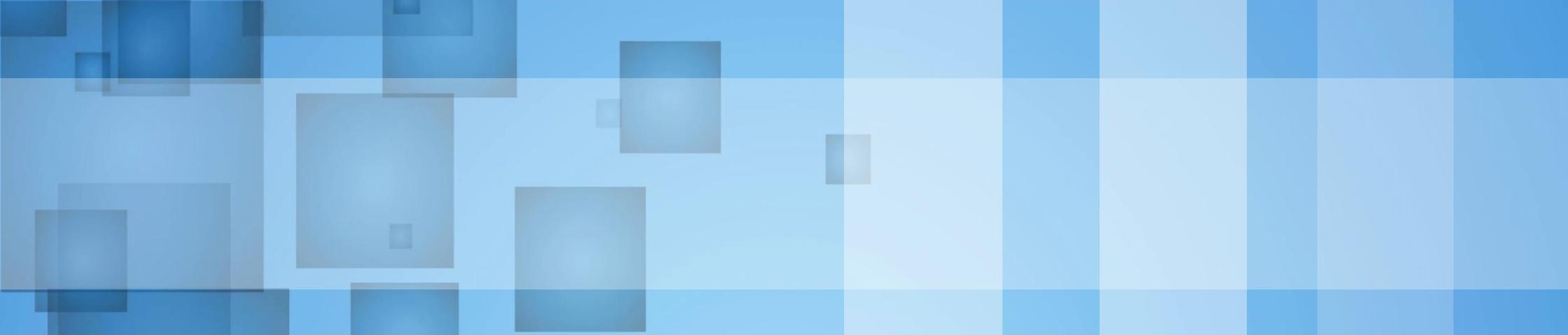
5

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЗАКУПОК В 2018 ГОДУ СОСТАВИЛ 86,6 МЛРД РУБЛЕЙ И ВЫРОС НА 23,8%.

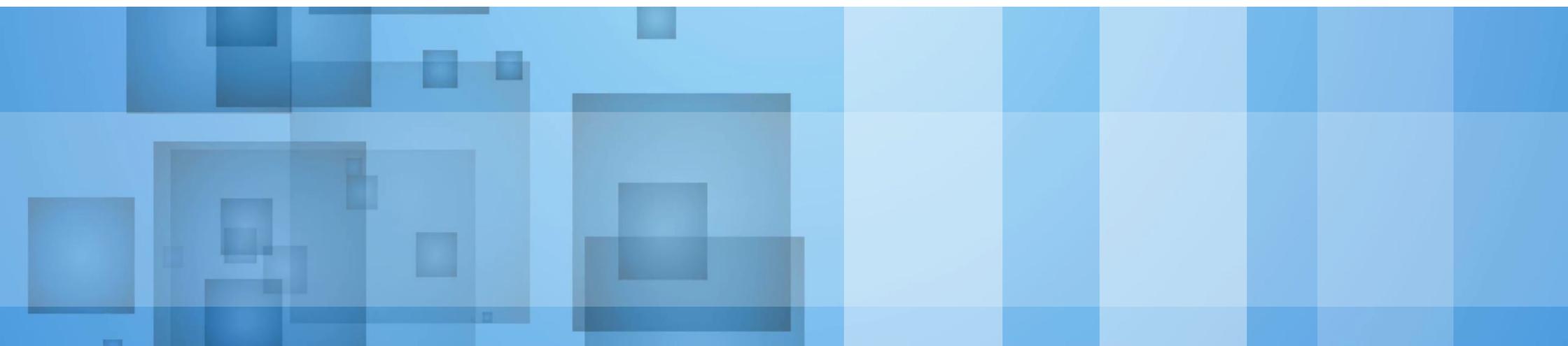
Самый высокий объем закупок в группе Больницы (72,5 млрд рублей), который вырос в 2018 году на 22,9%

6

ИЗМЕНЕНИЯ ФОРМУЛ РАСЧЕТА БАЛЛЬНЫХ ОЦЕНОК И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПОЗВОЛИЛИ В 2018 ГОДУ БОЛЕЕ ОБЪЕКТИВНО ОЦЕНИТЬ КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РАЗНЫХ ОБЛАСТЯХ И СФОРМИРОВАТЬ РЕЙТИНГ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ



ПРИЛОЖЕНИЕ-1
РЕЙТИНГ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ
ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА



№	НАИМЕНОВАНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	БО
1	ГБУЗ "Московский научно-практический центр дерматовенерологии и косметологии ДЗМ"	22,6
2	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 16 ДЗМ"	22,1
3	ГБУЗ "Городская клиническая больница им. В.В. Виноградова ДЗМ"	21,4
4	ГБУЗ "Городская поликлиника № 3 ДЗМ"	21,4
5	ГБУЗ "Научно-исследовательский клинический институт оториноларингологии им. Л.И. Свержевского ДЗМ"	21,3



**ФОРМИРОВАНИЕ РЕЙТИНГА
ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ
НА ОСНОВЕ БАЛЛЬНЫХ
ОЦЕНОК,**

которые рассчитываются для медицинских организаций независимо от их типа, условий и вида оказания медицинской помощи



**ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО БАЛЛОВ
ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ ИЛИ
ПО ОПРЕДЕЛЕННОЙ ОБЛАСТИ
УПРАВЛЕНИЯ ПОЗВОЛЯЕТ
ВЫДЕЛИТЬ ЛУЧШИЕ
МЕДИЦИНСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И
ОПРЕДЕЛИТЬ ЗА СЧЕТ КАКОЙ
ОБЛАСТИ ЭТО ПРОИСХОДИТ**



**РЕЙТИНГ МОЖЕТ БЫТЬ
СОСТАВЛЕН ДЛЯ ВСЕХ
МЕДИЦИНСКИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ,
ПРИНИМАЮЩИХ УЧАСТИЕ
ВО ВНЕДРЕНИИ СКУР ИЛИ
В РАЗРЕЗЕ ГРУПП/ПОДГРУПП**



РЕЙТИНГ ЛИДЕРОВ ПО ВСЕМ ГРУППАМ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА

№	НАИМЕНОВАНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	БО
1	ГБУЗ "Московский научно-практический центр дерматовенерологии и косметологии ДЗМ"	22,6
2	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 16 ДЗМ"	22,1
3	ГБУЗ "Городская клиническая больница им. В.В. Виноградова ДЗМ"	21,4
4	ГБУЗ "Городская поликлиника № 3 ДЗМ"	21,4
5	ГБУЗ "Научно-исследовательский клинический институт оториноларингологии им. Л.И. Свержевского ДЗМ"	21,3
6	ГБУЗ "Городская поликлиника № 220 ДЗМ"	21,2
7	ГБУЗ "Центр планирования семьи и репродукции ДЗМ"	21,1
8	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 52 ДЗМ"	21,1
9	ГБУЗ "Челюстно-лицевой госпиталь для ветеранов войн ДЗМ"	21,0
10	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 54 ДЗМ"	21,0
11	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 43 ДЗМ"	20,8
12	ГБУЗ "Городская клиническая больница им. В.П. Демикова ДЗМ"	20,5
13	ГБУЗ "Городская поликлиника № 115 ДЗМ"	20,2
14	ГБУЗ "Московский научно-практический центр наркологии ДЗМ"	19,9
15	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 47 ДЗМ"	19,8



РЕЙТИНГ ЛИДЕРОВ ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА В ГРУППЕ БОЛЬНИЦЫ

№	НАИМЕНОВАНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	БО
1	ГБУЗ "Московский научно-практический центр дерматовенерологии и косметологии ДЗМ"	22,55
2	ГБУЗ "Городская клиническая больница им. В.В. Виноградова ДЗМ"	21,40
3	ГБУЗ "Научно-исследовательский клинический институт оториноларингологии им. Л.И. Свержевского ДЗМ"	21,28
4	ГБУЗ "Центр планирования семьи и репродукции ДЗМ"	21,13
5	ГБУЗ "Челюстно-лицевой госпиталь для ветеранов войн ДЗМ"	21,03
6	ГБУЗ "Городская клиническая больница им. В.П. Демикова ДЗМ"	20,49
7	ГБУЗ "Московский научно-практический центр наркологии ДЗМ"	19,92
8	ГБУЗ "Городская клиническая больница № 29 им. Н.Э. Баумана ДЗМ"	19,80
9	ГБУЗ "Центр патологии речи и нейрореабилитации ДЗМ"	19,79
10	ГБУЗ "Городская клиническая больница им. С.И. Спасокукоцкого ДЗМ"	19,65

ОСНОВНОЙ ПРИЧИНОЙ БОЛЕЕ ВЫСОКОЙ ПОЗИЦИИ В РЕЙТИНГЕ ВЫШЕУКАЗАННЫХ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЯВЛЯЕТСЯ БАЛЛЬНАЯ ОЦЕНКА В ОБЛАСТИ ПДД, КОТОРАЯ ПРЕВЫСИЛА ВЕЛИЧИНУ 5-7 БАЛЛОВ, В ТО ВРЕМЯ КАК В ДРУГИХ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ОНА НЕ ПРЕВЫШАЛА 4 БАЛЛОВ



№	НАИМЕНОВАНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	БО
1	ГБУЗ "Городская поликлиника № 3 ДЗМ"	21,36
2	ГБУЗ "Городская поликлиника № 220 ДЗМ"	21,24
3	ГБУЗ "Городская поликлиника № 115 ДЗМ"	20,19
4	ГБУЗ "Городская поликлиника № 5 ДЗМ"	19,58
5	ГБУЗ "Городская поликлиника № 64 ДЗМ"	19,50
6	ГБУЗ "Эндокринологический диспансер ДЗМ"	19,30
7	ГБУЗ "Детская городская поликлиника № 133 ДЗМ"	18,99
8	ГБУЗ "Психоневрологический диспансер № 22 ДЗМ"	18,79
9	ГБУЗ "Клинико-диагностический центр № 4 ДЗМ"	18,32
10	ГБУЗ "Детская городская поликлиника № 125 ДЗМ"	18,23

ОСНОВНОЙ ПРИЧИНОЙ БОЛЕЕ ВЫСОКОЙ ПОЗИЦИИ В РЕЙТИНГЕ ВЫШЕУКАЗАННЫХ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ, как и в случае Больниц ЯВЛЯЕТСЯ БАЛЛЬНАЯ ОЦЕНКА В ОБЛАСТИ ПДД, КОТОРАЯ ПРЕВЫСИЛА ВЕЛИЧИНУ 5-7 БАЛЛОВ, В ТО ВРЕМЯ КАК В ДРУГИХ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ОНА СОСТАВЛЯЕТ ОТ 0 ДО 2 БАЛЛОВ



№	НАИМЕНОВАНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	БО
1	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 16 ДЗМ"	22,11
2	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 52 ДЗМ"	21,05
3	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 54 ДЗМ"	20,98
4	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 43 ДЗМ"	20,78
5	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 47 ДЗМ"	19,82
6	ГАУЗ "Стоматологическая поликлиника № 4 ДЗМ"	19,66
7	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 25 ДЗМ"	19,58
8	ГАУЗ "Стоматологическая поликлиника № 61 ДЗМ"	19,49
9	ГАУЗ "Стоматологическая поликлиника № 64 ДЗМ"	19,45
10	ГБУЗ "Детская стоматологическая поликлиника № 28 ДЗМ"	19,15



**БАЛЛЬНАЯ ОЦЕНКА В ОБЛАСТИ ПДД НЕ ЯВЛЯЛАСЬ ОСНОВНОЙ ДЛЯ ЗАНЯТИЯ
ВЫСОКОЙ ПОЗИЦИИ В РЕЙТИНГЕ
НА ВЫСОКУЮ ПОЗИЦИЮ РАВНОМЕРНО ВЛИЯЛИ БАЛЛЬНЫЕ ОЦЕНКИ, НАБРАННЫЕ В
КАЖДОЙ ИЗ ОБЛАСТЕЙ**

