



НИИ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И МЕДИЦИНСКОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА

А. В. Старшинин, С. Ю. Горбатов, Е. И. Аксенова

# **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕЛЕМЕДИЦИНЫ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

## ЭКСПЕРТНЫЙ ОБЗОР

МОСКВА  
2023

Государственное бюджетное учреждение города Москвы  
«Научно-исследовательский институт организации  
здравоохранения и медицинского менеджмента  
Департамента здравоохранения города Москвы»

А. В. Старшинин, С. Ю. Горбатов, Е. И. Аксенова

# **Использование телемедицины в организациях здравоохранения**

Экспертный обзор

*Научное электронное издание*

Москва  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»  
2023

УДК 614.1  
ББК 51.1(0)

*Рецензенты:*

*Камынина Н. Н.*, д-р мед. наук, заместитель директора  
по научной работе ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»;  
*Арсенкова О. Ю.*, канд. мед. наук, старший научный сотрудник ФГБНУ «Национальный  
НИИ общественного здоровья имени Н. А. Семашко»

**Старшинин, А. В.**

Использование телемедицины в организациях здравоохранения  
[Электронный ресурс] : экспертный обзор / А. В. Старшинин,  
С. Ю. Горбатов, Е. И. Аксенова. – Электрон. текстовые дан. – М. :  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2023. – URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/obzory/> – Загл. с экрана. – 40 с.

**ISBN 978-5-907547-93-3**

Посвящено анализу использования телемедицины в системах здравоохранения России и других стран мира. На примере зарубежных стран рассмотрен опыт применения телемедицинских технологий как компонента трансформации здравоохранения. Описаны виды, преимущества и перспективные направления использования телемедицины. Освещена практика работы телемедицинских сервисов в московском здравоохранении.

Предназначено для специалистов в области организации здравоохранения, руководителей учреждений здравоохранения с целью расширения и развития телемедицинских технологий в медицинских организациях.

**УДК 614.1**  
**ББК 51.1(0)**

*Утверждено и рекомендовано к изданию Научно-методическим советом ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»  
(Протокол № 1 от 24 января 2023 г.).*

*Самостоятельное электронное издание сетевого распространения*

Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др. ;  
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.

ISBN 978-5-907547-93-3



© Старшинин А. В., Горбатов С. Ю., Аксенова Е. И., 2023  
© ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2023

# ОГЛАВЛЕНИЕ

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Телемедицина как компонент трансформации здравоохранения</b>                                | <b>4</b>  |
| <b>Виды, преимущества и перспективные направления использования телемедицины</b>               | <b>6</b>  |
| <b>Использование телемедицинских технологий в организациях здравоохранения различных стран</b> | <b>10</b> |
| США. Опыт внедрения телемедицинских услуг Kaiser Permanente и Intermountain Healthcare         | 10        |
| Великобритания. Ускоренное внедрение виртуальных палат в Национальную службу здравоохранения   | 14        |
| Германия. Развитие телемедицинской сети виртуальной клиники NRW в Северном Рейне – Вестфалии   | 17        |
| Сингапур. Реализация программы «регуляторной песочницы» виртуальной помощи MIC@Home            | 19        |
| Израиль. Виртуальная клиника Sheba Beyond  | 22        |
| Саудовская Аравия. SEHA – крупнейшая в мире виртуальная клиника                                | 24        |
| Швеция. Использование телемедицины в Каролинской университетской клинике                       | 27        |
| Россия. Телемедицинские сервисы в московском здравоохранении                                   | 29        |
| <b>Заключение</b>  | <b>36</b> |
| <b>Список литературы</b>   | <b>37</b> |